

## VARSINAINEN YHTIÖKOKOUS

**Aika** Perjantai 17.3.2023, klo 13.00

**Paikka** Musiikkitalon Paavo-sali, Mannerheimintie 13 A, 00100 Helsinki

**Läsnä** Osallistuja- ja ääniluettelo, josta käyvät ilmi kokouspaikalla läsnä tai edustettuina olleet osakkeenomistajat, heidän lakimääräiset edustajansa, asiamiehensä ja avustajansa sekä kunkin osakkeenomistajan osakkeiden lukumäärä ja äänimäärä, on otettu pöytäkirjan liitteeksi 1.

Läsnä olivat lisäksi hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja, johtoryhmän jäsenet, yhtiön tilintarkastaja sekä kokousteknisiä avustajia.

### 1. Kokouksen avaaminen

Yhtiön hallituksen puheenjohtaja Annika Paasikivi avasi kokouksen ja toivotti samalla kokoukseen osallistujat tervetulleiksi.

### 2. Kokouksen järjestäytyminen

Yhtiökokouksen puheenjohtajaksi valittiin asianajaja Mikko Heinonen, joka kutsui sihteeriksi varatuomari Reetta Härkin.

Puheenjohtaja selosti kokouksen asialistalla olevien asioiden käsittelyä koskevat menettelytavat.

Todettiin, että kokous pidettiin pääosin suomeksi ja tulkattiin englanniksi. Tämän lisäksi kokous tallennettiin videotallenteelle Uponor Oyj:n toimesta yhtiön käyttöön.

Todettiin, että osakkeenomistajilla oli mahdollisuus seurata yhtiökokousta myös verkkolähetyksenä. Kokouksen seuraaminen verkkolähetyksen kautta ei tarkoita osallistumista yhtiökokoukseen, eikä osakkeenomistajan ole ollut mahdollista käyttää osakeyhtiölain mukaista kysely- ja äänioikeuttaan yhtiökokouksessa verkkolähetyksen välityksellä.

Todettiin, että tilinpäätöstä koskevat asiakirjat sekä tilintarkastuskertomus tilikaudelta 2022 oli julkistettu 24.2.2023 yhtiön verkkosivuilla osoitteessa <https://www.uponorgroup.com/fi-fi/sijoittajat/hallinto/yhtiokokous-2023>.

Todettiin, että hallituksen ja nimitystoimikunnan ehdotukset yhtiökokoukselle olivat sisältyneet 15.2.2023 pörssitiedotteella julkistettuun kokouskutsuun. Osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ehdotukset yhtiökokoukselle oli lisäksi julkistettu jo 24.1.2023 julkistetulla pörssitiedotteella. Päätösehdotukset, toimielinten palkitsemisraportti, nimitystoimikunnan työjärjestyksen muutosehdotus ja kokouskutsu olivat myös olleet saatavilla yhtiön verkkosivuilla 15.2.2023 alkaen.

Todettiin, että yhtiökokoukseen on ollut mahdollista osallistua myös äänestämällä ennakkoon. Ennakoäänestyksen kohteena ollut päätösehdotus katsotaan esitetyksi muuttumattomana yhtiökokouksessa. Todettiin, että myös hallintarekisteröityjä osakkeenomistajia edustavat omaisuudenhoitajat olivat osallistuneet ennakoäänestykseen edustamiensa osakkeenomistajien puolesta. Puheenjohtaja totesi lisäksi, että kokouksessa meneteltäisiin siten, että vastustavat äänet

merkittäisiin pöytäkirjaan asianomaisiin kohtiin vain siltä osin kuin ne samalla kannattavat äänestyskelpoista vastaehdotusta.

Todettiin, että yhteenveto ennakoäänestyksessä annetuista äänistä otettiin pöytäkirjan liitteeksi 2.

### 3. Pöytäkirjantarkastajan ja ääntenlaskun valvojan valitseminen

Pöytäkirjantarkastajiksi ja ääntenlaskun valvojiksi valittiin Tom Laakso ja Hanna-Reetta Hallila.

### 4. Kokouksen laillisuuden toteaminen

Todettiin, että kokouskutsu oli julkaistu 15.2.2023 pörssitiedotteena ja yhtiön verkkosivuilla. Lisäksi tieto yhtiökokouksen ajasta, paikasta ja yhtiön verkkosivujen osoitteesta oli julkaistu Helsingin Sanomissa 16.2.2023.

Todettiin, että yhtiökokous oli kutsuttu koolle yhtiöjärjestyksen mukaisesti ja osakeyhtiölain määräyksiä noudattaen, ja että se näin ollen oli laillisesti koolle kutsuttu ja päätösvaltainen.

Kokouskutsu ja sanomalehdessä julkaistu ilmoitus otettiin pöytäkirjan liitteeksi 3.

### 5. Läsä olevien toteaminen ja ääniluettelon vahvistaminen

Todettiin, että kokoukseen osallistuviksi osakkeenomistajiksi katsottiin ne osakkeenomistajat, jotka olivat asianmukaisesti ilmoittautuneet yhtiökokoukseen ennen ilmoittautumisaajan päättymistä ja joilla oli osakeyhtiölain 5 luvun 6 ja 6 a §:n mukaan oikeus osallistua yhtiökokoukseen ja jotka olivat joko äänestäneet ennakkoon ennakoäänestysaikana tai osallistuivat yhtiökokoukseen kokouspaikalla.

Esitettiin luettelo kokouksessa edustetuista osakkeenomistajista kokouksen alkaessa ja ääniluettelo. Merkittiin, että yhtiökokouksessa oli kokouksen alkaessa edustettuna yhteensä 427 osakkeenomistajaa joko ennakkoon äänestäneinä, henkilökohtaisesti tai lakimääräisen edustajan tai valtuutetun asiamiehen edustamana. Merkittiin, että kokouksessa oli sen alkaessa edustettuna 46 589 652 osaketta ja ääntä.

Merkittiin, että Innovatics Oy oli laatinut ilmoittautuneiden luettelon osakkeenomistajista Euroclear Finland Oy:n toimittamien tietojen perusteella. Yhtiön tietoon ei ole tullut ennakoäänestykseen liittyviä teknisiä tai muita ongelmia. Osakkeenomistajien osallistumisoikeus kokoukseen ja ääntenlaskennan oikeellisuus oli siten voitu luotettavasti selvittää.

Kokouksen alkamisajankohtaa koskeva osallistumistilanne ja ääniluettelo otettiin pöytäkirjan liitteeksi 1. Todettiin, että ääniluettelo vahvistetaan vastaamaan osallistumistilannetta mahdollisen äänestyksen alkaessa.

### 6. Vuoden 2022 tilinpäätöksen, konsernitilinpäätöksen, toimintakertomuksen sekä tilintarkastuskertomuksen ja konsernitilintarkastuskertomuksen esittäminen

Yhtiön toimitusjohtaja Michael Rauterkus piti katsauksen vuoden 2022 toimintaan.

Yhtiön talousjohtaja Markus Melkko esitteli tilinpäätöstä koskevat asiakirjat tilikaudelta 2022 käsittäen yhtiön tilinpäätöksen, konsernitilinpäätöksen sekä

toimintakertomuksen. Merkittiin, että emoyhtiön tilinpäätös oli laadittu suomalaisen laskentasäännösten mukaan ja konsernitilinpäätös kansainvälisen laskentasäännösten (IFRS) mukaan.

Yhtiön päävastuullinen tilintarkastaja KHT Anders Lundin esitteli tilintarkastuskertomuksen ja konsernitilintarkastuskertomuksen tilikaudelta 2022.

Käytiin keskustelua tilikauden 2022 tapahtumista.

Todettiin, että yhtiön tilinpäätös, konsernitilinpäätös, toimintakertomus sekä tilintarkastuskertomus ja konsernitilintarkastuskertomus olivat olleet nähtävinä yhtiön verkkosivuilla 24.2.2023 alkaen, minkä lisäksi ne olivat saatavilla myös kokouspaikalla.

Tilinpäätöstä koskevat asiakirjat otettiin pöytäkirjan liitteeksi 4.

Tilintarkastuskertomus ja konsernitilintarkastuskertomus otettiin pöytäkirjan liitteeksi 5.

## **7. Tilinpäätöksen ja konsernitilinpäätöksen vahvistaminen**

Merkittiin, että tässä asiakohdassa ennakoon äänestäneiden osakkeenomistajien vastustavia ääniä oli 0.

Yhtiökokous päätti vahvistaa tilinpäätöksen ja konsernitilinpäätöksen tilikaudelta 2022.

## **8. Taseen osoittaman voiton käyttäminen ja osingonjaosta päättäminen**

Todettiin, että tilikaudelta 2022 emoyhtiön taseen mukaan emoyhtiön jakokelpoiset varat olivat 179 691 273,01 euroa, josta tilikauden 2022 voitto on 25 924 564,39 euroa.

Todettiin, että hallitus oli ehdottanut yhtiökokoukselle, että emoyhtiön jakokelpoisista varoista maksetaan osinkoa 0,69 euroa osakkeelta, yhteensä 50 232 006,90 euroa. Ehdotuksen mukaan osinko maksetaan osakkeenomistajille kahdessa erässä. Ensimmäinen erä 0,34 euroa osakkeelta maksetaan osakkeenomistajalle, joka osingonmaksun ensimmäisen erän täsmäytyspäivänä 21.3.2023 on merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Ehdotuksen mukaan ensimmäisen erän osinko maksetaan 28.3.2023.

Hallituksen ehdotuksen mukaan toinen erä 0,35 euroa osakkeelta maksetaan syyskuussa 2023. Toinen erä maksetaan osakkeenomistajalle, joka osingonmaksun täsmäytyspäivänä on merkitty Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Hallitus päättää 7.9.2023 pidettäväksi sovitussa kokouksessaan toisen erän osingonmaksun täsmäytyspäivän ja osingonmaksupäivän. Osingon täsmäytyspäivä olisi silloin 13.9.2023 ja osingon maksupäivä 20.9.2023.

Yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti, että emoyhtiön jakokelpoisista varoista maksetaan osinkoa kahdessa erässä. Ensimmäinen erä 0,34 euroa osakkeelta maksetaan osakkeenomistajalle, joka osingonmaksun täsmäytyspäivänä 21.3.2023 on merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Osinko maksetaan 28.3.2023. Toinen erä 0,35 euroa osakkeelta maksetaan syyskuussa 2023. Hallitus päättää 7.9.2023 pidettäväksi sovitussa kokouksessaan

toisen erän osingonmaksun täsmäytyspäivän ja osingonmaksupäivän. Osingon täsmäytyspäivä olisi silloin 13.9.2023 ja osingon maksupäivä 20.9.2023.

#### 9. Vastuuvapaudesta päättäminen hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle tilikaudelta 1.1.–31.12.2022

Todettiin vastuuvapauden myöntämisen tilikaudelta 2022 koskevan seuraavia henkilöitä:

- Annika Paasikivi, hallituksen puheenjohtaja
- Markus Lengauer, hallituksen varapuheenjohtaja
- Pia Aaltonen-Forsell, hallituksen jäsen
- Johan Falk, hallituksen jäsen
- Michael Marchi, hallituksen jäsen
- Susanne Skippari, hallituksen jäsen 15.3.2022 lukien
- Casimir Lindholm, hallituksen jäsen 15.3.2022 saakka
- Michael Rauterkus, toimitusjohtaja

Merkittiin, että tässä asiakohdassa ennakkoon äänestäneiden osakkeenomistajien vastustavia ääniä oli 0.

Yhtiökokous päätti myöntää vastuuvapauden yllä mainituille hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle tilikaudelta 1.1.–31.12.2022.

#### 10. Toimielinten palkitsemisraportin käsittely

Todettiin, että yhtiön 15.2.2023 pörssitiedotteella julkistama toimielinten palkitsemisraportti on ollut saatavilla yhtiön verkkosivuilla.

Yhtiökokouksen puheenjohtaja esitteli toimielinten palkitsemisraportin pääkohdat yhtiökokoukselle.

Merkittiin, että tässä asiakohdassa ennakkoon äänestäneiden osakkeenomistajien vastustavia ääniä oli 963 216.

Yhtiökokous päätti hyväksyä toimielinten palkitsemisraportin. Yhtiökokouksen päätös oli neuvoa-antava. Toimielinten palkitsemisraportti otettiin pöytäkirjan liitteeksi 6.

#### 11. Hallituksen jäsenten palkkioista päättäminen

Osakkeenomistajien nimitystoimikunnan puheenjohtaja Ville Kivelä esitteli yhtiökokoukselle nimitystoimikunnan ehdotuksen hallituksen jäsenten palkkioiksi.

Todettiin, että nimitystoimikunta oli ehdottanut yhtiökokoukselle, että hallituksen jäsenten vuosipalkkiot säilyvät ennallaan ja niitä maksetaan seuraavasti:

- hallituksen puheenjohtaja 100 000 euroa;
- hallituksen varapuheenjohtaja 58 000 euroa;
- tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja 58 000 euroa;
- henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtaja (ellei hän samalla ole hallituksen puheenjohtaja) 58 000 euroa; ja
- hallituksen jäsenille kullekin 48 000 euroa.



Nimitystoimikunnan ehdotuksen mukaan vuosipalkkioista noin 40 prosenttia maksetaan markkinoilta hankittavina Uponor Oyj:n osakkeina ja/tai luovuttamalla yhtiön hallussa olevia omia Uponor Oyj:n osakkeita ja loput rahana. Vaihtoehtoisesti palkkio voidaan maksaa kokonaan käteisellä, jolloin hallituksen jäsenen velvollisuus on käyttää noin 40 prosenttia summasta Uponor Oyj:n osakkeiden hankkimiseen markkinoilta. Hallituksen vuosipalkkio maksetaan kahden viikon sisällä Uponorin puolivuotiskatsauksen 2023 julkistamisen jälkeen. Siinä tapauksessa, jos palkkio maksetaan kokonaan käteisellä, hallituksen jäsenen on ostettava osakkeet kahden viikon sisällä yhtiön osavuotiskatsauksen 1–9/2023 julkistamisen jälkeen.

Todettiin, että nimitystoimikunta oli edelleen ehdottanut, että hallituksen kokouksiin liittyvistä matkoista aiheutuneet kulut korvataan yhtiön noudattaman matkustuskäytännön mukaisesti.

Lisäksi nimitystoimikunta oli ehdottanut, että hallituksen jäsenille maksettavat kokouskohtaiset palkkiot pysyvät ennallaan ja niitä maksetaan kustakin hallituksen sekä valiokunnan varsinaisesta kokouksesta (pois lukien päätökset ilman kokousta) palkkiona 800 euroa jäsenen asuinmaassa pidetystä kokouksesta, 1 600 euroa muualla samalla mantereella pidetystä kokouksesta ja 3 000 euroa toisella mantereella pidetystä kokouksesta. Puhelinkokouksesta maksetaan palkkio jäsenen asuinmaassa pidetyn kokouksen palkkion mukaisesti.

Yhtiökokous päätti hyväksyä nimitystoimikunnan ehdotuksen hallituksen jäsenten palkkioiksi.

## **12. Hallituksen jäsenten lukumäärästä päättäminen**

Todettiin, että yhtiöjärjestyksen mukaan hallitukseen kuuluu vähintään viisi (5) ja enintään seitsemän (7) varsinaista jäsentä. Hallituksen jäsenten nykyinen lukumäärä on kuusi (6).

Osakkeenomistajien nimitystoimikunnan puheenjohtaja Ville Kivelä esitteli yhtiökokoukselle nimitystoimikunnan ehdotuksen hallituksen jäsenten lukumääräksi.

Todettiin, että nimitystoimikunta oli ehdottanut yhtiön hallituksen jäsenten lukumääräksi kuusi ja siitä ajankohdasta, jolloin seitsemännen ehdolla olevan jäsenen osalta saadaan luottolaitoksen valvontaviranomaisen hyväksyntä, seitsemän.

Merkittiin, että tarvittava valvontaviranomaisen hyväksyntä on saatu 6.3.2023 ja että nimitystoimikunnan päätösehdotuksen ehdollisuus seitsemännen jäsenen osalta oli näin ollen poistunut.

Yhtiökokous päätti, että hallituksen jäsenten lukumääräksi vahvistetaan seitsemän (7).

## **13. Hallituksen jäsenten ja puheenjohtajan valitseminen**

Osakkeenomistajien nimitystoimikunnan puheenjohtaja Ville Kivelä esitteli yhtiökokoukselle nimitystoimikunnan ehdotuksen hallituksen jäsenten valitsemiseksi.

Todettiin, että nimitystoimikunta oli ehdottanut yhtiökokoukselle, että hallituksen nykyiset jäsenet Johan Falk, Markus Lengauer, Michael Marchi, Annika Paasikivi ja Susanne Skippari valitaan uudelle toimikaudelle ja hallituksen uusiksi jäseniksi valitaan Hans Sohlström ja Katja Keitaanniemi toimikaudelle, joka alkaa tämän

yhtiökokouksen päättyessä ja päättyy vuoden 2024 varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

Todettiin, että Pia Aaltonen-Forsell oli ilmoittanut, että hän ei ole käytettävissä uudelleenvalintaa varten.

Hallituksen jäsenten valintamenettelyn osalta nimitystoimikunta oli suosittanut, että osakkeenomistajat ottavat yhtiökokouksessa kantaa ehdotukseen yhtenä kokonaisuutena. Suositus perustuu siihen, että yhtiössä on hyvän pohjoismaisen hallintomallin mukainen hallituksen ulkopuolinen osakkeenomistajien nimitystoimikunta. Nimitystoimikunnan tehtävänä on varmistaa, että hallituksen yksittäisten jäsen ehdokkaiden pätevyyden lisäksi myös ehdotettavalla hallituksella kokonaisuutena on yhtiön kannalta paras mahdollinen osaaminen ja kokemus, että yhtiön hallituksen monimuotoisuutta koskevat periaatteet tulevat huomioiduksi, ja että hallituksen kokoonpano täyttää myös muut hallinnointikoodin pörssiyhtiölle asettamat vaatimukset.

Lisäksi nimitystoimikunta oli ehdottanut, että yhtiökokous valitsee uudelleen Annika Paasikiven hallituksen puheenjohtajaksi.

Merkittiin, että Katja Keitaanniemeä koskeva valvontaviranomaisen hyväksyntä on saatu 6.3.2023 ja että hänen nimityksensä ehdollisuus oli näin ollen poistunut.

Yhtiökokous päätti nimitystoimikunnan ehdotuksen mukaisesti valita hallituksen puheenjohtajaksi Annika Paasikiven sekä hallituksen varsinaisiksi jäseniksi seuraavat henkilöt: Johan Falk, Markus Lengauer, Michael Marchi, Susanne Skippari, Hans Sohlström ja Katja Keitaanniemi. Hallituksen jäsenten toimikausi alkaa tämän yhtiökokouksen päättyessä ja päättyy vuoden 2024 varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

#### **14. Tilintarkastajan palkkiosta päättäminen**

Todettiin, että hallitus oli ehdottanut yhtiökokoukselle, että valittavalle tilintarkastajalle maksetaan palkkio yhtiön hyväksymän laskun mukaan.

Yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti, että tilintarkastajalle maksetaan palkkio yhtiön hyväksymän laskun mukaan.

#### **15. Tilintarkastajan valitseminen**

Todettiin, että hallitus oli tarkastusvaliokunnan suositusten perusteella ehdottanut yhtiökokoukselle, että yhtiön tilintarkastajaksi valitaan uudelleen tilintarkastusyhteisö KPMG Oy Ab seuraavaksi toimikaudeksi. KPMG Oy Ab oli ilmoittanut, että KHT Anders Lundin tulisi toimimaan päävastuullisena tilintarkastajana.

Hallitus oli myös ehdottanut, että yhtiökokous pyytää tilintarkastajaa tilintarkastuskertomuksessa lausumaan tilinpäätöksen vahvistamisesta, vastuuvapauden myöntämisestä sekä hallituksen voitonjakoehdotuksesta.

Hallitus oli todennut, että mikään kolmas osapuoli ei ole vaikuttanut sen ehdotukseen eikä hallitukselta ole edellytetty sellaisen EU:n tilintarkastusasetuksen (537/2014) 16 artiklan 6 kohdassa tarkoitetun lausekkeen noudattamista, jolla rajoitetaan lakisääteisen tilintarkastajan tai tilintarkastusyhteisön valitsemista.

Yhtiökokous päätti hallituksen tarkastusvaliokunnan suositukseen perustuvan ehdotuksen mukaisesti valita tilintarkastusyhteisö KPMG Oy Ab:n yhtiön tilintarkastajaksi toimikaudeksi, joka päättyy vuoden 2024 varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä, ja että tilintarkastajaa pyydetään tilintarkastuskertomuksessa lausumaan tilinpäätöksen vahvistamisesta, vastuuvapauden myöntämisestä sekä hallituksen voitonjakoehdotuksesta.

## 16. Nimitystoimikunnan työjärjestyksen muuttaminen

Todettiin, että osakkeenomistajien nimitystoimikunta oli ehdottanut yhtiökokoukselle, että nimitystoimikunnan työjärjestystä muutetaan.

Osakkeenomistajien nimitystoimikunnan puheenjohtaja Ville Kivelä esitteli yhtiökokoukselle nimitystoimikunnan työjärjestysmuutoksen pääkohdat.

Todettiin, että nimitystoimikunnan työjärjestys nykymuodossaan sekä työjärjestyksen muutosehdotus on ollut saatavilla yhtiön verkkosivuilla.

Merkittiin, että tässä asiakohdassa ennakkoon äänestäneiden osakkeenomistajien vastustavia ääniä oli 0.

Yhtiökokous päätti muuttaa nimitystoimikunnan työjärjestystä nimitystoimikunnan ehdotuksen mukaisesti. Nimitystoimikunnan uusi työjärjestys otettiin pöytäkirjan liitteeksi 7.

## 17. Yhtiöjärjestyksen muuttaminen

Todettiin, että hallitus oli ehdottanut yhtiökokoukselle, että yhtiöjärjestyksen 8 §:ä muutetaan vastaamaan muutetun Tilintarkastuslain (1141/2015) mukaista vastuuta tilintarkastusvalvonnan järjestämisestä. Kyseinen yhtiöjärjestyksen määräys kuuluisi muutettuna seuraavasti:

### 8 § Tilintarkastajat

Yhtiössä on yksi varsinainen tilintarkastaja, jonka tulee olla Patentti- ja rekisterihallituksen ylläpitämään tilintarkastajarekisteriin rekisteröity tilintarkastusyhteisö.

Tilintarkastajan toimikausi päättyy ensimmäisen valintaa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

Hallitus oli lisäksi ehdottanut yhtiökokoukselle, että yhtiöjärjestyksen 9 §:ä muutetaan siten, että siinä mahdollistetaan yhtiökokouksen järjestäminen yhtiöjärjestyksessä tällä hetkellä mainittujen Helsingin, Espoon tai Vantaan lisäksi kokonaan ilman kokouspaikkaa niin sanottuna etäkokouksena. Lisäksi hallitus oli ehdottanut, että sanamuotoa yhtiökokouksen ajan ja paikan sekä yhtiön verkkosivujen osoitteen julkaisemisesta yhdessä tai useammassa sanomalehdessä muutetaan muodosta "julkaisee" muotoon "voi julkaista". Kyseinen yhtiöjärjestyksen määräys kuuluisi muutettuna seuraavasti:

### 9 § Yhtiökokouskutsu

Kutsun yhtiökokoukseen toimittaa hallitus. Kutsu yhtiökokoukseen on julkaistava yhtiön verkkosivuilla aikaisintaan kaksi (2) kuukautta ja viimeistään kolme (3) viikkoa ennen yhtiökokousta, kuitenkin vähintään yhdeksän (9) päivää ennen yhtiökokouksen täsmäytyspäivää. Lisäksi yhtiö voi julkaista tiedon

yhtiökokouksen ajasta ja paikasta sekä yhtiön verkkosivujen osoitteesta yhdessä tai useammassa sanomalehdessä.

Saadakseen osallistua yhtiökokoukseen osakkeenomistajan on ilmoitettava yhtiölle viimeistään kokouskutsussa mainittuna päivänä, joka voi olla aikaisintaan kymmenen (10) päivää ennen yhtiökokousta. Koska yhtiön osakkeet kuuluvat arvo-osuusjärjestelmään, on lisäksi otettava huomioon, mitä osakeyhtiölaissa on sanottu oikeudesta osallistua yhtiökokoukseen.

Yhtiökokous voidaan pitää Helsingissä, Espoossa tai Vantaalla. Hallitus voi lisäksi päättää, että yhtiökokous järjestetään ilman kokouspaikkaa siten, että osakkeenomistajat käyttävät päätösvaltaansa kokouksen aikana täysimääräisesti ja ajantasaisesti tietoliikenneyhteyden ja teknisen apuvälineen avulla.

Hallitus oli lisäksi ehdottanut yhtiökokoukselle, että yhtiöjärjestyksen 10 §:ä muutetaan siten, että varsinaisessa yhtiökokouksessa on päätettävä nykyisen yhtiöjärjestyksen 10 §:stä ilmenevien seikkojen lisäksi tarvittaessa palkitsemispolitiikasta sekä palkitsemisraportin hyväksymisestä. Kyseinen yhtiöjärjestyksen määräys kuuluisi muutettuna seuraavasti:

10 § Varsinainen yhtiökokous  
Varsinainen yhtiökokous on pidettävä vuosittain ennen kesäkuun loppua.

Kokouksessa on:

esitettävä

1. tilinpäätös, joka sisältää konsernitilinpäätöksen, toimintakertomus;
2. tilintarkastuskertomus;

päätettävä

3. tilinpäätöksen vahvistamisesta;
4. taseen osoittaman voiton käyttämisestä;
5. vastuuvapaudesta hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle;
6. tarvittaessa palkitsemispolitiikasta;
7. palkitsemisraportin hyväksymisestä;
8. hallituksen jäsenten palkkioista;
9. hallituksen jäsenten lukumäärä;

valittava

10. hallituksen jäsenet ja hallituksen puheenjohtaja;
11. tilintarkastaja.

Muilta osin hallitus oli ehdottanut yhtiöjärjestyksen säilyvän muuttumattomana.

Merkittiin, että tässä asiakohdassa ennakoon äänestäneiden osakkeenomistajien vastustavia ääniä oli 6 838 980 ja tyhjiä ääniä oli 2 700.

Yhtiökokous päätti muuttaa yhtiöjärjestyksen kohtia 8 §, 9 § ja 10 § hallituksen ehdotuksen mukaisesti.

## **18. Hallituksen valtuuttaminen päättämään omien osakkeiden hankkimisesta**

Todettiin, että hallitus oli ehdottanut yhtiökokoukselle, että yhtiökokous valtuuttaa hallituksen päättämään yhtiön omien osakkeiden hankkimisesta, yhdessä tai useammassa erässä, vapaaseen omaan pääomaan kuuluvilla varoilla seuraavasti:

Hallitus on valtuutuksen nojalla oikeutettu päättämään enintään 7 200 000 oman osakkeen hankkimisesta. Määrä vastaa noin 9,8 prosenttia yhtiön kaikista osakkeista yhtiökokouspäivänä.

Hallitus päättää, miten omia osakkeita hankitaan. Osakkeita voidaan hankkia muutoin kuin osakkeenomistajien omistamien osuuksien suhteessa (suunnattu hankkiminen). Omia osakkeita voidaan hankkia hankintapäivänä säännellyllä markkinalla tapahtuvassa kaupankäynnissä muodostuvaan hintaan tai muuten markkinoilla muodostuvaan hintaan.

Omia osakkeita voidaan valtuutuksen nojalla hankkia yhtiölle yrityskauppojen tai muiden liiketoiminnan järjestelyjen rahoittamiseksi ja toteuttamiseksi, yhtiön oman pääoman rakenteen kehittämiseksi, osakkeen likviditeetin parantamiseksi tai muutoin edelleen luovutettavaksi tai mitätöitäväksi.

Valtuutus kumoaa yhtiökokouksen 15.3.2022 antaman valtuutuksen päättää omien osakkeiden hankkimisesta.

Valtuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen asti, kuitenkin enintään 18 kuukautta yhtiökokouspäivästä lukien.

Merkittiin, että tässä asiakohdassa enakkoon äänestäneiden osakkeenomistajien vastustavia ääniä oli 2 600 ja tyhjiä ääniä oli 6 272.

Yhtiökokous päätti valtuuttaa hallituksen päättämään yhtiön omien osakkeiden hankkimisesta hallituksen ehdotuksen mukaisesti.

## **19. Hallituksen valtuuttaminen päättämään osakeannista**

Todettiin, että hallitus oli ehdottanut yhtiökokoukselle, että hallitus valtuutetaan päättämään, yhden tai useamman kerran, uusien osakkeiden antamisesta tai omien osakkeiden luovuttamisesta seuraavin ehdoin:

Hallitus on valtuutuksen nojalla oikeutettu päättämään enintään 7 200 000 uuden osakkeen antamisesta tai omien osakkeiden luovuttamisesta, mikä määrä vastaa noin 9,8 prosenttia yhtiön kaikista osakkeista. Hallitus on oikeutettu päättämään kaikista osakeannin ehdoista. Osakkeita voidaan antaa osakkeenomistajien etuoikeudesta poiketen (suunnattu anti). Valtuutus sisältää mahdollisuuden päättää maksuttomasta osakeannista yhtiölle itselleen.

Valtuutusta esitettiin käytettäväksi mahdollisten yrityskauppojen tai muiden yhtiön liiketoimintaan kuuluvien järjestelyjen tai investointien rahoittamiseen tai toteuttamiseen, yhtiön kannustinjärjestelmän toteuttamiseen tai muihin hallituksen päättämiin tarkoituksiin.

Valtuutus kumoaa yhtiökokouksen 15.3.2022 antaman valtuutuksen päättää osakeannista.

Valtuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka, kuitenkin enintään 18 kuukautta yhtiökokouspäivästä lukien.



Merkittiin, että tässä asiakohdassa ennakkoon äänestäneiden osakkeenomistajien vastustavia ääniä oli 2 675 ja tyhjiä ääniä oli 100.

Yhtiökokous päätti valtuuttaa hallituksen päättämään osakeannista hallituksen ehdotuksen mukaisesti.

## 20. Kokouksen päättäminen

Merkittiin, että yhtiökokouksessa tehtyjä päätöksiä ovat kannattaneet kaikki läsnä olevat osakkeenomistajat, ellei pöytäkirjassa toisin mainita.

Puheenjohtaja totesi, että asialistan asiat olivat loppuun käsitelty. Yhtiökokouksesta laadittava pöytäkirja on osakkeenomistajien nähtävillä viimeistään 31.3.2023 yhtiön verkkosivuilla osoitteessa <https://www.uponorgroup.com/fi-fi/sijoittajat/hallinto/yhtiokokous-2023>.

Puheenjohtaja päätti kokouksen klo 14.32.

**Vakuudeksi**



Mikko Heinonen  
puheenjohtaja



Reetta Härkki  
sihteeri

**Hyväksytty**



Tom Laakso



Hanna-Reetta Hallila

**LIITTEET**

- Liite 1 Osallistuja- ja ääniluettelo
- Liite 2 Yhteenveto ennakoäänestyksessä annetuista äänistä
- Liite 3 Yhtiökokouskutsu ja sanomalehdessä julkaistu ilmoitus
- Liite 4 Tilinpäätös, konsernitilinpäätös ja toimintakertomus tilikaudelta 2022
- Liite 5 Tilintarkastuskertomus ja konsernitilintarkastuskertomus
- Liite 6 Toimielinten palkitsemisraportti
- Liite 7 Nimitystoimikunnan työjärjestys

## Yhtiökokous 17.3.2023 kello 13:00

Osallistujatilasto, Sisällä salissa tällä hetkellä, tilanne 17.3.2023 13:00

## Yhtiön kaikki osakkeet

	Osakkeet	Äänet	UPONOR
Kaikki	73 206 944	73 206 944	73 206 944
Oma omistus	406 934	406 934	406 934
Kaikki – Oma omistus	72 800 010	72 800 010	72 800 010
(Kaikki – Oma omistus) / 10	7 280 001	7 280 001	7 280 001

## Kokouksessa edustetut osakkeet ja äänet

	Edustetut	1/2 edustetuista	2/3 edustetuista	Kaikki	Edustetut % kaikista
Osakkeet	46 589 652	23 294 826	31 059 768	73 206 944	63,6410 %
Äänet	46 589 652	23 294 826	31 059 768	73 206 944	63,6410 %

## Osallistumistapa

	Osakkeenomistajat	Osakkeet	Äänet
Kokouspaikka	108	26 202 005	26 202 005
Ennakköänet	12	6 398 429	6 398 429
Hallintarek.	307	13 989 218	13 989 218
Yhteensä	427	46 589 652	46 589 652

## Osakkeet

	Kokouspaikka	Ennakköänet	Hallintarek.	Yhteensä
Osakkeenomistaja henkilökohtaisesti	799 325	2 236 223	0	3 035 548
Asiamiehet, asemavaltuus	21 382 551	0	0	21 382 551
Asiamiehet valtakirjalla	4 020 129	4 162 206	13 989 218	22 171 553
Yhteensä	26 202 005	6 398 429	13 989 218	46 589 652

## Äänet

	Kokouspaikka	Ennakköänet	Hallintarek.	Yhteensä
Osakkeenomistaja henkilökohtaisesti	799 325	2 236 223	0	3 035 548
Asiamiehet, asemavaltuus	21 382 551	0	0	21 382 551
Asiamiehet valtakirjalla	4 020 129	4 162 206	13 989 218	22 171 553
Yhteensä	26 202 005	6 398 429	13 989 218	46 589 652

## Osakkeenomistajat

	Kokouspaikka	Ennakköänet	Hallintarek.	Yhteensä
Osakkeenomistaja henkilökohtaisesti	88	5	0	93
Asiamiehet, asemavaltuus	6	0	0	6
Asiamiehet valtakirjalla	14	7	307	328
Yhteensä	108	12	307	427

## Uponor Oyj

Yhtiökokous 17.3.2023 kello 13:00

Osallistujatilasto, Sisällä salissa tällä hetkellä, tilanne 17.3.2023 13:00

### Henkilöt

	Kokouspaikka	Ennakköäänät	Hallintarek.	Yhteensä
Osakkeenomistaja henkilökohtaisesti	88	5	0	93
Asiamiehet, asemavaltuus	6	0	0	6
Asiamiehet valtakirjalla	3	4	3	10
Avustajat	9	0	0	9
Henkilöt yhteensä	106	9	3	118

Valtakirjoja 21 kpl

## Yhtiökokous 17.3.2023 kello 13:00

Ääniluettelo, tilanne 17.3.2023 13:01, Osakkaan nimen mukaan

Nro	Nimi	Edustaja	Edustusperuste	Osakkeet	Äänet	Valtak.	Ääni-%	Kum-%
176	1199SEIU HEALTH CARE EMPLOYEES PENSION FUND 330 W 42ND ST 10036 NEW YORK NY US	SEB		2 998 UPONOR	2 998		0,01%	0,01%
177	AA SSGA Actions Euro One Lincoln Street, Boston, MA, 021112900, USA One Lincoln Street 021112900 Boston MA US	SEB		66 005 UPONOR	66 005		0,14%	0,15%
62	AALTONEN-FORSELL PIA ALEXANDRA			8 318 UPONOR	8 318		0,02%	0,17%
178	ABU DHABI PENSION FUND STREET NO.6 OFFO F AIRPORT ROAD PO BOX 3122 0000 ABU DHAB I AE	SEB		539 UPONOR	539		0,00%	0,17%
179	ACADIAN BWGI MULTISTRATEGY FUND ACADIANB WGI MULTISTRATEGYFUND260 FRANKLIN STREET BOSTON MA 021103112 021103112 KY	SEB		4 190 UPONOR	4 190		0,01%	0,18%
180	ACADIAN INTERNATIONAL ALL CAP FUND 200 S . PRESIDENT ST SUITE 901BOSTON, MASSACHU SETTS, 02110UNITED STATES WILMINGTON US	SEB		25 806 UPONOR	25 806		0,06%	0,23%
181	ACADIAN INTERNATIONAL EQUITY CIT FUND 1F REEDOM VALLEY DR 19456998901 OAKS PENNSY LVANIA US	SEB		1 923 UPONOR	1 923		0,00%	0,24%
182	ACADIAN INTERNATIONAL EQUITY FUND LLC 12 09 ORANGE STCORPORATION TRUST CENTER 198 01 WILMINGTON US	SEB		15 437 UPONOR	15 437		0,03%	0,27%
183	ACADIAN INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY I I FUND LLC LITTLE FALLS DRIVE 251 19808 WILMINGTON DE US	SEB		3 037 UPONOR	3 037		0,01%	0,28%
184	ACADIAN INTERNATIONAL SMALL CAP FUND 200 SOUTH PRESIDENT STREET, SUITE 901 02110 BOSTON MA US	SEB		112 609 UPONOR	112 609		0,24%	0,52%
185	ACADIAN INTERNATIONAL SMALLCAP EQUITY C IT FUND 1 FREEDOM VALLEY DR 19456998901 OAKS PENNSYLVANIA US	SEB		4 553 UPONOR	4 553		0,01%	0,53%
186	ACADIAN NONUS ALL CAP EQUITY FUND USD HE DGED LLC 260 FRANKLIN STREET 02110 BOSTO N MA US	SEB		10 869 UPONOR	10 869		0,02%	0,55%
187	ACADIAN NONUS SMALLCAP LONGSHORT EQUITYFUND, LLC C/O ACADIAN ASSET MANAGEMENT, L LC, ACTING AS FUND MANAGER 260 FRANKLIN	SEB		34 588 UPONOR	34 588		0,07%	0,62%
188	ADVANCED SERIES TRUST AST PRUDENTIAL GR OWTH ALLOCATION PORTFOLIO 655 BROAD STRE ET, 17TH FLOOR 07102 NEWARK NJ US	SEB		20 351 UPONOR	20 351		0,04%	0,67%



## Uponor Oyj

## Yhtiökokous 17.3.2023 kello 13:00

Ääniluettelo, tilanne 17.3.2023 13:01, Osakkaan nimen mukaan

Nro	Nimi	Edustaja	Edustusperuste	Osakkeet	Äänet	Valtak.	Ääni-%	Kum-%
189	ADVANCED SERIES TRUST AST GLOBAL BOND PO RTFOLIO 655 BROAD STREET, 17TH FLOOR 071 02 NEWARK NJ US	SEB		19 355 UPONOR	19 355		0,04%	0,71%
190	ADVANCED SERIES TRUST AST GLOBAL BOND PO RTFOLIO 655 BROAD STREET, 17TH FLOOR 071 02 NEWARK NJ US	SEB		15 326 UPONOR	15 326		0,03%	0,74%
191	ADVANCED SERIES TRUST AST GLOBAL BOND PO RTFOLIO 655 BROAD STREET, 17TH FLOOR 071 02 NEWARK NJ US	SEB		14 595 UPONOR	14 595		0,03%	0,77%
82	AIROLA KARI JUHANI			100 UPONOR	100		0,00%	0,77%
69	ALA-SEPPÄLÄ HEIKKI ANTERO			4 000 UPONOR	4 000		0,01%	0,78%
192	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATIONSEB 801 W1 0TH STREET, SUITE 302 99801 JUNEAU AK US			62 UPONOR	62		0,00%	0,78%
15	ALHONNORO EEVA KRISTIINA			100 UPONOR	100		0,00%	0,78%
193	ALLIANZGIFONDS DSPT BOCKENHEIMER SEB LANDST RASSE 4244 HESSE 60323 FRANKFURT DE	SEB		1 589 UPONOR	1 589		0,00%	0,79%
194	ALTRIA CLIENT SERVICES MASTER RETIREMENT TRUST 6601 WEST BROAD STREET 23230 RIC HMOND VIRGINIA US	SEB		1 448 UPONOR	1 448		0,00%	0,79%
195	AMERICAN CENTURY ETF TRUST AVANTIS SEB INTE RNATIONAL EQUITY FUND 4500 MAIN STREETKANSAS CITY, MISSOURI 64111 US	SEB		1 775 UPONOR	1 775		0,00%	0,79%
196	AMERICAN CENTURY ETF TRUST AVANTIS SEB INTER NATIONAL SMALL CAP VALUE FUND 4500 MAIN STREETKANSAS CITY, MISSOURI 64111 US	SEB		13 724 UPONOR	13 724		0,03%	0,82%
197	AMERICAN CENTURY ETF TRUSTAVANTIS SEB INTERN ATIONAL EQUITY ETF 4500 MAIN STREETKANSAS CITY, MISSOURI 64111 US	SEB		14 418 UPONOR	14 418		0,03%	0,85%
198	AMERICAN CENTURY ETF TRUSTAVANTIS SEB INTERN ATIONAL SMALL CAP VALUE ETF 4500 MAIN ST REETKANSAS CITY, MISSOURI 64111 US	SEB		220 289 UPONOR	220 289		0,47%	1,33%
199	AMERICAN CENTURY ETF TRUSTAVANTIS SEB RESPON SIBLE INTERNATIONAL EQUITY ETF 4500 MAIN STREETKANSAS CITY, MO, 64111 US	SEB		461 UPONOR	461		0,00%	1,33%
200	AMERICAN HEART ASSOCIATION, INC. 7272 SEB GR EENVILLE AVENUEDALLAS TX 75231N/AN/A US			45 UPONOR	45		0,00%	1,33%

**Yhtiökokous 17.3.2023 kello 13:00**

Ääniluettelo, tilanne 17.3.2023 13:01, Osakkaan nimen mukaan

Nro	Nimi	Edustaja	Edustusperuste	Osakkeet	Äänet	Valtak.	Ääni-%	Kum-%
201	AMUNDI INDEX EUROPE EX UK SMALL AND SEB MIDC AP FUND 9193, Boulevard Pasteur, Paris, 75015, France Boulevard Pasteur 9193 750			1 999 UPONOR	1 999		0,00%	1,33%
202	AMUNDI MULTIGERANTS PEA PME POCHE SEB ODDO9 0 BOULEVARD PASTEUR 75015 PARIS FR			140 260 UPONOR	140 260		0,30%	1,63%
203	AQR DELPHI LONGSHORT EQUITY MASTER SEB ACCOU NT LP C/O AQR CAPITAL MANAGEMENT, LLC, A CTING AS INVESTMENT MANAGER TWO GREENWIC			6 924 UPONOR	6 924		0,01%	1,65%
204	AQR INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY SEB FUND, L.P. TWO GREENWICH PLACE 3RD FLOORGREEN WICH CT 06830 US			5 569 UPONOR	5 569		0,01%	1,66%
205	ARGENTAFD GLOB. THEMATIC DEFENSIVE SEB 29 B OULEVARD DU PRINCE HENRI 1724 LUXEMBOURG LU			277 858 UPONOR	277 858		0,60%	2,26%
206	ARIZONA STATE RETIREMENT SYSTEM SEB 3300 N C ENTRAL AVE 85012 PHOENIX US			344 UPONOR	344		0,00%	2,26%
207	ARROWSTREET INTERNATIONAL EQUITY SEB EAFE AL PHA EXTENSION FUND L.P ARROWSTREET INTER NATIONAL EQUITY EAFE ALPHA EXTENSION FUN			1 526 UPONOR	1 526		0,00%	2,26%
208	ARROWSTREET INTERNATIONAL EQUITY SEB EAFE AL PHA EXTENSION FUND L.P ARROWSTREET INTER NATIONAL EQUITY EAFE ALPHA EXTENSION FUN			7 550 UPONOR	7 550		0,02%	2,28%
209	ARROWSTREET INTERNATIONAL EQUITY SEB EAFE AL PHA EXTENSION FUND L.P. 1209 ORANGE STRE ETWILMINGTON, DE 19801 US			42 809 UPONOR	42 809		0,09%	2,37%
210	AS INTL EQ EAFE AEF NON FLIP	CITIBANK		15 440 UPONOR	15 440		0,03%	2,40%
211	ASN BELEGGINGSFONDSSEN UCITS N.V. BEZUID ENHOUTSEWEG 153 2596 AG DEN HAAG NETHERL ANDS NL	SEB		218 124 UPONOR	218 124		0,47%	2,87%
212	ASN BGLFDS UCITS RE MILIEU & WATER FONDS BEZUIDENHOUTSEWEG 153 2596 AG DEN HAAG NETHERLANDS NL	SEB		786 199 UPONOR	786 199		1,69%	4,56%
213	AUSTRALIAN RETIREMENT TRUST 30 LITTLE CR IBB STREET, MILTON QLD 4064 AU	SEB		8 477 UPONOR	8 477		0,02%	4,58%
214	AZ FUND 1 AZ ALLOCATION EUROPEAN DYNAMIC AVENUE MONTEREY 35 L2163 Luxembourg LU	SEB		775 UPONOR	775		0,00%	4,58%
215	AZ FUND 1 AZ ALLOCATION GLOBAL AVENUE M ONTEREY 35 L2163 LUXEMBOURG LU	SEB		1 160 UPONOR	1 160		0,00%	4,58%

## Uponor Oyj

## Yhtiökokous 17.3.2023 kello 13:00

Ääniluettelo, tilanne 17.3.2023 13:01, Osakkaan nimen mukaan

Nro	Nimi	Edustaja	Edustusperuste	Osakkeet	Äänet	Valtak.	Ääni-%	Kum-%
216	AZIMUT CAPITAL MANAGEMENT SGR S.P.A SEB VIA CUSANI 4 20121 MILANO MI IT			4 000 UPONOR	4 000		0,01%	4,59%
217	AZIMUT STRATEGIC TREND VIA CUSANI 4 SEB 201 21 MILANO MI IT			103 UPONOR	103		0,00%	4,59%
218	AZIMUT TRADING VIA CUSANI 4 20121 SEB MILAN O MI IT			131 UPONOR	131		0,00%	4,59%
35	BELLAVEGLIA TARJA HANNELE			6 UPONOR	6		0,00%	4,59%
219	BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SEB SCHWEIZ AG FO R ISHARES WORLD EX SWITZERLAND SMALL CAP ESG SCREENED EQUITY INDEX FUND (CH) BAH			7 726 UPONOR	7 726		0,02%	4,61%
220	BLACKROCK AUTHORISED CONTRACTUAL SEB SCHEMEI 12 THROGMORTON AVENUE EC2N 2DL LONDON GB			349 UPONOR	349		0,00%	4,61%
221	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST SEB COMPANY, N .A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS 400 HOWARD STREET 94105			12 378 UPONOR	12 378		0,03%	4,63%
222	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST SEB COMPANY, N .A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS 400 HOWARD STREET 94105			214 058 UPONOR	214 058		0,46%	5,09%
223	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST SEB COMPANY, N .A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS 400 HOWARD STREET 94105			59 544 UPONOR	59 544		0,13%	5,22%
224	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST SEB COMPANY, N .A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS 400 HOWARD STREET 94105 SAN FR			17 832 UPONOR	17 832		0,04%	5,26%
225	BLACKROCK LIFE LTD 12 THROGMORTON SEB AVE EC 2N 2DL LONDON GB			1 495 UPONOR	1 495		0,00%	5,26%
226	BLACKROCK MSCI EAFE SMALL CAP SEB EQUITY IND EX FUND B (EAFESMLB) 400 HOWARD STREET 94105 SAN FRANCISCO CALIFORNIA US			7 028 UPONOR	7 028		0,02%	5,28%
227	BLK MAGI FUND A SERIES TRUST SEB OFBLACKROCK GLOBAL INVESTMENT TRUST 18 FORUM LANE, P.O. BOX 2330 KY11106 CAMANA BAY, GRAND			91 UPONOR	91		0,00%	5,28%
228	BNYM MELLON CF SL ACWI EXU.S. IMI SEB FUND 2 40 GREENWICH STREET 10286 NEW YORK NY US			209 UPONOR	209		0,00%	5,28%

**Yhtiökokous 17.3.2023 kello 13:00**

Ääniluettelo, tilanne 17.3.2023 13:01, Osakkaan nimen mukaan

Nro	Nimi	Edustaja	Edustusperuste	Osakkeet	Äänet	Valtak.	Ääni-%	Kum-%
229	BOARD OF PENSIONS OF THE EVANGELICAL LUTHERAN CHURCH IN AMERICA 800 MARQUETTE AV ENUE, SUITE 1050 55402 MINNEAPOLIS MN US	SEB		1 UPONOR	1		0,00%	5,28%
230	BOMBARDIER TRUST (CANADA) - GLOBAL EQUITIES FUND	CITIBANK		44 853 UPONOR	44 853		0,10%	5,37%
45	BONDESTAM SEBASTIAN			40 120 UPONOR	40 120		0,09%	5,46%
231	BUMAUNIVERSALFONDS I THEODORHEUSSALLEE7 0 60486 FRANKFURT DE	SEB		172 363 UPONOR	172 363		0,37%	5,83%
232	CALIFORNIA STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM 100 WATERFRONT PLACEWEST SACRAMENTO CA 956052807 US	SEB		13 512 UPONOR	13 512		0,03%	5,86%
233	CALIFORNIA STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM 100 WATERFRONT PLACEWEST SACRAMENTO CA 956052807 US	SEB		50 310 UPONOR	50 310		0,11%	5,97%
234	CALVERT IMPACT FUND, INC. CALVERT GLOBAL WATER FUND 1825 CONNECTICUT AVENUE NW, SUITE 400WASHINGTON, DC 20009 US	SEB		276 331 UPONOR	276 331		0,59%	6,56%
235	CATHOLIC RESPONSIBLE INVESTMENTSINTERNATIONAL SMALLCAP FUND 1 FREEDOM VALLEY DRIVE 19456 OAKS PENNSYLVANIA US	SEB		3 742 UPONOR	3 742		0,01%	6,57%
236	CCANDL Q INTERNATIONAL EQUITY FUND 2300 1111 W GEORGIA STREET V6E 4M3 VANCOUVER BC CA	SEB		12 UPONOR	12		0,00%	6,57%
237	CENTRAL PENSION FUND OF THE INTERNATIONAL UNION OF OPERATING ENGINEERS AND PARTICIPATING EMPLOYERS 4115 CHESAPEAKE ST, N	SEB		59 UPONOR	59		0,00%	6,57%
238	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST 1 CENTRE STREETNEW YORK, NY 100072341 US	SEB		38 347 UPONOR	38 347		0,08%	6,65%
239	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST 1 CENTRE STREETNEW YORK, NY 100072341 US	SEB		8 551 UPONOR	8 551		0,02%	6,67%
240	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST 1 CENTRE STREETNEW YORK, NY 100072341 US	SEB		10 523 UPONOR	10 523		0,02%	6,69%
241	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST 1 CENTRE STREETNEW YORK, NY 100072341 US	SEB		9 809 UPONOR	9 809		0,02%	6,71%

## Uponor Oyj

## Yhtiökokous 17.3.2023 kello 13:00

Ääniluettelo, tilanne 17.3.2023 13:01, Osakkaan nimen mukaan

Nro	Nimi	Edustaja	Edustusperuste	Osakkeet	Äänet	Valtak.	Ääni-%	Kum-%
242	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST 1 CENTRE ST REETNEW YORK, NY 100072341 US	SEB		10 301 UPONOR	10 301		0,02%	6,73%
243	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST 1 CENTRE ST REETNEW YORK, NY 100072341 US	SEB		2 312 UPONOR	2 312		0,00%	6,74%
244	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST 1 CENTRE ST REETNEW YORK, NY 100072341 US	SEB		6 054 UPONOR	6 054		0,01%	6,75%
245	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST 1 CENTRE ST REETNEW YORK, NY 100072341 US	SEB		1 879 UPONOR	1 879		0,00%	6,76%
246	CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC EMPLOYEES RE TIREMENT SYSTEM 1500 JFK BLVD STE 17 # 2 191021753 PHILADELPHIA PA US	SEB		3 174 UPONOR	3 174		0,01%	6,76%
247	COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND 730 THI RD AVENUENY NEW YORK NY 10017 US	SEB		1 029 UPONOR	1 029		0,00%	6,76%
248	COLLEGES OF APPLIED ARTS AND TECHNOLOGYP ENSION PLAN 2 QUEEN ST E SUITE 1400 M5C 3G7 TORONTO CA	SEB		69 UPONOR	69		0,00%	6,77%
249	CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPA NY 1601 CHESTNUT STPHILADELPHIA PA 1919 2 US	SEB		270 UPONOR	270		0,00%	6,77%
250	CONSTELLATION DEFINED CONTRIBUTION RETIR EMENT PLAN TRUST 10 S DEARBORN ST INVES TEMENT OFFI 606032300 CHICAGO IL US	SEB		1 542 UPONOR	1 542		0,00%	6,77%
251	CONSTELLATION EMPLOYEES BENEFIT TRUST FO R UNION EMPLOYEES 10 S DEARBORN ST FL 5 2 60603 CHICAGO IL US	SEB		368 UPONOR	368		0,00%	6,77%
252	CONSTELLATION PENSION MASTER TRUST 10 S DEARBORN ST INVESTEMENT OFFI 606032300 CHICAGO IL US	SEB		13 942 UPONOR	13 942		0,03%	6,80%
253	COVEA AQUA 812 RUE BOISSY D ANGLAS, 7500 8 PARIS, France, 75008, France 812 RUE B OISSY D ANGLAS 75008 75008 PARIS France	SEB		157 257 UPONOR	157 257		0,34%	7,14%
16	DEGERTH RITVA KAARINA			400 UPONOR	400		0,00%	7,14%
254	DEKARAB MAINZER LANDSTRASSE 16 60325 FR ANKFURT AM MAIN DE	SEB		3 343 UPONOR	3 343		0,01%	7,15%



**Yhtiökokous 17.3.2023 kello 13:00**

Ääniluettelo, tilanne 17.3.2023 13:01, Osakkaan nimen mukaan

Nro	Nimi	Edustaja	Edustusperuste	Osakkeet	Äänet	Valtak.	Ääni-%	Kum-%
255	DOMINION ENERGY, INC. DEFINED BENEFIT MASTER TRUST 120 TREDEGAR ST 232194306 RI CHMOND VA US	SEB		7 613 UPONOR	7 613		0,02%	7,16%
256	DORVAL MANAGEURS EURO 1 RUE GRAMONT, 750 02 PARIS, France, 75002, France 1 RUE GRAMONT 75002 75002 PARIS France FR	SEB		38 013 UPONOR	38 013		0,08%	7,24%
257	EATON VANCE TRUST COMPANY COLLECTIVE INVESTMENT TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS III TWO INTERNATIONAL PLACE 02110 BOSTO	SEB		987 UPONOR	987		0,00%	7,25%
258	ENNISMORE EUROPEAN SMALLER COMPANIES MASTER HEDGE FUND C/O ENNISMORE FUND MANAGEMENT LIMITED, ACTING AS INVESTMENT ADVI	SEB		7 425 UPONOR	7 425		0,02%	7,26%
259	ENNISMORE SMALLER COMPANIES PLC GEORGES COURT, 5462 TOWNSEND STREET D02 R156 DU BLIN IE	SEB		42 575 UPONOR	42 575		0,09%	7,35%
260	ENSIGN PEAK ADVISORS INC 50 EAST NORTH TEMPLE STREET 84150 SALT LAKE CITY UT US	SEB		11 065 UPONOR	11 065		0,02%	7,38%
261	ENTERGY CORPORATION RETIREMENT PLANS MASTER TRUST 639 LOYOLA AVENUE ENT 17F 70 1133176 NEW ORLEANS LOUISIANA US	SEB		8 461 UPONOR	8 461		0,02%	7,39%
121	EVLI FINLAND SELECT FUND	MOILANEN JENNI VIIVI JOHANNA		595 000 UPONOR	595 000	K	1,28%	8,67%
120	EVLI FINNISH SMALL CAP FUND	MOILANEN JENNI VIIVI JOHANNA		420 000 UPONOR	420 000	K	0,90%	9,57%
262	EXELON CORPORATION DEFINED CONTRIBUTION RETIREMENT PLANS MASTER TRUST 10 S DEARBORN ST 60603 CHICAGO IL US	SEB		2 796 UPONOR	2 796		0,01%	9,58%
263	EXELON CORPORATION EMPLOYEES BENEFIT TRUST FOR UNION EMPLOYEES 2301 MARKET ST # S211 191031338 PHILADELPHIA PA US	SEB		619 UPONOR	619		0,00%	9,58%
264	EXELON CORPORATION PENSION MASTER RETIREMENT TRUST 10 S DEARBORN ST FL 52 60603 CHICAGO IL US	SEB		5 576 UPONOR	5 576		0,01%	9,59%
265	FACTORY MUTUAL INSURANCE COMPANY 270 CENTRAL AVENUE 02919 JOHNSTON RHODE ISLAND US	SEB		2 677 UPONOR	2 677		0,01%	9,60%
141	FALK JOHAN CARL			6 423 UPONOR	6 423		0,01%	9,61%

## Uponor Oyj

## Yhtiökokous 17.3.2023 kello 13:00

Ääniluettelo, tilanne 17.3.2023 13:01, Osakkaan nimen mukaan

Nro	Nimi	Edustaja	Edustusperuste	Osakkeet	Äänet	Valtak.	Ääni-%	Kum-%
266	FIDELITY COMMON CONTRACTUAL FUND II SEB FID ELITY EUROPE EXUK EQUITY FUND (ACADIAN) GEORGE S QUAY HOUSE, 43 TOWNSEND STREET			20 298 UPONOR	20 298		0,04%	9,66%
267	FIDELITY FUNDS EUROPEAN SMALLER COMPANIES 4 POOL 2A, RUE ALBERT BORSCHETTE L124 6 LUXEMBOURG LU	SEB		252 924 UPONOR	252 924		0,54%	10,20%
268	FIDELITY FUNDS SUSTAINABLE EUROPEAN SMALLER COMPANIES POOL 2A, RUE ALBERT BORSC HETTE L1246 LUXEMBOURG LU	SEB		70 545 UPONOR	70 545		0,15%	10,35%
269	FIDELITY FUNDS EUROPEAN SMALLER COMPANIES POOL THREE 2A, RUE ALBERT BORSCHETTE L 1246 LUXEMBOURG LU	SEB		443 663 UPONOR	443 663		0,95%	11,30%
32	FISCHER PIRJO IRMELI			400 UPONOR	400		0,00%	11,30%
270	FLEXSHARES MORNINGSTAR DEVELOPED MARKETS EXUS FACTOR TILT INDEX FUND 50 SOUT H LASALLE STREET 60603 CHICAGO ILLINOIS	SEB		1 002 UPONOR	1 002		0,00%	11,31%
271	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM 1801 HERMITAGE BLVD, SUITE 100 32308 TALLAHASSEE FL US	SEB		5 263 UPONOR	5 263		0,01%	11,32%
272	FONDS DE RESERVE POUR LES RETRAITES RUE DE LILLE 56 75007 Paris FR	SEB		160 947 UPONOR	160 947		0,35%	11,66%
273	FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTE R TRUST 1 AMERICAN RD 481262701 DEARBOR N MI US	SEB		528 UPONOR	528		0,00%	11,66%
274	FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTE R TRUST 1 AMERICAN RD 481262701 DEARBOR N MI US	SEB		350 UPONOR	350		0,00%	11,66%
275	FORD MOTOR COMPANY OF CANADA, LIMITED PENSION TRUST THE CANADIAN ROAD L6J5E4 OA KVILLE ON CA	SEB		273 UPONOR	273		0,00%	11,66%
22	FRISKBERG JONNY VALDEMAR Avustaja: Irma Pitkänen			50 UPONOR	50		0,00%	11,66%
276	GMO CLIMATE CHANGE FUND 40 ROWES WHARFBO STON, MA 02110 US	SEB		44 979 UPONOR	44 979		0,10%	11,76%
277	GMO CLIMATE CHANGE TRUST SUITE 43.02 SEB GRO SVENOR PLACE, 225 GEORGE STREESYDNEY,200 0,AUSTRALIA AU	SEB		1 562 UPONOR	1 562		0,00%	11,76%
278	GMO INVESTMENTS ICAV/ GMO CLIMATE CHANGE INVESTMENT FUND 78 SIR JOHN ROGERSONS Q UAYDUBLIN 2, IRELAND IE	SEB		39 818 UPONOR	39 818		0,09%	11,85%

## Yhtiökokous 17.3.2023 kello 13:00

Ääniluettelo, tilanne 17.3.2023 13:01, Osakkaan nimen mukaan

Nro	Nimi	Edustaja	Edustusperuste	Osakkeet	Äänet	Valtak.	Ääni-%	Kum-%
279	GMO INVESTMENTS ICAV/ GMO CLIMATE CHANGE SELECT INVESTMENT FUND 78 SIR JOHN ROGE RSONS QUAYDUBLIN 2, IRELAND IE	SEB		17 196 UPONOR	17 196		0,04%	11,89%
280	GOVERNMENT OF NORWAY	CITIBANK		1 189 247 UPONOR	1 189 247		2,55%	14,44%
281	GS&P FONDS UMWELTSPEKTRUM MIX OP FLOHR 7 6726 GREVENMACHER LU	SEB		170 000 UPONOR	170 000		0,36%	14,80%
114	HAAVISTO SAMI PETTERI			300 UPONOR	300		0,00%	14,80%
54	HALLAMAA RAIJA ELINA			650 UPONOR	650		0,00%	14,81%
53	HALLAMAA RAIMO PAAVO ANTERO			100 UPONOR	100		0,00%	14,81%
18	HALLIKAS HEIKKI KALLE			100 UPONOR	100		0,00%	14,81%
4	HANNIMÄKI IRJA AIRI ANNIKKI			500 UPONOR	500		0,00%	14,81%
146	HAUSCHILDT JENNIFER LEIGH			8 027 UPONOR	8 027		0,02%	14,82%
145	HEIKKILÄ PEKKA JUHANI			600 UPONOR	600		0,00%	14,83%
23	HEINONEN TUOMO PEKKA TAPANI			436 UPONOR	436		0,00%	14,83%
73	HENRIKSSON LOTTE HELEN			3 000 UPONOR	3 000		0,01%	14,83%
135	HIRVA KARI ILKKA			8 UPONOR	8		0,00%	14,83%
151	HIRVONEN MARI ANNUKKA			640 UPONOR	640		0,00%	14,84%
129	HOLM JORMA JUHANI			15 UPONOR	15		0,00%	14,84%
282	HOSPITAL AUTHORITY PROVIDENT FUND SCHEME ROOM 141727 SUN HUNG KAI CENTRE 30 HAR BOUR ROAD HONG KONG CN	SEB		10 447 UPONOR	10 447		0,02%	14,86%
283	HOTCHKIS AND WILEY INTERNATIONAL SMALL C AP DIVERSIFIED VALUE FUND 601, S FIGUER OA ST FL 39, LOS ANGELES, California,	SEB		800 UPONOR	800		0,00%	14,86%
284	HSBC EE EURO PME 110 ESPLANADE DU GENERAL DE GAULLE, 92400 COURBEVOIE, France, 92800,France 110 ESPLANADE DU GENERAL D	SEB		2 436 UPONOR	2 436		0,01%	14,86%
285	HSBC EURO PME 110 ESPLANADE DU GENERAL DE GAULLE, 92400 COURBEVOIE, France, 92800,France 110 ESPLANADE DU GENERAL DE GA	SEB		28 949 UPONOR	28 949		0,06%	14,93%
48	HUHTA ANTERO			4 350 UPONOR	4 350		0,01%	14,94%
34	HUTTUNEN JORMA EINARI			200 UPONOR	200		0,00%	14,94%
93	HYPPÖNEN KALEVI			434 UPONOR	434		0,00%	14,94%
9	HÄRKKI REETTA ELINA			6 655 UPONOR	6 655		0,01%	14,95%
286	IBM 401(K) PLUS PLAN TRUST 1 NORTH CASTLE DRIVE ARMONK NY 10504 US	SEB		9 423 UPONOR	9 423		0,02%	14,97%

## Uponor Oyj

## Yhtiökokous 17.3.2023 kello 13:00

Ääniluettelo, tilanne 17.3.2023 13:01, Osakkaan nimen mukaan

Nro	Nimi	Edustaja	Edustusperuste	Osakkeet	Äänet	Valtak.	Ääni-%	Kum-%
287	IE/FAM SERIES UCITS ICAV / SANDP 500 IND EX FAM FUND ARKLE ROAD SANDYFORD TERMIN I 3 D18 T627 DUBLIN IE	SEB		76 117 UPONOR	76 117		0,16%	15,14%
111	IKONEN LASSE KALEVI			1 000 UPONOR	1 000		0,00%	15,14%
288	INDIANA PUBLIC RETIREMENT SYSTEM ONE NOR TH CAPITOL 46204 INDIANAPOLIS IN US	SEB		1 689 UPONOR	1 689		0,00%	15,14%
289	INTERNATIONAL MONETARY FUND 700 19TH STR EET, N.W.WASHINGTON DC 20431 US	SEB		1 215 UPONOR	1 215		0,00%	15,14%
290	INTERNATIONAL MONETARY FUND 700 19TH STR EET, N.W.WASHINGTON DC 20431 US	SEB		898 UPONOR	898		0,00%	15,15%
291	INTERNATIONAL MONETARY FUND 700 19TH STR EET, N.W.WASHINGTON DC 20431 US	SEB		1 518 UPONOR	1 518		0,00%	15,15%
292	INTERNATIONAL MONETARY FUND 700 19TH STR EET, N.W.WASHINGTON DC 20431 US	SEB		1 322 UPONOR	1 322		0,00%	15,15%
293	INTERNATIONAL PAPER COMPANY COMMINGLED I NVESTMENT GROUP TRUST 6400 POPLAR AVENUE MEMPHIS, TN 38197 US	SEB		9 520 UPONOR	9 520		0,02%	15,17%
294	INVESCO FTSE RAFI DEVELOPED MARKETS EXU. S. SMALLMID ETF 3500 LACEY ROAD, SUITE 7 00 60515 DOWNERS GROVE IL US	SEB		1 681 UPONOR	1 681		0,00%	15,18%
295	INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SEL ECT TACTICAL ASSET ALLOCATION DAN MARK AKKUMULERENDE KL PARALLELVEJ 17 2	SEB		2 981 UPONOR	2 981		0,01%	15,18%
296	INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SEL ECT TACTICAL ASSET ALLOCATION EURO ACCUMULATING KL PARALLELVEJ 17 2800 K	SEB		45 UPONOR	45		0,00%	15,18%
297	INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SEL ECT TACTICAL ASSET ALLOCATION SVER IGE ACCUMULATING KL PARALLELVEJ 17 28	SEB		680 UPONOR	680		0,00%	15,18%
298	INVESTERINGSFORENINGEN NORDEA INVEST NOR DIC SMALL CAP KL NICOLAI EIGTVEDS GADE 8 1402 KOBENHAVN K DK	SEB		52 062 UPONOR	52 062		0,11%	15,30%

**Yhtiökokous 17.3.2023 kello 13:00**

Ääniluettelo, tilanne 17.3.2023 13:01, Osakkaan nimen mukaan

Nro	Nimi	Edustaja	Edustusperuste	Osakkeet	Äänet	Valtak.	Ääni-%	Kum-%
299	INVESTERINGSFORENINGEN NORDEA INVEST NOR DIC STARS KL. NICOLAI EIGTVEDS GADE 8 14 02 KOBENHAVN K DK	SEB		29 428 UPONOR	29 428		0,06%	15,36%
300	INVESTERINGSFORENINGEN SPARINVEST INDEXE UROPA SMALL CAP KL IDSPARINVEST A/S FILIAL AF SPARINVEST S.A., LUXEMBOURGOESTER	SEB		3 312 UPONOR	3 312		0,01%	15,37%
301	ISHARES ALLCOUNTRY EQUITY INDEX FUND LE VEL 37 CHIFLEY TOWER 2 CHIFLEY SQUARE NS W 2000 SYDNEY AU	SEB		171 UPONOR	171		0,00%	15,37%
302	ISHARES CORE MSCI EAFE ETF 400 HOWARD ST REETSAN FRANCISCO: CA 94105 US	SEB		357 133 UPONOR	357 133		0,77%	16,13%
303	ISHARES CORE MSCI EAFE IMI INDEX ETF 161 BAY STREET., SUITE 2500,P.O. BOX 614 TO RONTO, ON M5J 2S1 CA	SEB		13 329 UPONOR	13 329		0,03%	16,16%
304	ISHARES CORE MSCI EUROPE ETF 400 HOWARDS TREETSAN FRANCISCO CA 94105 US	SEB		32 086 UPONOR	32 086		0,07%	16,23%
305	ISHARES CORE MSCI INTERNATIONAL DEVELOPE D MARKETS ETF 400 HOWARD STREETSAN FRANCISCO, CA 94105 US	SEB		31 874 UPONOR	31 874		0,07%	16,30%
306	ISHARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF 400 HOWARD STREETSAN FRANCISCO CA 94105 US	SEB		124 843 UPONOR	124 843		0,27%	16,57%
307	ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY J.P.M ORGAN, 200 CAPITAL DOCK, 79 SIR JOHNROGE RSONS QUAY, DUBLIN 2, D02 RK57, IRELAND	SEB		31 992 UPONOR	31 992		0,07%	16,63%
308	ISHARES INTERNATIONAL DEVELOPED SMALL CA P VALUE FACTOR ETF 400 HOWARD STREETSAN FRANCISCO, CA 94105 US	SEB		16 520 UPONOR	16 520		0,04%	16,67%
309	ISHARES INTERNATIONAL DIVIDEND GROWTH ET F 400 HOWARD STREETSAN FRANCISCO, CA 941 05 US	SEB		12 028 UPONOR	12 028		0,03%	16,70%
310	ISHARES MSCI EAFE SMALLCAP ETF 400 HOWARD STREETSAN FRANCISCO, CA 94105 US	SEB		238 950 UPONOR	238 950		0,51%	17,21%
311	ISHARES MSCI EUROPE IMI INDEX ETF 161 BAY STREET., SUITE 2500, P.O. BOX 614TORONTO, ON M5J 2S1 CA	SEB		1 146 UPONOR	1 146		0,00%	17,21%
312	ISHARES MSCI EUROPE SMALLCAP ETF 400 HOWARD STREETSAN FRANCISCO, CA 94105 US	SEB		5 613 UPONOR	5 613		0,01%	17,22%



## Uponor Oyj

## Yhtiökokous 17.3.2023 kello 13:00

Ääniluettelo, tilanne 17.3.2023 13:01, Osakkaan nimen mukaan

Nro	Nimi	Edustaja	Edustusperuste	Osakkeet	Äänet	Valtak.	Ääni-%	Kum-%
313	ISHARES MSCI FINLAND ETF 400 HOWARD STRE ETSAN FRANCISCO, CA 94105 US	SEB		6 835 UPONOR	6 835		0,01%	17,24%
314	ISHARES MSCI INTL SMALLCAP MULTIFACTOR E TF 400 HOWARD STREET,SAN FRANCISCO, CA 9 4105 US	SEB		24 480 UPONOR	24 480		0,05%	17,29%
315	ISHARES MSCI WATER MANAGEMENT MULTISECTO R ETF 400 HOWARD STREET,SAN FRANCISCOCA, 94105 US	SEB		2 156 UPONOR	2 156		0,00%	17,30%
316	ISHARES VII PLC J.P. MORGAN, 200 CAPITAL DOCK, 79 SIR JOHNROGERSONS QUAY, DUBLIN 2, D02 RK57, IRELAND IE	SEB		5 788 UPONOR	5 788		0,01%	17,31%
84	JANZON FRANCISKA MARIA			20 UPONOR	20		0,00%	17,31%
49	JOKIAHO JORMA KAARLO TAPANI			500 UPONOR	500		0,00%	17,31%
50	JOKIAHO RAIJA KAARINA			1 000 UPONOR	1 000		0,00%	17,31%
317	JPMORGAN FUNDS 6 ROUTE DE TREVES L2633S ENNINGERBERG LU	SEB		6 514 UPONOR	6 514		0,01%	17,33%
318	JPMORGAN INVESTMENT FUNDS 6 ROUTE DE TR EVES L2633 SENNINGERBERG LU	SEB		18 472 UPONOR	18 472		0,04%	17,36%
28	JUSELIUS SIGRID STIFTELSE	VON KNORRING STEFAN ERIC SEBASTIAN		888 286 UPONOR	888 286		1,91%	19,27%
68	JÄRVIÖ JUHA PEKKA			1 000 UPONOR	1 000		0,00%	19,27%
319	KAISER FOUNDATION HOSPITALS ONE KAISER P LAZAOAKLAND CA 94612 US	SEB		42 UPONOR	42		0,00%	19,27%
320	KAISER PERMANENTE GROUP TRUST ONE KAISER PLAZAOAKLAND CA 94612 US	SEB		2 048 UPONOR	2 048		0,00%	19,28%
172	KALLIONIEMI PAULA KAARINA			132 UPONOR	132		0,00%	19,28%
171	KANKAANPÄÄ JOUNI KALERVO			2 895 UPONOR	2 895		0,01%	19,28%
321	KBC ECO FUND CSOB WATER HAVENLAAN 2, BRU SSEL, 1080 Belgium HAVENLAAN 2 1080 BRU SSEL BE	SEB		71 057 UPONOR	71 057		0,15%	19,44%
322	KBC ECO FUND WATER HAVENLAAN 2, BRUSSEL, 1080 Belgium HAVENLAAN 2 1080 BRUSSEL BE	SEB		210 002 UPONOR	210 002		0,45%	19,89%
150	KEPSU KIMMO HEIKKI ANTERO			350 UPONOR	350		0,00%	19,89%
105	KESKINÄINEN ELÄKEVAKUUTUSYHTIÖ ILMARINEN	Jokisuu Taina		2 460 000 UPONOR	2 460 000		5,28%	25,17%
102	KESKINÄINEN TYÖELÄKEVAKUUTUSYHTIÖ ELO			793 500 UPONOR	793 500		1,70%	26,87%
13	KESKINÄINEN TYÖELÄKEVAKUUTUSYHTIÖ VARMA	MATULA ALINA AURORA		2 327 072 UPONOR	2 327 072	K	4,99%	31,87%

## Yhtiökokous 17.3.2023 kello 13:00

Ääniluettelo, tilanne 17.3.2023 13:01, Osakkaan nimen mukaan

Nro	Nimi	Edustaja	Edustusperuste	Osakkeet	Äänet	Valtak.	Ääni-%	Kum-%
323	KIA F509-ACADIAN	CITIBANK		28 021 UPONOR	28 021		0,06%	31,93%
103	KORISEVA JUHA HENRIK			100 UPONOR	100		0,00%	31,93%
170	KORPPI HEIKKI JUHANI Avustaja: Margot Korppi			115 UPONOR	115		0,00%	31,93%
130	KOSUNEN VEIKKO ANTERO			1 000 UPONOR	1 000		0,00%	31,93%
116	KOTILAINEN MIKKO ILMARI			1 000 UPONOR	1 000		0,00%	31,93%
144	KOVACEV GORAN			118 UPONOR	118		0,00%	31,93%
95	KUHALAMPI RISTO ELJAS			30 UPONOR	30		0,00%	31,93%
148	KULJU ARI JUHANI			4 UPONOR	4		0,00%	31,93%
99	KUOKKANEN TEEMU TAPIO			2 795 UPONOR	2 795		0,01%	31,94%
108	KUUSAMA HELENA			500 UPONOR	500		0,00%	31,94%
60	LAHKELA TAPIO Avustaja: Anneli Lahkela			1 500 UPONOR	1 500		0,00%	31,94%
47	LAHTI ANU-LIISA Avustaja: Juho Lahti			1 207 UPONOR	1 207		0,00%	31,94%
27	LAHTINEN AULI KAARINA			500 UPONOR	500		0,00%	31,95%
106	LAIJOKI ISMO SEPPO KALERVO			3 200 UPONOR	3 200		0,01%	31,95%
55	LAITINEN RAIMO ERKKI ANTERO			2 600 UPONOR	2 600		0,01%	31,96%
131	LAITINEN VILHO JUHANI			500 UPONOR	500		0,00%	31,96%
6	LARU SEPPO KALEVI			600 UPONOR	600		0,00%	31,96%
137	LARU SEPPO KALEVI			50 UPONOR	50		0,00%	31,96%
324	LAZARD EQUITY RECOVERY 25 RUE DE COURCEL LES RUE DE COURCELLES 25 75008 PARIS FR	SEB		34 000 UPONOR	34 000		0,07%	32,03%
325	LAZARD/WILMINGTON ACW EXUS SMALL CAP EQU ITY ADVANTAGE FUND 1100 N MARKET ST 198 01 WILMINGTON DE US	SEB		2 282 UPONOR	2 282		0,00%	32,04%
326	LEGAL & GENERAL ICAV 70 SIR JOHN ROGERS ONS QUAY D02 R296 DUBLIN 2 IE	SEB		3 182 UPONOR	3 182		0,01%	32,05%
327	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE ( PENSIONS M ANAGEMENT) LTD	CITIBANK		25 438 UPONOR	25 438		0,05%	32,10%
115	LEHTO JUKKA PEKKA			770 UPONOR	770		0,00%	32,10%
52	LEIKAS ANNA-MAIJA			100 UPONOR	100		0,00%	32,10%
126	LENGAUER MARKUS			10 670 UPONOR	10 670		0,02%	32,12%
142	LEPISTÖ JUKKA TUOMAS ILMARI			700 UPONOR	700		0,00%	32,13%
328	LOCKHEED MARTIN CORPORATION MASTER RETIR EMENT TRUST 6801 ROCKLEDGE DRIVE, MP 150 20817 BETHESDA MD US	SEB		27 UPONOR	27		0,00%	32,13%

## Uponor Oyj

## Yhtiökokous 17.3.2023 kello 13:00

Ääniluettelo, tilanne 17.3.2023 13:01, Osakkaan nimen mukaan

Nro	Nimi	Edustaja	Edustusperuste	Osakkeet	Äänet	Valtak.	Ääni-%	Kum-%
329	LOS ANGELES CITY EMPLOYEES RETIREMENT S YSTEM 202 W 1ST ST STE 500 900124401 LO S ANGELES CA US	SEB		4 393 UPONOR	4 393		0,01%	32,14%
330	LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION 300 N. LAKE AVENUE PASADENA, CA 911014199 US	SEB		69 UPONOR	69		0,00%	32,14%
331	LYXINDX FUND LYXOR MSCI EMU SMALL CAP U E 90 BOULEVARD PASTEUR 75015 PARIS FR	SEB		28 730 UPONOR	28 730		0,06%	32,20%
123	MARCHI MICHAEL GERARD			3 273 UPONOR	3 273		0,01%	32,20%
332	MARYLAND STATE RETIREMENT + PENSION SYST EM 120 EAST BALTIMORE STREET BALTIMORE MD 21202 US	SEB		4 247 UPONOR	4 247		0,01%	32,21%
333	MARYLAND STATE RETIREMENT + PENSION SYST EM 120 EAST BALTIMORE STREET BALTIMORE MD 21202 US	SEB		83 UPONOR	83		0,00%	32,21%
57	MELKKO MARKUS KRISTIAN			5 355 UPONOR	5 355		0,01%	32,23%
334	MERCER QIF CCF 70 SIR JOHN ROGERSONS QUAY DUBLIN 2 IRELAND IE	SEB		8 647 UPONOR	8 647		0,02%	32,24%
335	MERCER QIF FUND PLC 70 SIR JOHN ROGERSON QUAY DUBLIN 2 IRELAND IE	SEB		6 467 UPONOR	6 467		0,01%	32,26%
336	MERCER UCITS COMMON CONTRACTUAL FUND 70S IR JOHN ROGERSONS QUAY DUBLIN 2, IRELAND IE	SEB		11 628 UPONOR	11 628		0,02%	32,28%
86	MIETTINEN RITVA ANNELI			3 500 UPONOR	3 500		0,01%	32,29%
337	MISSOURI EDUCATION PENSION TRUST 3210 WEST TRUMAN BOULEVARD 65109 JEFFERSON CITY MISSOURI US	SEB		7 014 UPONOR	7 014		0,02%	32,31%
338	MISSOURI EDUCATION PENSION TRUST 3210 WEST TRUMAN BOULEVARD JEFFERSON CITY 65109 US	SEB		17 717 UPONOR	17 717		0,04%	32,34%
339	MONTANA BOARD OF INVESTMENTS 2401 COLONIAL DRIVE 3RD FLOOR HELENA MT 59601 US	SEB		127 UPONOR	127		0,00%	32,34%
340	MSCI ACWI EXU.S. IMI INDEX FUND B2 400 HOWARD STREET 94105 SAN FRANCISCO CALIFORNIA US	SEB		9 035 UPONOR	9 035		0,02%	32,36%
341	MSCI EMU IMI INDEX FUND B (EMUIMIB) 400 HOWARD STREET 94105 SAN FRANCISCO CALIFORNIA US	SEB		32 UPONOR	32		0,00%	32,36%
342	MUNICIPAL EMPLOYEES ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO 321 N CLARK ST STE 700 606544767 CHICAGO IL US	SEB		2 436 UPONOR	2 436		0,01%	32,37%

## Yhtiökokous 17.3.2023 kello 13:00

Ääniluettelo, tilanne 17.3.2023 13:01, Osakkaan nimen mukaan

Nro	Nimi	Edustaja	Edustusperuste	Osakkeet	Äänet	Valtak.	Ääni-%	Kum-%
343	NATIONAL PHILANTHROPIC TRUST 165 TOWNSHIP LINE RD STE 1200 190463549 JENKINTOWN PA US	SEB		3 842 UPONOR	3 842		0,01%	32,38%
344	NEW YORK STATE COMMON RETIREMENT FUND 1 10 STATE STREET 14TH FLOOR 122360001 ALB ANY NEW YORK US	SEB		15 744 UPONOR	15 744		0,03%	32,41%
345	NEW YORK STATE COMMON RETIREMENT FUND 1 10 STATE STREET 14TH FLOOR 122360001 ALB ANY NEW YORK US	SEB		4 657 UPONOR	4 657		0,01%	32,42%
346	NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND 21 QUEEN STREET JARDEN HOUSE, LE 1010 AUCKLAND NZ	SEB		102 UPONOR	102		0,00%	32,42%
347	NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND 21 QUEEN STREET JARDEN HOUSE, LE 1010 AUCKLAND NZ	SEB		139 UPONOR	139		0,00%	32,42%
132	NIKKINEN MEERI MARJATTA			4 500 UPONOR	4 500		0,01%	32,43%
348	NORDEA 1 SICAV 562 RUE DE NEUDORF L2220 LUXEMBOURG LU	SEB		224 222 UPONOR	224 222		0,48%	32,91%
349	NORDEA 1 SICAV 562 RUE DE NEUDORF L2220 LUXEMBOURG LU	SEB		170 261 UPONOR	170 261		0,37%	33,28%
156	NORDEA FINNISH PASSIVE FUND	Vikman Henrika		75 121 UPONOR	75 121	K	0,16%	33,44%
154	NORDEA FINNISH STARS FUND	Vikman Henrika		132 368 UPONOR	132 368	K	0,28%	33,72%
157	NORDEA NORDIC SMALL CAP FUND	Vikman Henrika		2 794 538 UPONOR	2 794 538	K	6,00%	39,72%
163	NORDEA PREMIUM ASSET MANAGEMENT BALANCED FUND	Vikman Henrika		93 763 UPONOR	93 763	K	0,20%	39,92%
158	NORDEA PREMIUM ASSET MANAGEMENT CONSERVATIVE FUND	Vikman Henrika		3 113 UPONOR	3 113	K	0,01%	39,93%
159	NORDEA PREMIUM ASSET MANAGEMENT GROWTH FUND	Vikman Henrika		42 244 UPONOR	42 244	K	0,09%	40,02%
161	NORDEA PREMIUM ASSET MANAGEMENT MODERATE FUND	Vikman Henrika		90 683 UPONOR	90 683	K	0,19%	40,21%
165	NORDEA PRO FINLAND FUND	Vikman Henrika		490 915 UPONOR	490 915	K	1,05%	41,27%
155	NORDEA SAVINGS 15 FUND	Vikman Henrika		4 319 UPONOR	4 319	K	0,01%	41,28%
162	NORDEA SAVINGS 30 FUND	Vikman Henrika		39 797 UPONOR	39 797	K	0,09%	41,36%
160	NORDEA SAVINGS 50 FUND	Vikman Henrika		57 079 UPONOR	57 079	K	0,12%	41,49%
164	NORDEA SAVINGS 75 FUND	Vikman Henrika		37 682 UPONOR	37 682	K	0,08%	41,57%
350	NORDEN FAMILY 10 AVENUE PERCIER AVENUE PERCIER 10 75008 PARIS FR	SEB		32 800 UPONOR	32 800		0,07%	41,64%
351	NORTH ATLANTIC STATES CARPENTERS PENSION FUND 350 FORDHAM RD WILMINGTON MA 01887 US	SEB		762 UPONOR	762		0,00%	41,64%

Yhtiökokous 17.3.2023 kello 13:00

Ääniluettelo, tilanne 17.3.2023 13:01, Osakkaan nimen mukaan

Nro	Nimi	Edustaja	Edustusperuste	Osakkeet	Äänet	Valtak.	Ääni-%	Kum-%
352	NORTHERN TRUST COMMON ALL COUNTRY WORLDE XUS INVESTABLE MARKET INDEX FUND NONLE NDING 50 S. LASALLE 60603 CHICAGO IL US	SEB		2 450 UPONOR	2 450		0,01%	41,64%
353	NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS SEB COLLEC TIVE FUNDS TRUST 50 S. LASALLE 60675 CH ICAGO IL US			43 021 UPONOR	43 021		0,09%	41,74%
354	NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS SEB COLLEC TIVE FUNDS TRUST 50 S. LASALLE 60675 CH ICAGO IL US			14 161 UPONOR	14 161		0,03%	41,77%
355	NORTHERN TRUST UCITS COMMON CONTRACTUALF UND GEORGE S COURT 5462 TOWNSEND S . DU BLIN 2 IE	SEB		14 600 UPONOR	14 600		0,03%	41,80%
138	NURMI HANNU PELLERVO			200 UPONOR	200		0,00%	41,80%
152	NYMAN ANNE MARIA			1 000 UPONOR	1 000		0,00%	41,80%
356	ODDO BHF Active Champions Boulevard del a SEB madeleine 12 75009 Paris France FR			6 100 UPONOR	6 100		0,01%	41,81%
357	ODDO BHF Active Small Cap Boulevard del a SEB madeleine 12 75009 Paris FR			454 000 UPONOR	454 000		0,97%	42,79%
358	ODDO BHF FRANKFURTEFFEKTFONDENFONDS SEB HERZOGST RASSE 15 40217 DUSSELDORF DE			164 095 UPONOR	164 095		0,35%	43,14%
359	ODDO CAP HORIZONS PME ETI Boulevard del a madeleine 12 75009 Paris FR	SEB		44 944 UPONOR	44 944		0,10%	43,24%
360	OLD WESTBURY SMALL AND MID CAP STRATEGIE S FUND	CITIBANK		88 192 UPONOR	88 192		0,19%	43,43%
361	ONEPATH GLOBAL SHARES SMALL CAP (UNHEDG ED) INDEXPOOL LEVEL 13 347 KENT STREET 2000 SYDNEY NEW SOUTH WALES AU	SEB		2 650 UPONOR	2 650		0,01%	43,43%
109	OP FIN SMALL CAP	Ruuska Kristiina		127 693 UPONOR	127 693	K	0,27%	43,71%
110	OP FINLAND INDEX	Ruuska Kristiina		75 489 UPONOR	75 489	K	0,16%	43,87%
107	ORAS INVEST OY	KIVELÄ VILLE SAMULI		18 030 780 UPONOR	18 030 780		38,70%	82,57%
70	PAASIKIVI ANNIKA MARIA			52 118 UPONOR	52 118		0,11%	82,68%
89	PAASIKIVI JUKKA JALMAR			588 173 UPONOR	588 173		1,26%	83,94%
101	PAASIKIVI PEKKA JOHANNES			853 900 UPONOR	853 900		1,83%	85,78%
112	PAASIKIVI PERTTI JARI			558 888 UPONOR	558 888		1,20%	86,98%
25	PANKAKOSKI KYLLIKKI			300 UPONOR	300		0,00%	86,98%
362	PATHFINDER GLOBAL WATER FUND	CITIBANK		30 600 UPONOR	30 600		0,07%	87,04%
76	PELTONEN JUKKA TAPIO			60 UPONOR	60		0,00%	87,04%

## Yhtiökokous 17.3.2023 kello 13:00

Ääniluettelo, tilanne 17.3.2023 13:01, Osakkaan nimen mukaan

Nro	Nimi	Edustaja	Edustusperuste	Osakkeet	Äänet	Valtak.	Ääni-%	Kum-%
363	PEPPER L.P. 105 VICTORIA STTORONTO, ON M 5C3B4 CA	SEB		794 UPONOR	794		0,00%	87,04%
364	POLICEMEN S ANNUITY AND BENEFIT FUND OFC HICAGO 221 N LA SALLE ST STE 1626 60601 1404 CHICAGO IL US	SEB		3 071 UPONOR	3 071		0,01%	87,05%
365	PRICOS DEFENSIVE HAVENLAAN 2, BRUSSEL, 1 080, Belgium HAVENLAAN 2 1080 BRUSSEL BE	SEB		7 878 UPONOR	7 878		0,02%	87,07%
366	PRICOS HAVENLAAN 2, BRUSSEL, 1080, Belgium HAVENLAAN 2 1080 BRUSSEL BE	SEB		311 367 UPONOR	311 367		0,67%	87,74%
367	PRICOS SRI HAVENLAAN 2, BRUSSEL, 1080,SEB Belgium HAVENLAAN 2 1080 BRUSSEL BE	SEB		10 593 UPONOR	10 593		0,02%	87,76%
368	PUBLIC AUTHORITY FOR SOCIAL INSURANCE PO STAL CODE 115 MADINAT ALSULTAN QABOOSSUL TANATE OF OMAN OM	SEB		1 382 UPONOR	1 382		0,00%	87,76%
369	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATIONO F COLORADO 1301 PENN ST 802032416 DENVE R CO US	SEB		26 049 UPONOR	26 049		0,06%	87,82%
370	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATIONO F COLORADO 1301 PENN ST 802032416 DENVE R CO US	SEB		4 126 UPONOR	4 126		0,01%	87,83%
371	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEMSEB OF OH IO 277 E. TOWN STREET 43215 COLUMBUS OH US	SEB		7 770 UPONOR	7 770		0,02%	87,84%
372	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEMSEB OF OH IO 277 E. TOWN STREET 43215 COLUMBUS OH US	SEB		31 563 UPONOR	31 563		0,07%	87,91%
373	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEMSEB OF OH IO 277 E. TOWN STREET 43215 COLUMBUS OH US	SEB		15 738 UPONOR	15 738		0,03%	87,94%
63	PUMERA OY Avustaja: Pinja Savolainen	SAVOLAINEN ERKKI JUHANI		2 400 UPONOR	2 400		0,01%	87,95%
139	PYLKKÄNEN MATTI TOIVO JUHANI			1 100 UPONOR	1 100		0,00%	87,95%
380	Raiffeisen KapitalanlageGmbH R.Health and Wellb.ESGA. Am Stadtpark 9, Wien, 1030 , Austria Am Stadtpark 9 1030 Wien AT	SEB		94 000 UPONOR	94 000		0,20%	88,15%
147	RAITANEN ESA JUHANI			215 UPONOR	215		0,00%	88,15%
125	RAUTERKUS MICHAEL JOSEF			20 882 UPONOR	20 882		0,04%	88,20%
153	RAUTIO REIJO UOLEVI			1 100 UPONOR	1 100		0,00%	88,20%
374	ROBECO CAPITAL GROWTH FUNDS 6 ROUTE DET REVES 2633 SENNINGERBERG LU	SEB		716 125 UPONOR	716 125		1,54%	89,74%

## Uponor Oyj

## Yhtiökokous 17.3.2023 kello 13:00

Ääniluettelo, tilanne 17.3.2023 13:01, Osakkaan nimen mukaan

Nro	Nimi	Edustaja	Edustusperuste	Osakkeet	Äänet	Valtak.	Ääni-%	Kum-%
375	ROCHE BRUNE EURO PME FCP 20 RUE DE LA BA UME, 75008 PARIS, France, France 20 RUE DE LA BAUME 75008 PARIS France FR	SEB		11 230 UPONOR	11 230		0,02%	89,76%
376	ROCHEBRUNE EURO VALEURS RESPONSABLES 20R UE DE LA BAUME, 75008 PARIS, France, France 20 RUE DE LA BAUME 75008 PARIS Franc	SEB		27 240 UPONOR	27 240		0,06%	89,82%
81	ROIHA TUULA MARIA			100 UPONOR	100		0,00%	89,82%
377	ROTHKO BROAD INTERNATIONAL SMALL CAP EQU ITY FUND,L.P 1105 N MARKET ST STE 1118 19801 WILMINGTON DE US	SEB		1 406 UPONOR	1 406		0,00%	89,82%
378	RUSSELL INVESTMENT COMPANY PLC 78 SIR JO HN ROGERSON S QUAYDUBLIN 2 IE	SEB		1 310 UPONOR	1 310		0,00%	89,83%
379	RUSSELL INVESTMENTS TRUST COMPANY COMMINGLED EMPLOYEE BENEFIT FUNDS TRUST 1301 S ECONO AVENUE 18TH FLOORSEATTLE, WA 98101	SEB		1 820 UPONOR	1 820		0,00%	89,83%
7	RÄSÄNEN RISTO HEIKKI ANTERO			602 UPONOR	602		0,00%	89,83%
78	SANTAHARJU ANNELI MARJATTA Avustaja: Aarne Santaharju			200 UPONOR	200		0,00%	89,83%
100	S-BANK FENNO EQUITY FUND	Varis Juha		153 688 UPONOR	153 688	K	0,33%	90,16%
168	SCHOGSTER KARL ERIK			600 UPONOR	600		0,00%	90,16%
381	SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL C OMPANY INDEX ETF 211 MAIN STREETSAN FRAN CISCO, CA 94105 US	SEB		78 589 UPONOR	78 589		0,17%	90,33%
382	SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL C OMPANY INDEX FUND	CITIBANK		16 528 UPONOR	16 528		0,04%	90,37%
383	SCHWAB INTERNATIONAL SMALLCAP EQUITY ETF 211 MAIN STREETSAN FRANCISCO, CA 94105 US	SEB		100 551 UPONOR	100 551		0,22%	90,58%
384	SEB NORDENFOND SEB INVESTMENT MANAGEMENT AB 10640 STOCKHOLM SE	SEB		520 746 UPONOR	520 746		1,12%	91,70%
385	SEB WWF NORDENFOND SEB INVESTMENT MANAGE MENT AB 10640 STOCKHOLM SE	SEB		25 116 UPONOR	25 116		0,05%	91,75%
386	SEI INSTITUTIONAL INVESTMENTS TRUSTWORLD EQUITY EXUS FUND ONE FREEDOM VALLEY DRI VE 19456 OAKS PENNSYLVANIA US	SEB		11 189 UPONOR	11 189		0,02%	91,78%
387	SHELL CANADA 2007 PENSION PLAN 4004TH AV ENUE S.W. T2P 0J4 CALGARY CA	SEB		21 UPONOR	21		0,00%	91,78%



## Yhtiökokous 17.3.2023 kello 13:00

Ääniluettelo, tilanne 17.3.2023 13:01, Osakkaan nimen mukaan

Nro	Nimi	Edustaja	Edustusperuste	Osakkeet	Äänet	Valtak.	Ääni-%	Kum-%
388	SHELL PENSIONS TRUST LIMITED AS TRUSTEEO F SHELL CONTRIBUTORY PENSION FUND SHEL L CENTRE YORK ROAD SE1 7NA LONDON GB	SEB		3 528 UPONOR	3 528		0,01%	91,79%
389	SHELL TRUST (BERMUDA) LIMITED AS TRUSTEE OF THE SHELL INTERNATIONAL PENSION FU ND CONTINENTAL BUILDING 3RD FLOOR 25 CH	SEB		347 UPONOR	347		0,00%	91,79%
390	SHELL TRUST (BERMUDA) LTD AS TRUSTEE OF THE SHELL OVERSEAS CONTRIBUTORY PENSION F UND CONTINENTAL BUILDING 3RD FLOOR 25 C	SEB		1 383 UPONOR	1 383		0,00%	91,79%
391	SHORT BROTHERS COMMON INVESTMENT CITIBANK FUND			1 UPONOR	1		0,00%	91,79%
392	SICAV NORDEN SMALL 10 AVENUE PERCIER AVE NUE PERCIER 10 75008 PARIS FR	SEB		125 000 UPONOR	125 000		0,27%	92,06%
167	SIJOITUSRAHASTO SÄÄSTÖPANKKI PIENYHTIÖT	Valonen Virve		170 983 UPONOR	170 983	K	0,37%	92,43%
29	SILVENTOINEN RAINER ANTTI TAPIO			1 900 UPONOR	1 900		0,00%	92,43%
51	SKIPPARI SUSANNE MAARIA			1 360 UPONOR	1 360		0,00%	92,43%
75	SOHLSTRÖM HANS MIKAEL			6 000 UPONOR	6 000		0,01%	92,45%
393	SOUTHERN CALIFORNIA UNITED FOOD AND COMM ERCIAL WORKERS UNIONS AND FOOD EMPLOYERS JOINT PENSION TRUST FUND 6425 KATELLA	SEB		15 055 UPONOR	15 055		0,03%	92,48%
394	SPDR PORTFOLIO DEVELOPED WORLD EXUS ETFO NE IRON STREETBOSTON MA 02210 US	SEB		91 013 UPONOR	91 013		0,20%	92,67%
395	SPDR PORTFOLIO EUROPE ETF ONE IRON STREE TBOSTON MA 02210 US	SEB		379 UPONOR	379		0,00%	92,67%
396	SPDR S&P INTERNATIONAL SMALL CAP ETF ONE IRON STREETBOSTON MA 02210 US	SEB		2 924 UPONOR	2 924		0,01%	92,68%
397	SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLIC LIMITEDC OMPANY 78 SIR JOHN ROGERSONS QUAYDUBLIN 2, IRELAND IE	SEB		2 599 UPONOR	2 599		0,01%	92,69%
398	SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLIC LIMITEDC OMPANY 78 SIR JOHN ROGERSONS QUAYDUBLIN 2, IRELAND IE	SEB		6 225 UPONOR	6 225		0,01%	92,70%
399	SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLIC LIMITEDC OMPANY 78 SIR JOHN ROGERSONS QUAYDUBLIN 2, IRELAND IE	SEB		6 626 UPONOR	6 626		0,01%	92,71%

## Uponor Oyj

## Yhtiökokous 17.3.2023 kello 13:00

Ääniluettelo, tilanne 17.3.2023 13:01, Osakkaan nimen mukaan

Nro	Nimi	Edustaja	Edustusperuste	Osakkeet	Äänet	Valtak.	Ääni-%	Kum-%
400	STATE OF NEW JERSEY COMMON PENSION FUNDD 50 WEST STATE STREET, 9TH FLOOR TRENTON, NJ, USA 08608 US	SEB		19 405 UPONOR	19 405		0,04%	92,76%
401	STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COU NCIL 41 PLAZA LA PRENSA 87507 SANTA FE NEW MEXICO US	SEB		4 961 UPONOR	4 961		0,01%	92,77%
402	STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COU NCIL 41 PLAZA LA PRENSA 87507 SANTA FE NEW MEXICO US	SEB		5 112 UPONOR	5 112		0,01%	92,78%
403	STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COU NCIL 41 PLAZA LA PRENSA 87507 SANTA FE NEW MEXICO US	SEB		3 628 UPONOR	3 628		0,01%	92,78%
404	STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD 121E AST WILSON STREET 53703 MADISON WI US	SEB		125 UPONOR	125		0,00%	92,78%
405	STATE STREET ALLCOUNTRY WORLD EXU.S. ACTIVE NONLENDING COMMON TRUST FUND ONE IRON STREET BOSTON MA 02210 US	SEB		17 162 UPONOR	17 162		0,04%	92,82%
406	STATE STREET GLOBAL ADVISORS LUXEMBOURGS ICAV 49 AVENUE JF KENNEDYL1855 LUXEMBOURG LU	SEB		1 225 UPONOR	1 225		0,00%	92,82%
407	STATE STREET GLOBAL ADVISORS LUXEMBOURGS ICAV 49 AVENUE JF KENNEDYL1855 LUXEMBOURG LU	SEB		376 UPONOR	376		0,00%	92,82%
408	STATE STREET GLOBAL ADVISORS TRUST COMPANY INVESTMENT FUNDS FOR TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS ONE IRON STREET BOSTON MA 022	SEB		36 790 UPONOR	36 790		0,08%	92,90%
409	STATE STREET GLOBAL ADVISORS TRUST COMPANY INVESTMENT FUNDS FOR TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS ONE IRON STREET BOSTON MA 022	SEB		101 712 UPONOR	101 712		0,22%	93,12%
410	STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY EXUS INDEX PORTFOLIO ONE IRON STREET BOSTON MA 02210 US	SEB		11 690 UPONOR	11 690		0,03%	93,15%
411	STATE STREET INTERNATIONAL SMALL CAP ACTIVE SECURITIES LENDING COMMON TRUST FUND ONE IRON STREET BOSTON MA 02210 US	SEB		310 UPONOR	310		0,00%	93,15%
412	STATE STREET MSCI EAFE SMALL CAP INDEX SECURITIES LENDING COMMON TRUST FUND ONE IRON STREET BOSTON MA 02210 US	SEB		9 541 UPONOR	9 541		0,02%	93,17%

**Yhtiökokous 17.3.2023 kello 13:00**

Ääniluettelo, tilanne 17.3.2023 13:01, Osakkaan nimen mukaan

Nro	Nimi	Edustaja	Edustusperuste	Osakkeet	Äänet	Valtak.	Ääni-%	Kum-%
413	STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM OF OHIO 275 E BROAD ST 432153703 COLUMBUS OH U S	SEB		13 019 UPONOR	13 019		0,03%	93,20%
414	STICHTING BPL PENSIOEN POMPMOLENLAAN 10 C 3447 GK WOERDEN NETHERLANDS NL	SEB		3 275 UPONOR	3 275		0,01%	93,20%
415	STICHTING PENSIOENFONDS HORECA AND CATER ING HOUTSINGEL 25 2719EA ZOETERMEER NL	SEB		4 740 UPONOR	4 740		0,01%	93,21%
416	STICHTING PENSIOENFONDS OPENBARE APOTHEK ERS AKERSTRAAT 92 6411HD HEERLEN NETHER LANDS NL	SEB		8 764 UPONOR	8 764		0,02%	93,23%
417	STICHTING PENSIOENFONDS VOOR HUISARTSEN HOOFDSTRAAT 256 3972 LK DRIEBERGENRIJSEN BURG NL	SEB		6 913 UPONOR	6 913		0,01%	93,25%
418	STICHTING PHILIPS PENSIOENFONDS HIGHSEB TEC H CAMPUS 5, ETAGE 25656 AE EINDHOVEN NL	SEB		364 UPONOR	364		0,00%	93,25%
419	STICHTING SHELL PENSIOENFONDS CAREL VAN BYLANDTLAAN 5 2596 HP THE HAGUE NL	SEB		2 447 UPONOR	2 447		0,01%	93,25%
65	SULANTO JUKKA SAKARI			3 000 UPONOR	3 000		0,01%	93,26%
66	SULIN ARI W			8 135 UPONOR	8 135		0,02%	93,28%
91	SUOMELA JAAKKO SAMULI			400 UPONOR	400		0,00%	93,28%
74	SUOMEN UUDISKODIT OY Avustaja: Seppo Sivonen	Telama-Sivonen Eija Anneli		985 UPONOR	985		0,00%	93,28%
64	SUOMI JORMA OLAVI			450 UPONOR	450		0,00%	93,28%
169	SÄÄSTÖPANKKI KOTIMAA -SIJOITUSRAHASTO	Valonen Virve		445 969 UPONOR	445 969	K	0,96%	94,24%
61	TALVENSAAARI HANNU MARKUS			300 UPONOR	300		0,00%	94,24%
420	TD AMERITRADE CLEARING INC	CITIBANK		131 UPONOR	131		0,00%	94,24%
421	TENNESSEE CONSOLIDATED RETIREMENT SYSTEM ANDREW JACKSON BUILDING, 13TH FLOOR,502 DEADERICK ST, NASHVILLE, TN 372430209 U	SEB		28 535 UPONOR	28 535		0,06%	94,30%
422	THE BANK OF NEW YORK MELLON EMPLOYEE BEN EFIT COLLECTIVE INVESTMENT FUND PLAN 240 GREENWICH STREET 10286 NEW YORK NY US	SEB		2 725 UPONOR	2 725		0,01%	94,31%
423	THE BARCLAYS BANK UK RETIREMENT FUND 1 C HURCHILL PLACELONDON, E14 5HP GB	SEB		1 820 UPONOR	1 820		0,00%	94,31%

## Uponor Oyj

## Yhtiökokous 17.3.2023 kello 13:00

Ääniluettelo, tilanne 17.3.2023 13:01, Osakkaan nimen mukaan

Nro	Nimi	Edustaja	Edustusperuste	Osakkeet	Äänet	Valtak.	Ääni-%	Kum-%
424	THE CLEVELAND CLINIC FOUNDATION 9500 SEB EUC LID AVENUE 44195 CLEVELAND OH US			1 266 UPONOR	1 266		0,00%	94,31%
425	THE NOMURA TRUST AND BANKING CO., SEB LTD. R E: FIDELITY EUROPEAN SMALLER COMPANIES O PEN 222, OTEMACHI, CHIYODAKU 1000004 TOK			53 963 UPONOR	53 963		0,12%	94,43%
426	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF SEB CALIFORNIA 1111 FRANKLIN STREETOAKLAND, CA 9460 7 US			35 UPONOR	35		0,00%	94,43%
427	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF SEB CALIFORNIA 1111 FRANKLIN STREETOAKLAND, CA 9460 7 US			19 659 UPONOR	19 659		0,04%	94,47%
428	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF SEB CALIFORNIA 1111 FRANKLIN STREETOAKLAND, CA 9460 7 US			100 UPONOR	100		0,00%	94,47%
429	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF SEB CALIFORNIA 1111 FRANKLIN STREETOAKLAND, CA 9460 7 US			34 UPONOR	34		0,00%	94,47%
430	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF SEB CALIFORNIA 1111 FRANKLIN STREETOAKLAND, CA 9460 7 US			230 UPONOR	230		0,00%	94,47%
431	THE STATE OF CONNECTICUT ACTING SEB THROUGH ITS TREASURER 165 CAPITOL AVENUE HARTFORD CT 061061773 US			8 343 UPONOR	8 343		0,02%	94,49%
432	THE STATE OF CONNECTICUT ACTING SEB THROUGH ITS TREASURER 165 CAPITOL AVENUE HARTFORD CT 061061773 US			4 821 UPONOR	4 821		0,01%	94,50%
136	TUUNANEN TAITO KALEVI			10 UPONOR	10		0,00%	94,50%
433	TWO SIGMA EQUITY RISK PREMIA SEB PORTFOLIO, L LC C/O TWO SIGMA ADVISERS, LP, ACTING AS FUND MANAGER 100 AVENUE OF THE AMERICAS			12 300 UPONOR	12 300		0,03%	94,53%
434	TWO SIGMA EQUITY SPECTRUM SEB PORTFOLIO, LLC 251 LITTLE FALLS DRIVE 19808 WILMINGTON US			1 000 UPONOR	1 000		0,00%	94,53%
435	UBAM EUROPE SMALL CAP EQUITY SEB ROUTE D'ARLON 287 289 L1150 LUXEMBOURG LU			81 175 UPONOR	81 175		0,17%	94,70%
436	UBS (IRL) ETF PLC 2ND FLOOR 5 SEB EARLSFORT TERRACE DUBLIN 2, IRELAND IE			4 723 UPONOR	4 723		0,01%	94,71%
437	UBS (LUX) FUND SOLUTIONS 49 AVENUE JF SEB KESKINEN 1855 LUXEMBOURG LU			684 UPONOR	684		0,00%	94,71%
438	UBS (LUX) FUND SOLUTIONS 49 AVENUE JF SEB KESKINEN 1855 LUXEMBOURG LU			3 657 UPONOR	3 657		0,01%	94,72%

**Yhtiökokous 17.3.2023 kello 13:00**

Ääniluettelo, tilanne 17.3.2023 13:01, Osakkaan nimen mukaan

Nro	Nimi	Edustaja	Edustusperuste	Osakkeet	Äänet	Valtak.	Ääni-%	Kum-%
440	UBS Fund Management (Switzerland) AG 6,A eschenplatz, Basel, 4052, Switzerland Ae schenplatz 6 4052 Basel CH	SEB		27 222 UPONOR	27 222		0,06%	94,78%
441	UBS Fund Management (Switzerland) AG 6,A eschenplatz, Basel, 4052, Switzerland Ae schenplatz 6 4052 Basel CH	SEB		1 992 UPONOR	1 992		0,00%	94,79%
439	UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG ONB EHALF OF ZURICH INVEST INSTITUTIONAL FUN DS AESCHENVORSTADT 1CH4051 BASEL, SWITZE	SEB		3 753 UPONOR	3 753		0,01%	94,79%
442	UNIVERSAL INVESTMENT GESELLSCHAFT, MBH	CITIBANK		172 500 UPONOR	172 500		0,37%	95,16%
443	UNIVERSALINVESTMENTAG TGV FOR MERKUR THE ODORHEUSSALLEE 7060486 FRANKFURT AM MAIN DE	SEB		25 753 UPONOR	25 753		0,06%	95,22%
444	UNIVERSALINVESTMENTGESELLSCHAFT MBH ON B EHALF OF STBVNWUNIVERSALFONDS THEODOR H EUSS ALLEE 70 60486 FRANKFURT AM MAIN DE	SEB		1 774 UPONOR	1 774		0,00%	95,22%
445	UPS GROUP TRUST 55 GLENLAKE PARKWAY, NE3 0328 ATLANTA GA US	SEB		25 485 UPONOR	25 485		0,05%	95,28%
446	UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS 540 200 S 841022044 SALT LAKE CITY UT US	ESEB		2 928 UPONOR	2 928		0,01%	95,28%
447	UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS 540 200 S 841022044 SALT LAKE CITY UT US	ESEB		5 989 UPONOR	5 989		0,01%	95,30%
448	VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND 10 0 VANGUARD BOULEVARDMALVERN, PA 19355 US	SEB		405 003 UPONOR	405 003		0,87%	96,17%
449	VANGUARD ESG INTERNATIONAL STOCK ETF 10 0 VANGUARD BOULEVARD 19355 MALVERN PENNS YLVANIA US	SEB		5 272 UPONOR	5 272		0,01%	96,18%
450	VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND 100 V ANGUARD BLVD 19355 MALVERN PA US	SEB		109 802 UPONOR	109 802		0,24%	96,41%
451	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY DEVELOP ED MARKETS INDEX TRUST 100 VANGUARD BOUL EVARDMALVERN PA 19355 US	SEB		8 011 UPONOR	8 011		0,02%	96,43%
452	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITU TIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARK ET INDEX TRUST 100 VANGUARD BOULEVARD 1	SEB		36 413 UPONOR	36 413		0,08%	96,51%

## Uponor Oyj

## Yhtiökokous 17.3.2023 kello 13:00

Ääniluettelo, tilanne 17.3.2023 13:01, Osakkaan nimen mukaan

Nro	Nimi	Edustaja	Edustusperuste	Osakkeet	Äänet	Valtak.	Ääni-%	Kum-%
453	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST II 100 VANGUARD BOULEVARD 1	SEB		315 975 UPONOR	315 975		0,68%	97,19%
454	VANGUARD FTSE ALLWORLD EXUS SMALLCAP IND EX FUND 100 VANGUARD BLVD 19355 MALVERN PA US	SEB		208 443 UPONOR	208 443		0,45%	97,63%
455	VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAP EX NORTH AMERICA INDEX ETF 22 ADELAIDE STREET WE STSUITE 2500 TORONTO ONTARIO M5H 4E3 CA	SEB		7 519 UPONOR	7 519		0,02%	97,65%
456	VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF 22 ADELAIDE STREET WESTSUITE 25 00 TORONTO ONTARIO M5H 4E3 CA	SEB		623 UPONOR	623		0,00%	97,65%
457	VANGUARD FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY 70 SIR JOHN ROGERSON S QUAY 0 DUBLIN 2 IE	SEB		373 UPONOR	373		0,00%	97,65%
458	VANGUARD FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY 70 SIR JOHN ROGERSON S QUAY 0 DUBLIN 2 IE	SEB		102 UPONOR	102		0,00%	97,65%
459	VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES INDEX FUND LEVEL 13 130 LONSDALE STREET 3000 MELBOURNE VICTORIA AU	SEB		13 266 UPONOR	13 266		0,03%	97,68%
460	VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLICLIMITED COMPANY 70 SIR JOHN ROGERSON S QUAY 0 DUBLIN 2 IE	SEB		3 012 UPONOR	3 012		0,01%	97,69%
461	VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLICLIMITED COMPANY 70 SIR JOHN ROGERSON S QUAY 0 DUBLIN 2 IE	SEB		25 598 UPONOR	25 598		0,05%	97,74%
462	VANGUARD INVESTMENTS FUNDS ICVCVANGUARDE SG DEVELOPED WORLD ALL CAP EQUITY INDEX FUND (UK) 4TH FLOOR, THE WALBROOK BUILDI	SEB		712 UPONOR	712		0,00%	97,74%
463	VANGUARD INVESTMENTS FUNDS ICVCVANGUARDF TSE GLOBAL ALL CAP INDEX FUND 4TH FLOOR, THE WALBROOK BUILDING25 WALBROOK,LONDON	SEB		842 UPONOR	842		0,00%	97,75%
464	VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND 100 VANGUARD BOULEVARD 19355 MALVERN PENNSYLVANIA US	SEB		700 896 UPONOR	700 896		1,50%	99,25%
465	VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND 10 0 VANGUARD BOULEVARDMALVERN, PA 19355 US	SEB		31 723 UPONOR	31 723		0,07%	99,32%

## Yhtiökokous 17.3.2023 kello 13:00

Ääniluettelo, tilanne 17.3.2023 13:01, Osakkaan nimen mukaan

Nro	Nimi	Edustaja	Edustusperuste	Osakkeet	Äänet	Valtak.	Ääni-%	Kum-%
8	VARTIAINEN KIRSI MARJA Avustaja: kari vartiainen			870 UPONOR	870		0,00%	99,32%
466	VERDIPAPIRFONDET FIRST IMPACT	Ahola Päivi		19 773 UPONOR	19 773		0,04%	99,36%
467	VERDIPAPIRFONDET KLP AKSJEGLOBAL SMALL C AP INDEKS I DRONNING EUFEMIAS GATE 10 1 91 OSLO NO	SEB		9 227 UPONOR	9 227		0,02%	99,38%
468	VERDIPAPIRFONDET KLP AKSJENORDEN MER SAM FUNNSANSVAR DRONNING EUFEMIAS GATE 10 1 91 OSLO NO	SEB		173 910 UPONOR	173 910		0,37%	99,76%
469	VERDIPAPIRFONDET STOREBRAND SMART CITIES PROFESSOR KOTHS VEI 9 PO BOX 484 NO132 7 LYSAKER NO	SEB		4 461 UPONOR	4 461		0,01%	99,76%
10	VIITALA JUHANI KUSTAA			1 900 UPONOR	1 900		0,00%	99,77%
128	VILHO MUSTAJÄRVEN SÄÄTIÖ SR	Tyyneismaa Martti		4 819 UPONOR	4 819	K	0,01%	99,78%
470	VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM 1200 EAST MAI N STREET 23219 RICHMOND VA US	SEB		1 114 UPONOR	1 114		0,00%	99,78%
119	VIRTANEN MARKKU ANTERO			161 UPONOR	161		0,00%	99,78%
43	VISURI JOUKO JUHANI			250 UPONOR	250		0,00%	99,78%
21	VON FIEANDT TERTTU TELLERVO Avustaja: Mauno von Fieandt			100 UPONOR	100		0,00%	99,78%
134	VUOKSENRANTA ANTERO			8 UPONOR	8		0,00%	99,78%
133	VUOKSENRANTA SYLVI MARJATTA			100 UPONOR	100		0,00%	99,78%
471	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD 2100 E VERGREEN PARK DRIVE, OLYMPIA WA 985040916 US	SEB		12 UPONOR	12		0,00%	99,78%
472	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD 2100 E VERGREEN PARK DRIVE, OLYMPIA WA 985040916 US	SEB		151 UPONOR	151		0,00%	99,78%
473	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD 2100 E VERGREEN PARK DRIVE, OLYMPIA WA 985040916 US	SEB		19 767 UPONOR	19 767		0,04%	99,83%
474	WEST VIRGINIA INVESTMENT MANAGEMENT BOAR D 500 VIRGINIA ST E 25301 CHARLESTON WV US	SEB		9 676 UPONOR	9 676		0,02%	99,85%
31	WIBERG TOM			150 UPONOR	150		0,00%	99,85%
475	WILSHIRE MUTUAL FUNDS, INC. WILSHIRE IN TERNATIONAL EQUITY FUND 1299 OCEAN AVESA NTA MONICA CA 90401N/AN/A US	SEB		3 549 UPONOR	3 549		0,01%	99,85%
476	WISDOMTREE DYNAMIC CURRENCY HEDGED INTER NATIONAL SMALLCAP EQUITY FUND 250 WEST 3 4TH STREET, 3RD FLOORNEW YORK, NY 10119	SEB		12 168 UPONOR	12 168		0,03%	99,88%



## Uponor Oyj

## Yhtiökokous 17.3.2023 kello 13:00

Ääniluettelo, tilanne 17.3.2023 13:01, Osakkaan nimen mukaan

Nro	Nimi	Edustaja	Edustusperuste	Osakkeet	Äänet	Valtak.	Ääni-%	Kum-%
477	WISDOMTREE EUROPE HEDGED SMALLCAP EQUITY FUND 250 WEST 34TH STREET, 3RD FLOORNEW YORK, NY 10119 US	SEB		4 752 UPONOR	4 752		0,01%	99,89%
478	WISDOMTREE EUROPE SMALLCAP DIVIDEND FUND 250 WEST 34TH STREET, 3RD FLOORNEW YORK , NY 10119 US	SEB		12 246 UPONOR	12 246		0,03%	99,92%
479	WISDOMTREE INTERNATIONAL HIGH DIVIDEND F UND 250 WEST 34TH STREET, 3RD FLOORNEW Y ORK, NY 10119 US	SEB		478 UPONOR	478		0,00%	99,92%
480	WISDOMTREE INTERNATIONAL SMALLCAP DIVIDE ND FUND 250 WEST 34TH STREET, 3RD FLOORN EW YORK, NY 10119 US	SEB		4 964 UPONOR	4 964		0,01%	99,93%
481	XTRACKERS 49, AVENUE J.F.KENNEDYL1855 LU XEMBOURG LU	SEB		32 890 UPONOR	32 890		0,07%	100,00%
482	XTRACKERS MSCI EUROZONE HEDGED EQUITY ET F 875 THIRD AVENUE 10022 NEW YORK NY US	SEB		233 UPONOR	233		0,00%	100,00%
40	ZIJOITTAJA OY	LAHTI TOMI		100 UPONOR	100		0,00%	100,00%
<b>Yhteensä 427 osakkeenomistajaa</b>				<b>46 589 652 UPONOR</b>	<b>46 589 652</b>	<b>21</b>	<b>100,00%</b>	

**Äänestysten yhteenveto 17.3.2023 13:00****Annetut äänet****7 Tilinpäätöksen ja konsernitilinpäätöksen vahvistaminen**

<b>Vaihtoehto</b>	<b>Osakkeet</b>	<b>Äänet</b>	<b>Osakas lkm</b>
Puolesta/Kyllä	45 547 227	45 547 227	344
Vastaan/Ei	0	0	0
Pidättäydyn äänestämästä	87 876	87 876	9
En äänestä	300	300	1
<b>Yhteensä</b>	<b>45 635 403</b>	<b>45 635 403</b>	<b>354</b>

**8 Taseen osoittaman voiton käyttäminen ja osingonjaosta päättäminen**

<b>Vaihtoehto</b>	<b>Osakkeet</b>	<b>Äänet</b>	<b>Osakas lkm</b>
Puolesta/Kyllä	45 635 003	45 635 003	352
Vastaan/Ei	0	0	0
Pidättäydyn äänestämästä	100	100	1
En äänestä	300	300	1
<b>Yhteensä</b>	<b>45 635 403</b>	<b>45 635 403</b>	<b>354</b>

**9 Vastuuvapaudesta päättäminen hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle tilikaudelta 1.1.–31.12.2022**

<b>Vaihtoehto</b>	<b>Osakkeet</b>	<b>Äänet</b>	<b>Osakas lkm</b>
Puolesta/Kyllä	45 547 158	45 547 158	343
Vastaan/Ei	0	0	0
Pidättäydyn äänestämästä	87 945	87 945	10
En äänestä	300	300	1
<b>Yhteensä</b>	<b>45 635 403</b>	<b>45 635 403</b>	<b>354</b>

**10 Toimielinten palkitsemisraportin käsittely**

<b>Vaihtoehto</b>	<b>Osakkeet</b>	<b>Äänet</b>	<b>Osakas lkm</b>
Puolesta/Kyllä	44 669 773	44 669 773	335
Vastaan/Ei	963 216	963 216	14
Pidättäydyn äänestämästä	2 114	2 114	4
<b>Yhteensä</b>	<b>45 635 403</b>	<b>45 635 403</b>	<b>354</b>

Vaihtoehto	Osakkeet	Äänet	Osakas lkm
En äänestä	300	300	1
<b>Yhteensä</b>	<b>45 635 403</b>	<b>45 635 403</b>	<b>354</b>

#### 11 Hallituksen jäsenten palkkioista päättäminen

Vaihtoehto	Osakkeet	Äänet	Osakas lkm
Puolesta/Kyllä	45 632 403	45 632 403	351
Vastaan/Ei	2 600	2 600	1
Pidättäydyn äänestämästä	100	100	1
En äänestä	300	300	1
<b>Yhteensä</b>	<b>45 635 403</b>	<b>45 635 403</b>	<b>354</b>

#### 12 Hallituksen jäsenten lukumäärästä päättäminen

Vaihtoehto	Osakkeet	Äänet	Osakas lkm
Puolesta/Kyllä	45 626 231	45 626 231	349
Vastaan/Ei	6 172	6 172	2
Pidättäydyn äänestämästä	2 700	2 700	2
En äänestä	300	300	1
<b>Yhteensä</b>	<b>45 635 403</b>	<b>45 635 403</b>	<b>354</b>

#### 13 Hallituksen jäsenten ja puheenjohtajan valitseminen

Vaihtoehto	Osakkeet	Äänet	Osakas lkm
Puolesta/Kyllä	41 089 186	41 089 186	258
Vastaan/Ei	4 543 517	4 543 517	94
Pidättäydyn äänestämästä	2 700	2 700	2
En äänestä	0	0	0
<b>Yhteensä</b>	<b>45 635 403</b>	<b>45 635 403</b>	<b>354</b>

#### 14 Tilintarkastajan palkkiosta päättäminen

Vaihtoehto	Osakkeet	Äänet	Osakas lkm
Puolesta/Kyllä	45 631 561	45 631 561	352
Vastaan/Ei	3 742	3 742	1
Pidättäydyn äänestämästä	100	100	1
<b>Yhteensä</b>	<b>45 635 403</b>	<b>45 635 403</b>	<b>354</b>

Vaihtoehto	Osakkeet	Äänet	Osakas lkm
En äänestä	0	0	0
<b>Yhteensä</b>	<b>45 635 403</b>	<b>45 635 403</b>	<b>354</b>

### 15 Tilintarkastajan valitseminen

Vaihtoehto	Osakkeet	Äänet	Osakas lkm
Puolesta/Kyllä	45 631 561	45 631 561	352
Vastaaan/Ei	3 742	3 742	1
Pidättäydyn äänestämästä	100	100	1
En äänestä	0	0	0
<b>Yhteensä</b>	<b>45 635 403</b>	<b>45 635 403</b>	<b>354</b>

### 16 Nimitystoimikunnan työjärjestyksen muuttaminen

Vaihtoehto	Osakkeet	Äänet	Osakas lkm
Puolesta/Kyllä	45 634 653	45 634 653	351
Vastaaan/Ei	0	0	0
Pidättäydyn äänestämästä	450	450	2
En äänestä	300	300	1
<b>Yhteensä</b>	<b>45 635 403</b>	<b>45 635 403</b>	<b>354</b>

### 17 Yhtiöjärjestyksen muuttaminen

Vaihtoehto	Osakkeet	Äänet	Osakas lkm
Puolesta/Kyllä	38 793 423	38 793 423	150
Vastaaan/Ei	6 838 980	6 838 980	201
Pidättäydyn äänestämästä	2 700	2 700	2
En äänestä	300	300	1
<b>Yhteensä</b>	<b>45 635 403</b>	<b>45 635 403</b>	<b>354</b>

### 18 Hallituksen valtuuttaminen päättämään omien osakkeiden hankkimisesta

Vaihtoehto	Osakkeet	Äänet	Osakas lkm
Puolesta/Kyllä	45 626 231	45 626 231	349
Vastaaan/Ei	2 600	2 600	1
Pidättäydyn äänestämästä	6 272	6 272	3
<b>Yhteensä</b>	<b>45 635 403</b>	<b>45 635 403</b>	<b>354</b>

Vaihtoehto	Osakkeet	Äänet	Osakas lkm
En äänestä	300	300	1
<b>Yhteensä</b>	<b>45 635 403</b>	<b>45 635 403</b>	<b>354</b>

### 19 Hallituksen valtuuttaminen päättämään osakeannista

Vaihtoehto	Osakkeet	Äänet	Osakas lkm
Puolesta/Kyllä	45 632 328	45 632 328	350
Vastaaan/Ei	2 675	2 675	2
Pidättäydyn äänestämästä	100	100	1
En äänestä	300	300	1
<b>Yhteensä</b>	<b>45 635 403</b>	<b>45 635 403</b>	<b>354</b>

**17.3.2023 13:00, 7: Tilinpäätöksen ja konsernitilinpäätöksen vahvistaminen****Äänestyksen yhteenveto, annetut äänet**Uponor Oyj  
7.1 Tilinpäätöksen ja konsernitilinpäätöksen vahvistaminen

Vaihtoehto	Äänet	Äänet %	Osakas lkm
Puolesta/Kyllä	45 547 227	100,000 %	344
<b>Yhteensä</b>	<b>45 547 227</b>		<b>344</b>

Äänestykseen osallistui 45 547 227 osaketta, mikä vastaa 62,5649 % yhtiön kokonaisosakemäärästä ilman omia osakkeita 72 800 010.

**Äänestyksen yhteenveto, edustetut osakkeet ja äänet**

Vaihtoehto	Osakkeet	Osakkeet %	Äänet	Äänet %	Osakas lkm
Puolesta/Kyllä	45 547 227	99,8074 %	45 547 227	99,8074 %	344
Pidättäydyn äänestämästä	87 876	0,1926 %	87 876	0,1926 %	9
Vastaaan/Ei	0	0,0000 %	0	0,0000 %	0
<b>Yhteensä</b>	<b>45 635 103</b>		<b>45 635 103</b>		<b>353</b>

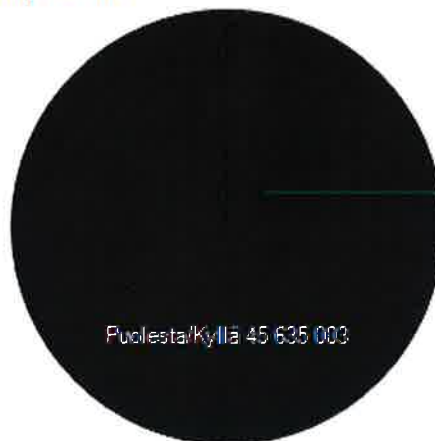
Äänestyksessä oli edustettuna 45 635 103 osaketta, mikä vastaa 62,6856 % yhtiön kokonaisosakemäärästä ilman omia osakkeita 72 800 010.

## 17.3.2023 13:00, 8: Taseen osoittaman voiton käyttäminen ja osingonjaosta päättäminen

### Äänestyksen yhteenveto, annetut äänet

Uponor Oyj

8.1 Taseen osoittaman voiton käyttäminen ja osingonjaosta päättäminen



Vaihtoehto	Äänet	Äänet %	Osakas lkm
Puolesta/Kyllä	45 635 003	100,0000 %	352
<b>Yhteensä</b>	<b>45 635 003</b>		<b>352</b>

Äänestykseen osallistui 45 635 003 osaketta, mikä vastaa 62,6854 % yhtiön kokonaisosakemäärästä ilman omia osakkeita 72 800 010.

### Äänestyksen yhteenveto, edustetut osakkeet ja äänet

Vaihtoehto	Osakkeet	Osakkeet %	Äänet	Äänet %	Osakas lkm
Puolesta/Kyllä	45 635 003	99,9998 %	45 635 003	99,9998 %	352
Pidättäydyn äänestämästä	100	0,0002 %	100	0,0002 %	1
Vastaan/Ei	0	0,0000 %	0	0,0000 %	0
<b>Yhteensä</b>	<b>45 635 103</b>		<b>45 635 103</b>		<b>353</b>

Äänestyksessä oli edustettuna 45 635 103 osaketta, mikä vastaa 62,6856 % yhtiön kokonaisosakemäärästä ilman omia osakkeita 72 800 010.



## 17.3.2023 13:00, 9: Vastuuvapaudesta päättäminen hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle tilikaudelta 1.1.–31.12.2022

### Äänestyksen yhteenveto, annetut äänet

Uponor Oyj

9.1 Vastuuvapaudesta päättäminen hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle tilikaudelta 1.1.–31.12.2022



Vaihtoehto	Äänet	Äänet %	Osakas lkm
Puolesta/Kyllä	45 547 158	100,000 %	343
<b>Yhteensä</b>	<b>45 547 158</b>		<b>343</b>

Äänestykseen osallistui 45 547 158 osaketta, mikä vastaa 62,5648 % yhtiön kokonaisosakemäärästä ilman omia osakkeita 72 800 010.

### Äänestyksen yhteenveto, edustetut osakkeet ja äänet

Vaihtoehto	Osakkeet	Osakkeet %	Äänet	Äänet %	Osakas lkm
Puolesta/Kyllä	45 547 158	99,8073 %	45 547 158	99,8073 %	343
Pidättäydyn äänestämästä	87 945	0,1927 %	87 945	0,1927 %	10
Vastaaan/Ei	0	0,0000 %	0	0,0000 %	0
<b>Yhteensä</b>	<b>45 635 103</b>		<b>45 635 103</b>		<b>353</b>

Äänestyksessä oli edustettuna 45 635 103 osaketta, mikä vastaa 62,6856 % yhtiön kokonaisosakemäärästä ilman omia osakkeita 72 800 010.

**17.3.2023 13:00, 10: Toimielinten palkitsemisraportin käsittely****Äänestyksen yhteenveto, annetut äänet**Uponor Oyj  
10.1 Toimielinten palkitsemisraportin käsittely

Vaihtoehto	Äänet	Äänet %	Osakas lkm
Puolesta/Kyllä	44 669 773	97,8892 %	335
Vastaan/Ei	963 216	2,1108 %	14
<b>Yhteensä</b>	<b>45 632 989</b>		<b>349</b>

Äänestykseen osallistui 45 632 989 osaketta, mikä vastaa 62,6827 % yhtiön kokonaisosakemäärästä ilman omia osakkeita 72 800 010.

**Äänestyksen yhteenveto, edustetut osakkeet ja äänet**

Vaihtoehto	Osakkeet	Osakkeet %	Äänet	Äänet %	Osakas lkm
Puolesta/Kyllä	44 669 773	97,8847 %	44 669 773	97,8847 %	335
Vastaan/Ei	963 216	2,1107 %	963 216	2,1107 %	14
Pidättäydyn äänestämästä	2 114	0,0046 %	2 114	0,0046 %	4
<b>Yhteensä</b>	<b>45 635 103</b>		<b>45 635 103</b>		<b>353</b>

Äänestyksessä oli edustettuna 45 635 103 osaketta, mikä vastaa 62,6856 % yhtiön kokonaisosakemäärästä ilman omia osakkeita 72 800 010.

**17.3.2023 13:00, 11: Hallituksen jäsenten palkkioista päättäminen****Äänestyksen yhteenveto, annetut äänet**

Uponor Oyj

**11.1 Hallituksen jäsenten palkkioista päättäminen**

Vaihtoehto	Äänet	Äänet %	Osakas lkm
Puolesta/Kyllä	45 632 403	99,9943 %	351
Vastaan/Ei	2 600	0,0057 %	1
<b>Yhteensä</b>	<b>45 635 003</b>		<b>352</b>

Äänestykseen osallistui 45 635 003 osaketta, mikä vastaa 62,6854 % yhtiön kokonaisosakemäärästä ilman omia osakkeita 72 800 010.

**Äänestyksen yhteenveto, edustetut osakkeet ja äänet**

Vaihtoehto	Osakkeet	Osakkeet %	Äänet	Äänet %	Osakas lkm
Puolesta/Kyllä	45 632 403	99,9941 %	45 632 403	99,9941 %	351
Vastaan/Ei	2 600	0,0057 %	2 600	0,0057 %	1
Pidättäydyn äänestämästä	100	0,0002 %	100	0,0002 %	1
<b>Yhteensä</b>	<b>45 635 103</b>		<b>45 635 103</b>		<b>353</b>

Äänestyksessä oli edustettuna 45 635 103 osaketta, mikä vastaa 62,6856 % yhtiön kokonaisosakemäärästä ilman omia osakkeita 72 800 010.

**17.3.2023 13:00, 12: Hallituksen jäsenten lukumäärästä päättäminen****Äänestyksen yhteenveto, annetut äänet**

Uponor Oyj

**12.1 Hallituksen jäsenten lukumäärästä päättäminen**

Vaihtoehto	Äänet	Äänet %	Osakas lkm
Puolesta/Kyllä	45 626 231	99,9865 %	349
Vastaaan/Ei	6 172	0,0135 %	2
<b>Yhteensä</b>	<b>45 632 403</b>		<b>351</b>

Äänestykseen osallistui 45 632 403 osaketta, mikä vastaa 62,6819 % yhtiön kokonaisosakemäärästä ilman omia osakkeita 72 800 010.

**Äänestyksen yhteenveto, edustetut osakkeet ja äänet**

Vaihtoehto	Osakkeet	Osakkeet %	Äänet	Äänet %	Osakas lkm
Puolesta/Kyllä	45 626 231	99,9806 %	45 626 231	99,9806 %	349
Vastaaan/Ei	6 172	0,0135 %	6 172	0,0135 %	2
Pidättäydyn äänestämästä	2 700	0,0059 %	2 700	0,0059 %	2
<b>Yhteensä</b>	<b>45 635 103</b>		<b>45 635 103</b>		<b>353</b>

Äänestyksessä oli edustettuna 45 635 103 osaketta, mikä vastaa 62,6856 % yhtiön kokonaisosakemäärästä ilman omia osakkeita 72 800 010.

## 17.3.2023 13:00, 13: Hallituksen jäsenten ja puheenjohtajan valitseminen

## Äänestyksen yhteenveto, annetut äänet

Uponor Oyj  
13.1 Hallituksen jäsenten ja puheenjohtajan valitseminen



Vaihtoehto	Äänet	Äänet %	Osakas lkm
Puolesta/Kyllä	41 089 186	90,0433 %	258
Vastaan/Ei	4 543 517	9,9567 %	94
<b>Yhteensä</b>	<b>45 632 703</b>		<b>352</b>

Äänestykseen osallistui 45 632 703 osaketta, mikä vastaa 62,6823 % yhtiön kokonaisosakemäärästä ilman omia osakkeita 72 800 010.

## Äänestyksen yhteenveto, edustetut osakkeet ja äänet

Vaihtoehto	Osakkeet	Osakkeet %	Äänet	Äänet %	Osakas lkm
Puolesta/Kyllä	41 089 186	90,0380 %	41 089 186	90,0380 %	258
Vastaan/Ei	4 543 517	9,9561 %	4 543 517	9,9561 %	94
Pidättäydyn äänestämästä	2 700	0,0059 %	2 700	0,0059 %	2
<b>Yhteensä</b>	<b>45 635 403</b>		<b>45 635 403</b>		<b>354</b>

Äänestyksessä oli edustettuna 45 635 403 osaketta, mikä vastaa 62,6860 % yhtiön kokonaisosakemäärästä ilman omia osakkeita 72 800 010.

**17.3.2023 13:00, 14: Tilintarkastajan palkkiosta päättäminen****Äänestyksen yhteenveto, annetut äänet**

Uponor Oyj

**14.1 Tilintarkastajan palkkiosta päättäminen**

Vaihtoehto	Äänet	Äänet %	Osakas lkm
Puolesta/Kyllä	45 631 561	99,9918 %	352
Vastaan/Ei	3 742	0,0082 %	1
<b>Yhteensä</b>	<b>45 635 303</b>		<b>353</b>

Äänestykseen osallistui 45 635 303 osaketta, mikä vastaa 62,6858 % yhtiön kokonaisosakemäärästä ilman omia osakkeita 72 800 010.

**Äänestyksen yhteenveto, edustetut osakkeet ja äänet**

Vaihtoehto	Osakkeet	Osakkeet %	Äänet	Äänet %	Osakas lkm
Puolesta/Kyllä	45 631 561	99,9916 %	45 631 561	99,9916 %	352
Vastaan/Ei	3 742	0,0082 %	3 742	0,0082 %	1
Pidättäydyn äänestämästä	100	0,0002 %	100	0,0002 %	1
<b>Yhteensä</b>	<b>45 635 403</b>		<b>45 635 403</b>		<b>354</b>

Äänestyksessä oli edustettuna 45 635 403 osaketta, mikä vastaa 62,6860 % yhtiön kokonaisosakemäärästä ilman omia osakkeita 72 800 010.

**17.3.2023 13:00, 15: Tilintarkastajan valitseminen****Äänestyksen yhteenveto, annetut äänet**Uponor Oyj  
15.1 Tilintarkastajan valitseminen

Vaihtoehto	Äänet	Äänet %	Osakas lkm
Puolesta/Kyllä	45 631 561	99,9918 %	352
Vastaan/Ei	3 742	0,0082 %	1
<b>Yhteensä</b>	<b>45 635 303</b>		<b>353</b>

Äänestykseen osallistui 45 635 303 osaketta, mikä vastaa 62,6858 % yhtiön kokonaisosakemäärästä ilman omia osakkeita 72 800 010.

**Äänestyksen yhteenveto, edustetut osakkeet ja äänet**

Vaihtoehto	Osakkeet	Osakkeet %	Äänet	Äänet %	Osakas lkm
Puolesta/Kyllä	45 631 561	99,9916 %	45 631 561	99,9916 %	352
Vastaan/Ei	3 742	0,0082 %	3 742	0,0082 %	1
Pidättäydyn äänestämästä	100	0,0002 %	100	0,0002 %	1
<b>Yhteensä</b>	<b>45 635 403</b>		<b>45 635 403</b>		<b>354</b>

Äänestyksessä oli edustettuna 45 635 403 osaketta, mikä vastaa 62,6860 % yhtiön kokonaisosakemäärästä ilman omia osakkeita 72 800 010.



**17.3.2023 13:00, 16: Nimitystoimikunnan työjärjestyksen muuttaminen****Äänestyksen yhteenveto, annetut äänet**

Uponor Oyj

**16.1 Nimitystoimikunnan työjärjestyksen muuttaminen**

Vaihtoehto	Äänet	Äänet %	Osakas lkm
Puolesta/Kyllä	45 634 653	100,0000 %	351
<b>Yhteensä</b>	<b>45 634 653</b>		<b>351</b>

Äänestykseen osallistui 45 634 653 osaketta, mikä vastaa 62,6850 % yhtiön kokonaisosakemäärästä ilman omia osakkeita 72 800 010.

**Äänestyksen yhteenveto, edustetut osakkeet ja äänet**

Vaihtoehto	Osakkeet	Osakkeet %	Äänet	Äänet %	Osakas lkm
Puolesta/Kyllä	45 634 653	99,9990 %	45 634 653	99,9990 %	351
Pidättäydyn äänestämästä	450	0,0010 %	450	0,0010 %	2
Vastaaan/Ei	0	0,0000 %	0	0,0000 %	0
<b>Yhteensä</b>	<b>45 635 103</b>		<b>45 635 103</b>		<b>353</b>

Äänestyksessä oli edustettuna 45 635 103 osaketta, mikä vastaa 62,6856 % yhtiön kokonaisosakemäärästä ilman omia osakkeita 72 800 010.

**17.3.2023 13:00, 17: Yhtiöjärjestyksen muuttaminen****Äänestyksen yhteenveto, annetut äänet**Uponor Oyj  
17.1 Yhtiöjärjestyksen muuttaminen

Vaihtoehto	Äänet	Äänet %	Osakas lkm
Puolesta/Kyllä	38 793 423	85,0129 %	150
Vastaan/Ei	6 838 980	14,9871 %	201
<b>Yhteensä</b>	<b>45 632 403</b>		<b>351</b>

Äänestykseen osallistui 45 632 403 osaketta, mikä vastaa 62,6819 % yhtiön kokonaisosakemäärästä ilman omia osakkeita 72 800 010.

**Äänestyksen yhteenveto, edustetut osakkeet ja äänet**

Vaihtoehto	Osakkeet	Osakkeet %	Äänet	Äänet %	Osakas lkm
Puolesta/Kyllä	38 793 423	85,0079 %	38 793 423	85,0079 %	150
Vastaan/Ei	6 838 980	14,9862 %	6 838 980	14,9862 %	201
Pidättäydyn äänestämästä	2 700	0,0059 %	2 700	0,0059 %	2
<b>Yhteensä</b>	<b>45 635 103</b>		<b>45 635 103</b>		<b>353</b>

Äänestyksessä oli edustettuna 45 635 103 osaketta, mikä vastaa 62,6856 % yhtiön kokonaisosakemäärästä ilman omia osakkeita 72 800 010.

## 17.3.2023 13:00, 18: Hallituksen valtuuttaminen päättämään omien osakkeiden hankkimisesta

### Äänestyksen yhteenveto, annetut äänet

Uponor Oyj

18.1 Hallituksen valtuuttaminen päättämään omien osakkeiden hankkimisesta



Vaihtoehto	Äänet	Äänet %	Osakas lkm
Puolesta/Kyllä	45 626 231	99,9943 %	349
Vastaaan/Ei	2 600	0,0057 %	1
<b>Yhteensä</b>	<b>45 628 831</b>		<b>350</b>

Äänestykseen osallistui 45 628 831 osaketta, mikä vastaa 62,6770 % yhtiön kokonaisosakemäärästä ilman omia osakkeita 72 800 010.

### Äänestyksen yhteenveto, edustetut osakkeet ja äänet

Vaihtoehto	Osakkeet	Osakkeet %	Äänet	Äänet %	Osakas lkm
Puolesta/Kyllä	45 626 231	99,9806 %	45 626 231	99,9806 %	349
Pidättäydyn äänestämästä	6 272	0,0137 %	6 272	0,0137 %	3
Vastaaan/Ei	2 600	0,0057 %	2 600	0,0057 %	1
<b>Yhteensä</b>	<b>45 635 103</b>		<b>45 635 103</b>		<b>353</b>

Äänestyksessä oli edustettuna 45 635 103 osaketta, mikä vastaa 62,6856 % yhtiön kokonaisosakemäärästä ilman omia osakkeita 72 800 010.

## 17.3.2023 13:00, 19: Hallituksen valtuuttaminen päättämään osakeannista

### Äänestyksen yhteenveto, annetut äänet

Uponor Oyj  
19.1 Hallituksen valtuuttaminen päättämään osakeannista



Vaihtoehto	Äänet	Äänet %	Osakas lkm
Puolesta/Kyllä	45 632 328	99,9941 %	350
Vastaaan/Ei	2 675	0,0059 %	2
<b>Yhteensä</b>	<b>45 635 003</b>		<b>352</b>

Äänestykseen osallistui 45 635 003 osaketta, mikä vastaa 62,6854 % yhtiön kokonaisosakemäärästä ilman omia osakkeita 72 800 010.

### Äänestyksen yhteenveto, edustetut osakkeet ja äänet

Vaihtoehto	Osakkeet	Osakkeet %	Äänet	Äänet %	Osakas lkm
Puolesta/Kyllä	45 632 328	99,9939 %	45 632 328	99,9939 %	350
Vastaaan/Ei	2 675	0,0059 %	2 675	0,0059 %	2
Pidättäydyn äänestämästä	100	0,0002 %	100	0,0002 %	1
<b>Yhteensä</b>	<b>45 635 103</b>		<b>45 635 103</b>		<b>353</b>

Äänestyksessä oli edustettuna 45 635 103 osaketta, mikä vastaa 62,6856 % yhtiön kokonaisosakemäärästä ilman omia osakkeita 72 800 010.

Julkaistu: 2023-02-15 08:05:00 CET



Uponor Oyj  
Yhtiökokouskutsu

## Kutsu Uponor Oyj:n varsinaiseen yhtiökokoukseen

Uponor Oyj, Pörssitiedote, 15.2.2023 klo 9.05

### Kutsu Uponor Oyj:n varsinaiseen yhtiökokoukseen

Uponor Oyj:n osakkeenomistajat kutsutaan varsinaiseen yhtiökokoukseen, joka pidetään perjantaina 17. maaliskuuta 2023 klo 13.00 alkaen Musiikkitalon Paavo-salissa osoitteessa Mannerheimintie 13 A, 00100 Helsinki. Kokoukseen ilmoittautuneiden vastaanottaminen ja äänestyslippujen jakaminen alkavat klo 12.00. Yhtiön osakkeenomistajat ja näiden asiamiehet voivat osallistua kokoukseen ja käyttää osakkeenomistajan oikeuksiaan myös äänestämällä ennakkoon.

Osakkeenomistajilla on lisäksi mahdollisuus seurata yhtiökokousta verkkolähetyksenä. Verkkolähetykset alkavat 17.3.2023 klo 13.00. Osakkeenomistajia pyydetään huomioimaan, että kokouksen seuraaminen verkkolähetyksen kautta ei tarkoita osallistumista yhtiökokoukseen, ja että osakkeenomistajan ei ole mahdollista käyttää osakeyhtiölain mukaista kysely- ja äänioikeuttaan yhtiökokouksessa verkkolähetyksen välityksellä.

#### A. Yhtiökokouksessa käsiteltävät asiat

*Yhtiökokouksessa käsitellään seuraavat asiat:*

1. Kokouksen avaaminen
2. Kokouksen järjestäytyminen
3. Pöytäkirjantarkastajan ja ääntenlaskun valvojan valitseminen
4. Kokouksen laillisuuden toteaminen
5. Läsnä olevien toteaminen ja ääniluettelon vahvistaminen
6. Vuoden 2022 tilinpäätöksen, konsernitilinpäätöksen, toimintakertomuksen sekä tilintarkastuskertomuksen ja konsernitilintarkastuskertomuksen esittäminen

Toimitusjohtajan katsaus vuoden 2022 toimintaan

Tilinpäätös, toimintakertomus ja tilintarkastuskertomus ovat saatavilla verkkosivuilla viimeistään 24.2.2023 alkaen.

7. Tilinpäätöksen ja konsernitilinpäätöksen vahvistaminen

## 8. Taseen osoittaman voiton käyttäminen ja osingonjaosta päättäminen

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että tilikaudesta 2022 jaetaan osinkoa 0,69 euroa osakkeelta. Osinko maksetaan kahdessa erässä. Ensimmäinen erä 0,34 euroa osakkeelta maksetaan osakkeenomistajalle, joka osingonmaksun täsmäytyspäivänä 21.3.2023 on merkitty Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että tämän erän osinko maksetaan 28.3.2023.

Toinen erä 0,35 euroa osakkeelta maksetaan syyskuussa 2023. Toinen erä maksetaan osakkeenomistajalle, joka osingonmaksun täsmäytyspäivänä on merkitty Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Hallitus päättää 7.9.2023 pidettäväksi sovitussa kokouksessaan toisen erän osingonmaksun täsmäytyspäivän ja osingonmaksupäivän. Osingon täsmäytyspäivä olisi silloin 13.9.2023 ja osingon maksupäivä 20.9.2023.

## 9. Vastuuvapaudesta päättäminen hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle tilikaudelta 1.1.–31.12.2022

## 10. Toimielinten palkitsemisraportin käsittely

Toimielinten palkitsemisraportti on saatavilla yhtiön verkkosivuilla osoitteessa [uponorgroup.com/fi-fi/sijoittajat/palkitseminen](https://uponorgroup.com/fi-fi/sijoittajat/palkitseminen).

## 11. Hallituksen jäsenten palkkioista päättäminen

Osakkeenomistajien nimitystoimikunta ehdottaa, että hallituksen jäsenille maksettavat palkkiot pysyvät ennallaan ja niitä maksetaan siten, että hallituksen puheenjohtajalle maksetaan 100 000 euron, varapuheenjohtajalle 58 000 euron, tarkastusvaliokunnan puheenjohtajalle 58 000 euron, henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtajalle (ellei hän samalla ole hallituksen puheenjohtaja) 58 000 euron ja jäsenille 48 000 euron vuosipalkkio. Nimitystoimikunta ehdottaa, että palkkioista noin 40 prosenttia maksetaan markkinoilta hankittavina Uponor Oyj:n osakkeina ja/tai luovuttamalla yhtiön hallussa olevia omia Uponor Oyj:n osakkeita ja loput rahana. Vaihtoehtoisesti palkkio voidaan maksaa kokonaan käteisellä, jolloin hallituksen jäsenen velvollisuus on käyttää noin 40 prosenttia summasta Uponor Oyj:n osakkeiden hankkimiseen markkinoilta. Hallituksen vuosipalkkio maksetaan kahden viikon sisällä Uponorin puolivuotiskatsauksen 2023 julkistamisen jälkeen. Siinä tapauksessa, jos palkkio maksetaan kokonaan käteisellä, hallituksen jäsenen on ostettava osakkeet kahden viikon sisällä yhtiön osavuositarkastuksen 1–9/2023 julkistamisen jälkeen.

Nimitystoimikunta ehdottaa, että hallituksen kokouksiin liittyvistä matkoista aiheutuneet kulut korvataan yhtiön noudattaman matkustuskäytännön mukaisesti.

Lisäksi nimitystoimikunta ehdottaa, että hallituksen jäsenille maksettavat kokouskohtaiset palkkiot pysyvät ennallaan ja niitä maksetaan kustakin hallituksen sekä valiokunnan varsinaisesta kokouksesta (pois lukien päätökset ilman kokousta) palkkiona 800 euroa jäsenen asuinmaassa pidetystä kokouksesta, 1 600 euroa muualla samalla mantereella pidetystä kokouksesta ja 3 000 euroa toisella mantereella pidetystä kokouksesta. Puhelinkokouksesta maksetaan palkkio jäsenen asuinmaassa pidetyn kokouksen palkkion mukaisesti.

## 12. Hallituksen jäsenten lukumäärästä päättäminen

Nimitystoimikunta ehdottaa yhtiön hallituksen jäsenten lukumääräksi kuusi ja siitä ajankohdasta, jolloin seitsemännen ehdolla olevan jäsenen osalta saadaan luottolaitoksen valvontaviranomaisen hyväksyntä, seitsemän. Tarvittavan valvontaviranomaisen hyväksynnän odotetaan olevan käytettävissä ennen varsinaista yhtiökokousta.

## 13. Hallituksen jäsenten ja puheenjohtajan valitseminen

Nimitystoimikunta ehdottaa yhtiökokoukselle, että hallituksen nykyiset jäsenet Johan Falk,



Markus Lengauer, Michael Marchi, Annika Paasikivi ja Susanne Skippari valitaan uudelle toimikaudelle, ja hallituksen uusiksi jäseniksi valitaan Hans Sohlström ja Katja Keitaanniemi. Katja Keitaanniemen nimitys on ehdollinen luottolaitoksen valvontaviranomaisen hyväksynnälle, ja hänen toimikautensa hallituksen jäsenenä alkaa, kun hyväksyntä on saatu.

Pia Aaltonen-Forsell on ilmoittanut, että hän ei ole käytettävissä uudelleenvalintaa varten.

Hans Sohlströmillä (s. 1964, DI, KTM) on vahva näyttö kannattavan kasvun edistämisestä ja omistaja-arvon kasvattamisesta. Hän oli Ahlstromin (ent. Ahlstrom-Munksjö Oyj) toimitusjohtaja vuodesta 2018 vuoden 2022 loppuun. Hän on aiemmin toiminut Ahlström Capitalin toimitusjohtaja vuosina 2016–2018 ja Rettig Group Oy:n toimitusjohtaja vuosina 2012–2016. Lisäksi hän on toiminut useissa johtotehtävissä UPM-Kymmene Oyj:ssä vuosina 1990–2012. Sohlström on Stora Enso Oyj:n hallituksen jäsen.

Katja Keitaanniemi (s. 1973, tekniikan lisensiaatti) on OP Yrityspankin toimitusjohtaja ja OP Osuuskunnan johtokunnan jäsen. Hänellä on vahva näyttö Suomen, Ruotsin ja Euroopan suurimpien pankkien suorituskyvyn, kannattavuuden ja rajat ylittävän yhteistyön edistämisestä. Keitaanniemi on aiemmin toiminut erilaisissa rahoitus- ja pankkisektorin johtotehtävissä muun muassa seuraavissa yhtiöissä: Finnvera Oyj (2014–2018), Swedbank (2010–2013), eQ Pankki/Conventum (2002–2009) ja Nordea Securities (2001–2002).

Hallituksen jäsenten valintamenettelyn osalta nimitystoimikunta suosittaa, että osakkeenomistajat ottavat yhtiökokouksessa kantaa ehdotukseen yhtenä kokonaisuutena. Suositus perustuu siihen, että yhtiössä on hyvän pohjoismaisen hallintomallin mukainen hallituksen ulkopuolinen osakkeenomistajien nimitystoimikunta. Nimitystoimikunnan tehtävänä on varmistaa, että hallituksen yksittäisten jäsen ehdokkaiden pätevyyden lisäksi myös ehdotettavalla hallituksella kokonaisuutena on yhtiön kannalta paras mahdollinen osaaminen ja kokemus, että yhtiön hallituksen monimuotoisuutta koskevat periaatteet tulevat huomioiduksi, ja että hallituksen kokoonpano täyttää myös muut hallinnointikoodin pörssi-yhtiölle asettamat vaatimukset.

Nimitystoimikunta ehdottaa lisäksi, että yhtiökokous valitsee Annika Paasikiven hallituksen puheenjohtajaksi.

#### 14. Tilintarkastajan palkkiosta päättäminen

Hallitus ehdottaa, että valittavalle tilintarkastajalle maksetaan palkkio yhtiön hyväksymän laskun mukaan.

#### 15. Tilintarkastajan valitseminen

Hallitus ehdottaa tarkastusvaliokunnan suosituksen perusteella, että yhtiön tilintarkastajaksi valitaan uudelleen tilintarkastusyhteisö KPMG Oy Ab seuraavaksi toimikaudeksi. KPMG Oy Ab on ilmoittanut, että KHT Anders Lundin tulisi toimimaan päävastuullisena tilintarkastajana. Hallitus myös ehdottaa, että yhtiökokous pyytää tilintarkastajaa tilintarkastuskertomuksessa lausumaan tilinpäätöksen vahvistamisesta, vastuuvapauden myöntämisestä sekä hallituksen voitonjakoehdotuksesta.

Hallitus toteaa, että mikään kolmas osapuoli ei ole vaikuttanut sen ehdotukseen, eikä hallitukselta ole edellytetty sellaisen EU:n tilintarkastusasetuksen (537/2014) 16 artiklan 6 kohdassa tarkoitetun lausekkeen noudattamista, jolla rajoitetaan lakisääteisen tilintarkastajan tai tilintarkastusyhteisön valitsemista.

#### 16. Nimitystoimikunnan työjärjestyksen muuttaminen

Nimitystoimikunta ehdottaa yhtiökokoukselle, että nimitystoimikunnan työjärjestystä muutetaan seuraavilta osin:

- nimitystoimikunnan jäsenen eroaminen, mikäli osakeomistus vähenee merkittävästi
- hallintarekisteröityjen osakkeiden omistajan oikeus nimittää jäsen nimitystoimikuntaan
- nimitystoimikunnan päätöksenteko, jos nimitystoimikunnassa ei saavuteta yksimielisyyttä
- kokousten koollekutsuminen ja pitämistapa

- muutosten tekeminen työjärjestykseen

Työjärjestyksen muutosehdotus on saatavilla yhtiön verkkosivuilla osoitteessa [uponorgroup.com/fi-fi/sijoittajat/hallinto/yhtiokokous-2023](https://uponorgroup.com/fi-fi/sijoittajat/hallinto/yhtiokokous-2023).

## 17. Yhtiöjärjestyksen muuttaminen

Hallitus ehdottaa, että yhtiöjärjestyksen 8 §:ä muutetaan vastaamaan muutetun Tilintarkastuslain (1141/2015) mukaista vastuuta tilintarkastusvalvonnan järjestämisestä. Kyseinen yhtiöjärjestyksen määräys kuuluisi muutettuna seuraavasti:

### 8 § Tilintarkastajat

Yhtiössä on yksi varsinainen tilintarkastaja, jonka tulee olla Patentti- ja rekisterihallituksen ylläpitämään tilintarkastajarekisteriin rekisteröity tilintarkastusyhteisö. Tilintarkastajan toimikausi päättyy ensimmäisen valintaa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

Hallitus ehdottaa, että yhtiöjärjestyksen 9 §:ä muutetaan siten, että siinä mahdollistetaan yhtiökokouksen järjestäminen yhtiöjärjestyksessä tällä hetkellä mainittujen Helsingin, Espoon tai Vantaan lisäksi kokonaan ilman kokouspaikkaa niin sanottuna etäkokouksena. Lisäksi hallitus ehdottaa, että sanamuotoa yhtiökokouksen ajan ja paikan sekä yhtiön verkkosivujen osoitteen julkaisemisesta yhdessä tai useammassa sanomalehdessä muutetaan muodosta "julkaisee" muotoon "voi julkaista". Kyseinen yhtiöjärjestyksen määräys kuuluisi muutettuna seuraavasti:

### 9 § Yhtiökokouskutsu

Kutsun yhtiökokoukseen toimittaa hallitus. Kutsu yhtiökokoukseen on julkaistava yhtiön verkkosivuilla aikaisintaan kaksi (2) kuukautta ja viimeistään kolme (3) viikkoa ennen yhtiökokousta, kuitenkin vähintään yhdeksän (9) päivää ennen yhtiökokouksen täsmäytyspäivää. Lisäksi yhtiö voi julkaista tiedon yhtiökokouksen ajasta ja paikasta sekä yhtiön verkkosivujen osoitteesta yhdessä tai useammassa sanomalehdessä.

Saadakseen osallistua yhtiökokoukseen osakkeenomistajan on ilmoitauduttava yhtiölle viimeistään kokouskutsussa mainittuna päivänä, joka voi olla aikaisintaan kymmenen (10) päivää ennen yhtiökokousta. Koska yhtiön osakkeet kuuluvat arvo-osuusjärjestelmään, on lisäksi otettava huomioon, mitä osakeyhtiölaissa on sanottu oikeudesta osallistua yhtiökokoukseen.

Yhtiökokous voidaan pitää Helsingissä, Espoossa tai Vantaalla. Hallitus voi lisäksi päättää, että yhtiökokous järjestetään ilman kokouspaikkaa siten, että osakkeenomistajat käyttävät päätösvaltaansa kokouksen aikana täysimääräisesti ja ajantasaisesti tietoliikenneyhteyden ja teknisen apuvälineen avulla.

Hallitus ehdottaa, että yhtiöjärjestyksen 10 §:ä muutetaan siten, että varsinaisessa yhtiökokouksessa on päätettävä nykyisen yhtiöjärjestyksen 10 §:stä ilmenevien seikkojen lisäksi tarvittaessa palkitsemispolitiikasta sekä palkitsemisraportin hyväksymisestä. Kyseinen yhtiöjärjestyksen määräys kuuluisi muutettuna seuraavasti:

### 10 § Varsinainen yhtiökokous

Varsinainen yhtiökokous on pidettävä vuosittain ennen kesäkuun loppua.

Kokouksessa on:

esitettävä

1. tilinpäätös, joka sisältää konsernitilinpäätöksen, toimintakertomus;
2. tilintarkastuskertomus;

päätettävä

3. tilinpäätöksen vahvistamisesta;
  4. taseen osoittaman voiton käyttämisestä;
  5. vastuuvapaudesta hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle;
  6. tarvittaessa palkitsemispolitiikasta;
  7. palkitsemisraportin hyväksymisestä;
  8. hallituksen jäsenten palkkioista;
  9. hallituksen jäsenten lukumäärä;
- valittava
10. hallituksen jäsenet ja hallituksen puheenjohtaja;
  11. tilintarkastaja.



Muilta osin yhtiöjärjestyksen ehdotetaan säilyvän muuttumattomana.

#### 18. Hallituksen valtuuttaminen päättämään omien osakkeiden hankkimisesta

Hallitus ehdottaa, että yhtiökokous valtuuttaa hallituksen päättämään yhtiön omien osakkeiden hankkimisesta, yhdessä tai useammassa erässä, vapaaseen omaan pääomaan kuuluvilla varoilla seuraavasti:

Hallitus on valtuutuksen nojalla oikeutettu päättämään enintään 7 200 000 oman osakkeen hankkimisesta. Määrä vastaa noin 9,8 prosenttia yhtiön kaikista osakkeista yhtiökokouspäivänä.

Hallitus päättää, miten omia osakkeita hankitaan. Osakkeita voidaan hankkia muutoin kuin osakkeenomistajien omistamien osuuksien suhteessa (suunnattu hankkiminen). Omia osakkeita voidaan hankkia hankintapäivänä säännellyllä markkinalla tapahtuvassa kaupankäynnissä muodostuvaan hintaan tai muuten markkinoilla muodostuvaan hintaan.

Omia osakkeita voidaan valtuutuksen nojalla hankkia yhtiölle yrityskauppojen tai muiden liiketoiminnan järjestelyjen rahoittamiseksi ja toteuttamiseksi, yhtiön oman pääoman rakenteen kehittämiseksi, osakkeen likviditeetin parantamiseksi tai muutoin edelleen luovutettavaksi tai mitätöitäväksi.

Valtuutus kumoaa yhtiökokouksen 15.3.2022 antaman valtuutuksen päättää omien osakkeiden hankkimisesta.

Valtuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen asti, kuitenkin enintään 18 kuukautta yhtiökokouspäivästä lukien.

#### 19. Hallituksen valtuuttaminen päättämään osakeannista

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että hallitus valtuutetaan päättämään, yhden tai useamman kerran, uusien osakkeiden antamisesta tai omien osakkeiden luovuttamisesta seuraavin ehdoin:

Hallitus on valtuutuksen nojalla oikeutettu päättämään enintään 7 200 000 uuden osakkeen antamisesta tai omien osakkeiden luovuttamisesta, mikä määrä vastaa noin 9,8 prosenttia yhtiön kaikista osakkeista. Hallitus on oikeutettu päättämään kaikista osakeannin ehdoista. Osakkeita voidaan antaa osakkeenomistajien etuoikeudesta poiketen (suunnattu anti). Valtuutus sisältää mahdollisuuden päättää maksuttomasta osakeannista yhtiölle itselleen.

Valtuutusta esitetään käytettäväksi mahdollisten yrityskauppojen tai muiden yhtiön liiketoimintaan kuuluvien järjestelyjen tai investointien rahoittamiseen tai toteuttamiseen, yhtiön kannustinjärjestelmän toteuttamiseen tai muihin hallituksen päättämiin tarkoituksiin.

Valtuutus kumoaa yhtiökokouksen 15.3.2022 antaman valtuutuksen päättää osakeannista.

Valtuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka, kuitenkin enintään 18 kuukautta yhtiökokouspäivästä lukien.

#### 20. Kokouksen päättäminen

### **B. Yhtiökokousasiakirjat**

Edellä mainitut yhtiökokouksen asialistalla olevat päätösehdotukset, toimielinten palkitsemisraportti, nimitystoimikunnan työjärjestyksen muutosehdotus sekä tämä kokouskutsu ovat saatavilla Uponor Oyj:n verkkosivuilla osoitteessa [uponorgroup.com/fi-fi/sijoittajat/hallinto/yhtiokokous-2023](https://uponorgroup.com/fi-fi/sijoittajat/hallinto/yhtiokokous-2023). Uponor Oyj:n tilinpäätös, toimintakertomus ja tilintarkastuskertomus sekä palkitsemisraportti ovat saatavilla verkkosivuilla viimeistään 24.2.2023 alkaen. Päätösehdotukset ja muut edellä mainitut asiakirjat ovat myös saatavilla yhtiökokouksessa. Jäljennökset asiakirjoista lähetetään osakkeenomistajalle pyydettyäessä. Yhtiökokouksen pöytäkirja on nähtävillä verkkosivuilla viimeistään 31.3.2023.

Erillistä kutsua yhtiökokoukseen ei lähetetä.

## **C. Ohjeita yhtiökokoukseen osallistujille**

### **1. Osakasluetteloon merkitty osakkeenomistaja**

Oikeus osallistua yhtiökokoukseen on osakkeenomistajalla, joka on yhtiökokouksen täsmäytyspäivänä 7.3.2023 rekisteröity Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Osakkeenomistaja, jonka osakkeet on merkitty hänen henkilökohtaiselle suomalaiselle arvo-osuustililleen, on rekisteröity yhtiön osakasluetteloon.

Ilmoittautuminen yhtiökokoukseen alkaa 16.2.2023 klo 10.00. Yhtiön osakasluetteloon merkityn osakkeenomistajan, joka haluaa osallistua yhtiökokoukseen, tulee ilmoittautua viimeistään perjantaina 10.3.2023 klo 10.00, mihin mennessä ilmoittautumisen on oltava perillä. Yhtiökokoukseen voi ilmoittautua:

- Uponor Oyj:n verkkosivuilla osoitteessa [uponorgroup.com/fi-fi/sijoittajat/hallinto/yhtiokokous-2023](https://uponorgroup.com/fi-fi/sijoittajat/hallinto/yhtiokokous-2023),
- puhelimitse numeroon 010 2818 909 arkisin klo 9–12 ja 13–16,
- sähköpostitse toimittamalla yhtiön verkkosivuilla saatavilla oleva ilmoittautumis- ja ennakkoäänestyslomake tai vastaavat tiedot osoitteeseen [agm@innovatics.fi](mailto:agm@innovatics.fi), tai
- postitse toimittamalla yhtiön verkkosivuilla saatavilla oleva ilmoittautumis- ja ennakkoäänestyslomake tai vastaavat tiedot osoitteeseen Innovatics Oy, Yhtiökokous / Uponor Oyj, Ratamestarinkatu 13 A, 00520 Helsinki.

Ilmoittautumisen yhteydessä tulee ilmoittaa pyydetyt tiedot, kuten osakkeenomistajan nimi, syntymäaika ja yhteystiedot. Osakkeenomistajien Uponor Oyj:lle luovuttamia henkilötietoja käytetään vain yhtiökokouksen ja siihen liittyvien tarpeellisten rekisteröintien käsittelyn yhteydessä. Tarkempaa tietoa henkilötietojen käsittelystä on saatavilla yhtiön verkkosivuilla osoitteessa [uponorgroup.com/fi-fi/sijoittajat/hallinto/yhtiokokous-2023](https://uponorgroup.com/fi-fi/sijoittajat/hallinto/yhtiokokous-2023).

Osakkeenomistajan, hänen edustajansa tai asiamiehensä tulee kokouspaikalla tarvittaessa pystyä osoittamaan henkilöllisyytensä ja/tai edustusoikeutensa.

### **2. Hallintarekisteröidyn osakkeen omistaja**

Hallintarekisteröidyn osakkeen omistajalla on oikeus osallistua yhtiökokoukseen niiden osakkeiden nojalla, joiden perusteella hänellä olisi oikeus olla merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon yhtiökokouksen täsmäytyspäivänä 7.3.2023. Osallistuminen edellyttää lisäksi, että osakkeenomistaja on näiden osakkeiden nojalla tilapäisesti merkitty Euroclear Finland Oy:n pitämään osakasluetteloon viimeistään 14.3.2023 klo 10.00 mennessä. Hallintarekisteriin merkittyjen osakkeiden osalta tämä katsotaan ilmoittautumiseksi yhtiökokoukseen. Osakkeenomistuksessa yhtiökokouksen täsmäytyspäivän jälkeen tapahtuneet muutokset eivät vaikuta oikeuteen osallistua yhtiökokoukseen eivätkä osakkeenomistajan äänimäärään.

Hallintarekisteröidyn osakkeen omistajaa kehoitetaan pyytämään hyvissä ajoin omaisuudenhoitajaltaan tarvittavat ohjeet koskien rekisteröitymistä tilapäiseen osakasluetteloon, valtakirjojen ja äänestysohjeiden antamista sekä ilmoittautumista yhtiökokoukseen. Omaisuudenhoitajan tilinhoitajayhteisön tulee ilmoittaa hallintarekisteröidyn osakkeen omistaja, joka haluaa osallistua varsinaiseen yhtiökokoukseen, merkittäväksi tilapäisesti yhtiön osakasluetteloon viimeistään edellä mainittuun ajankohtaan 14.3.2023 klo 10.00 mennessä sekä huolehtia tarvittaessa ennakkoäänestämisestä hallintarekisteröidyn osakkeenomistajan puolesta ennen hallintarekisteröityjä osakkeenomistajia koskevan ilmoittautumisajan päättymistä.

### **3. Asiamiehen käyttäminen ja valtakirjat**

**Osakkeenomistaja saa osallistua yhtiökokoukseen ja käyttää siellä oikeuksiaan asiamiehen välityksellä.**

Asiamiehen on tunnistauduttava sähköiseen ilmoittautumispalveluun ja ennakkoäänestykseen henkilökohtaisesti vahvalla tunnistautumisella, jonka jälkeen hän pääsee tekemään ilmoittautumisen ja äänestämään ennakkoon edustamansa osakkeenomistajan puolesta.

Osakkeenomistajan asiamiehen on esitettävä päivätty valtakirja, tai hänen on muuten luotettavalla tavalla osoitettava olevansa oikeutettu edustamaan osakkeenomistajaa yhtiökokouksessa. Mikäli osakkeenomistaja osallistuu yhtiökokoukseen usean asiamiehen välityksellä, jotka edustavat osakkeenomistajaa eri arvopaperitileillä olevilla osakkeilla, on ilmoittautumisen yhteydessä ilmoitettava osakkeet, joiden perusteella kukin asiamies edustaa osakkeenomistajaa.

Valtakirja- ja äänestysohjemalli on saatavilla yhtiön verkkosivuilla osoitteessa [uponorgroup.com/fi-fi/sijoittajat/hallinto/yhtiokokous-2023](https://uponorgroup.com/fi-fi/sijoittajat/hallinto/yhtiokokous-2023) viimeistään 16.2.2023. Postitse tai sähköpostitse ilmoittautuessa osakkeenomistajan asiamiehen on toimitettava asianmukaisesti täytetyt ja allekirjoitetut valtuutusasiakirjat yhdessä asianmukaisesti täytetyn ja allekirjoitetun ilmoittautumis- ja ennakkoäänestyslomakkeen kanssa lomakkeella annettujen ohjeiden mukaisesti postitse osoitteeseen Innovatics Oy, Yhtiökokous / Uponor Oyj, Ratamestarinkatu 13 A, 00520 Helsinki tai sähköpostitse osoitteeseen [agm@innovatics.fi](mailto:agm@innovatics.fi). Sähköisessä ilmoittautumispalvelussa Uponor Oyj:n verkkosivuilla osoitteessa [uponorgroup.com/fi-fi/sijoittajat/hallinto/yhtiokokous-2023](https://uponorgroup.com/fi-fi/sijoittajat/hallinto/yhtiokokous-2023) valtakirja tulee liittää ilmoittautumisen ja ennakkoäänestyksen yhteydessä palveluun. Valtakirjat tulee toimittaa ennen ilmoittautumisajan päättymistä (10.3.2023 klo 10.00), mihin mennessä valtakirjojen on oltava perillä.

#### 4. **Äänestäminen ennakkoon**

Yhtiökokoukseen ilmoittautuminen ja ennakkoäänestys alkavat 16.2.2023. Yhtiön osakasluetteloon merkityn osakkeenomistajan, joka haluaa osallistua yhtiökokoukseen äänestämällä ennakkoon, tulee ilmoittautua yhtiökokoukseen ja äänestää ennakkoon viimeistään perjantaina 10.3.2023 klo 10.00, mihin mennessä ilmoittautumisen ja äänen on oltava perillä.

Ilmoittautumisen yhteydessä tulee ilmoittaa pyydetyt tiedot, kuten osakkeenomistajan nimi, syntymäaika ja yhteystiedot. Osakkeenomistajien Uponor Oyj:lle tai Innovatics Oy:lle luovuttamia henkilötietoja käytetään vain yhtiökokouksen ja siihen liittyvien tarpeellisten rekisteröintien käsittelyn yhteydessä. Tarkempaa tietoa henkilötietojen käsittelystä on saatavilla yhtiön verkkosivuilla osoitteessa [uponorgroup.com/fi-fi/sijoittajat/hallinto/yhtiokokous-2023](https://uponorgroup.com/fi-fi/sijoittajat/hallinto/yhtiokokous-2023).

Ennakkoon äänestänyt osakkeenomistaja voi käyttää osakeyhtiölain mukaista kyselyoikeuttaan, vaatia äänestystä yhtiökokouksessa tai äänestää mahdollisesta vastaehdotuksesta, jos hän saapuu paikalle yhtiökokoukseen.

Hallintarekisteröidyn osakkeenomistajan osalta ennakkoäänestys tapahtuu tilinhoitajan välityksellä. Tilinhoitaja voi äänestää ennakkoon edustamiensa hallintarekisteröityjen osakkeenomistajien puolesta näiden antamien äänestysohjeiden mukaisesti hallintarekisteröidyille osakkeille asetettuna ilmoittautumisaikana.

Osakkeenomistajat, joilla on suomalainen arvo-osuustili, voivat ilmoittautua ja äänestää ennakkoon tiettyjen yhtiökokouksen asialistalla olevien asiakohtien osalta 16.2.2023 – 10.3.2023 klo 10.00 välisenä aikana seuraavilla tavoilla:

a) Uponor Oyj:n verkkosivuilla osoitteessa [uponorgroup.com/fi-fi/sijoittajat/hallinto/yhtiokokous-2023](https://uponorgroup.com/fi-fi/sijoittajat/hallinto/yhtiokokous-2023)

- Sähköisessä ilmoittautumisessa ja ennakkoäänestämisessä vaaditaan osakkeenomistajan tai hänen lakimääräisen edustajansa tai asiamiehensä vahva tunnistautuminen suomalaisilla tai ruotsalaisilla pankkitunnuksilla tai mobiilivarmenteella.
- Sivulla voi ilmoittautua ja äänestää ennakkoon toisen henkilön tai yhtiön puolesta valtakirjalla tai suomi.fi-valtuuksia käyttäen. Mikäli käytetään valtakirjaa, tulee se liittää ilmoittautumisen ja ennakkoäänestyksen yhteydessä palveluun.
- Sähköinen ilmoittautuminen ja ennakkoäänestäminen katsotaan osallistumiseksi yhtiökokoukseen.

b) postitse tai sähköpostitse toimittamalla yhtiön verkkosivuilla osoitteessa [uponorgroup.com/fi-fi/sijoittajat/hallinto/yhtiokokous-2023](https://uponorgroup.com/fi-fi/sijoittajat/hallinto/yhtiokokous-2023) saatavilla oleva ilmoittautumis- ja



ennakkoäänestyslomake tai vastaavat tiedot Innovatics Oy:lle postitse osoitteeseen Innovatics Oy, Yhtiökokous / Uponor Oyj, Ratamestarinkatu 13 A, 00520 Helsinki tai sähköpostitse osoitteeseen agm@innovatics.fi.

- Jos osakkeenomistaja osallistuu yhtiökokoukseen toimittamalla ennakkoäänät postitse tai sähköpostitse Innovatics Oy:lle, äänen toimittaminen ennen ilmoittautumisen ja ennakkoäänestyksen määräajan päättymistä katsotaan osallistumiseksi yhtiökokoukseen edellyttäen, että osakkeenomistajan viesti sisältää ilmoittautumis- ja ennakkoäänestyslomakkeella mainitut ilmoittautumiseen vaadittavat tiedot.

Ennakkoäänestyksen kohteena oleva päätösehdotus katsotaan esitetyksi muuttumattomana yhtiökokouksessa. Äänestystä koskevat ohjeet ja ilmoittautumis- ja ennakkoäänestyslomake ovat saatavilla yhtiön verkkosivuilla osoitteessa [uponorgroup.com/fi-fi/sijoittajat/hallinto/yhtiokokous-2023](https://uponorgroup.com/fi-fi/sijoittajat/hallinto/yhtiokokous-2023) viimeistään 16.2.2023. Lisätietoja on saatavissa myös puhelimitse numerosta 010 2818 909 arkisin klo 9–12 ja 13–16.

## 5. Muut ohjeet/ tiedot

Yhtiökokouksessa läsnä olevalla osakkeenomistajalla on yhtiökokouksessa osakeyhtiölain 5 luvun 25 §:n mukainen kyselyoikeus kokouksessa käsiteltävistä asioista.

Uponor Oyj:llä on kokouskutsun julkaisupäivänä 15.2.2023 yhteensä 73 206 944 osaketta, jotka kaikki tuottavat yhden äänen. Uponor Oyj:n hallussa on kokouskutsun julkaisupäivänä 530 950 osaketta, joilla ei ole äänioikeutta yhtiökokouksessa. Näin ollen yhtiökokouksessa käytävissä oleva kokonaisäänimäärä on yhteensä enintään 72 675 994. Osakkeenomistuksessa yhtiökokouksen täsmäytyspäivän jälkeen tapahtuneet muutokset eivät vaikuta oikeuteen osallistua yhtiökokoukseen eivätkä osakkeenomistajan äänimäärään.

Osakkeenomistajilla on lisäksi mahdollisuus seurata yhtiökokousta verkkolähetyksenä. Verkkolähetyksenä pidetään pääosin suomeksi ja tulkataan englanniksi. Osallistumislinkki verkkolähetykseen lähetetään verkkolähetykseen ilmoittautuneille osakkeenomistajille ilmoittautumisen yhteydessä annettuun sähköpostiosoitteeseen ja/tai matkapuhelinnumeroon yhtiökokousta edeltävänä päivänä. Yhtiökokouksen seuraamisen yhteydessä on käytössä chat-toiminto, jonka kautta osakkeenomistajat voivat myös kokouksen aikana esittää kysymyksiä. Osakkeenomistajia pyydetään huomioimaan, että kokouksen seuraaminen verkkolähetyksen kautta ei tarkoita osallistumista yhtiökokoukseen, ja että osakkeenomistajan ei ole mahdollista käyttää osakeyhtiölain mukaista kysely- ja äänioikeuttaan yhtiökokouksessa verkkolähetyksen välityksellä.

Äänilippu osakkeenomistajalle tai valtuutetulle annetaan yhtiökokoukseen saavuttaessa ilmoittautumisen yhteydessä.

Kokouksen päätyttyä on kahvitarjoilu.

Vantaalla 15. helmikuuta 2023

Uponor Oyj  
Hallitus

Franciska Janzon  
konserniviestintä- ja sijoittajasuhdejohtaja  
Puh. 020 129 2821

### JAKELU:

Nasdaq Helsinki  
Tiedotusvälineet  
[www.uponorgroup.com](http://www.uponorgroup.com)

### **Uponor lyhyesti**

*Uponor on yksi johtavista kansainvälisistä toimijoista, jonka ratkaisut kuljettavat vettä tehokkaasti ja varmasti kaupungeissa, rakennuksissa ja kodeissa. Autamme asiakkaitamme asunto-, liike- ja julkisessa rakentamisessa, kunnissa sekä vesi- ja voimalaitoksissa parantamaan tuottavuuttaan, sekä pyrimme jatkuvasti löytämään uusia tapoja veden vastuulliseen säästämiseen, käsittelyyn ja jakeluun, mikä parantaa viihtyvyyttä, terveyttä ja*

**tehokkuutta. Turvallisia käyttövesiratkaisujamme, energiatehokkaita lämmitys- ja viilennysjärjestelmiämme sekä luotettavia yhdyskuntatekniikan ratkaisujamme myydään yli 80 maassa. Uponorin palveluksessa on noin 4 000 ammattilaista 26 maassa Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa.**

**Vuonna 2022 yhtiön liikevaihto oli noin 1,4 miljardia euroa. Uponor Oyj:n pääkonttori sijaitsee Suomessa ja yhtiö on listattu Nasdaq Helsingissä. [www.uponorgroup.com](http://www.uponorgroup.com)**

---

Viestin lähettäjä Company News System, [www.nasdaqomxnordic.com/news](http://www.nasdaqomxnordic.com/news)

To subscribe on regulatory news from this company, go to the [subscription page](#)





Ulkokoroketta kehitettäessä pitäisi tuomariston mukaan huomioida sääolosuhteet ja katumelu.

## Lyhyesti

### Hierontayritystä epäillään ihmiskaupasta

**HELSINGIN** poliisi epäilee hieronta-alan yritystä lukuisista rikoksista. Kokonaisuudessa rikosnimikkeinä ovat ihmiskauppa, laittoman maa-hantalon järjestäminen, veropetos, luvattoman ulkomaisen työvoiman käyttö, kiskonnantapainen työsyryntä, törkeä kirjanpitorikos ja työeläkevakuutusmaksupetos, Helsingin poliisi tiedottaa.

Yrittäjän epäillään erehdyttäneen kahta kotimaansa kansalaista saapumaan Suomeen laittomasti turistiviisumeilla.

Epäilty lupasi tuleville työntekijöilleen 1 900 euron kuukausipalkan, jota he eivät epäilyjen mukaan todellisuudessa saaneet.

Poliisin mukaan epäillyllä työskenteli myös 11–14-vuotiaita lapsia, jotka pesivät yrityksen pyykkejä epäillyn kotiosoitteessa. Hierontatyössä ei työskennellyt lapsia. Yksi henkilö on edelleen vangittuna rikoskokonaisuudesta epäiltynä. HS

### Vanhussurman motiivi ”jää arvoitukseksi”

**HYVINKÄÄLLÄ** joulukuun lopulla tapahtuneen surman motiivi saattaa jäädä täysin pimentoon. Poliisi epäilee 91-vuotiasta hyvinvointialueen vaimonsa surmaamisesta. Miestä ei ole päästy kuulemaan esitutkinnan aikana kertaakaan. Tutkinnanjohtaja Tero Tyynelän mukaan on todennäköistä, ettei epäiltyä kuulla esitutkinnassa lainkaan.

”Hankala on motiivia löytää tähän asiaan. Ei ole näköpiirissä, että pääsisimme epäiltyä kuulemaan. Motiivi tulee jäämään arvoitukseksi”, Tyynelä kertoo. HS

### Sähköpotkulaudoille pysäköintipaikkoja

**VUOKRATAVIEN** sähköpotkulaudojen ja pyörien pysäköintiin halutaan uudet säännöt. Nyt Helsingin kaupunkiympäristötoimiala kysyy kaupunkilaisten näkemyksiä ehdotetuista rajoituksista.

Kyse on alueellisesta rajauksesta, jonka mukaan vuokrattavia kulkuvälineitä saisi pysäköidä vain merkityille paikoille. Kieltoalue rajautuisi kantakaupunkiin.

Uudistuksen jälkeen vuokraskuutit ja -pyörät pysäköitäisiin vain tietyille, liikennemerkein merkityille paikoille.

Pysäköintipaikkoja suunnitellaan aukioille, toreille ja kadunvarsipaikoille. Pysäköintipaikkoja tulisi arviolta vajaa 250. HS

### Tomi Björckin huippuravintola suljettiin

**RAVINTOLAYRITTÄJÄ** Tomi Björckin perustama japanilainen Sanchez-ravintola on suljettu pysyvästi. Ravintola sijaitsi Helsingissä hotellin yhteydessä ja se avattiin viime vuoden toukokuussa.

Björck kertoi ravintolan sulkemisesta Instagram-tilillään ja ravintola tiedotti asiasta myöhemmin myös nettisivuillaan. Sulkemispäätöksen taustalla on tiedotteen mukaan yleinen maailmantilanne. HS

### Kutsu Uponor Oyj:n varsinaiseen yhtiökokoukseen

**uponor**

Uponor Oyj:n osakkeenomistajat kutsutaan varsinaiseen yhtiökokoukseen, joka pidetään perjantaina 17.3.2023 klo 13.00 alkaen Musiikkitalon Paavo-salissa osoitteessa Mannerheimintie 13 A, 00100 Helsinki. Kokouksen ilmoittautuneiden vastaanottaminen ja äänestyslippujen jakaminen alkavat klo 12.00. Yhtiökokouksen jälkeen on kahvitilaisuus.

Yhtiön osakkeenomistajat voivat osallistua kokoukseen ja käyttää osakkeenomistajan oikeuksiaan paikan päällä tai äänestämällä ennakoon. Osakkeenomistajilla on myös mahdollisuus seurata yhtiökokousta verkkolähetyksenä edellyttäen, että ilmoittautuminen on tehty.

Ilmoittautuminen ja ennakkoäänestys ovat avoimia osakkeenomistajille, joilla on suomalainen arvo-osuustili, **16.2.–10.3.2023 klo 10.00** välisenä aikana seuraavilla tavoilla:

- Uponor Oyj:n verkkosivuilla osoitteessa [uponorgroup.com/fi-fi/sijoittajat/hallinto/yhtiokokous-2023](http://uponorgroup.com/fi-fi/sijoittajat/hallinto/yhtiokokous-2023)
- Sähköpostitse osoitteella [agm@innovatics.fi](mailto:agm@innovatics.fi), jolloin **liitteeksi tulee oheistaa tarvittavat asiakirjat**
- Kirjeitse osoitteella Innovatics Oy, Yhtiökokous / Uponor Oyj, Ratamestarinkatu 13 A, 00520 Helsinki, jolloin **liitteeksi tulee oheistaa tarvittavat asiakirjat**

Ilmoittautuminen ja ennakkoäänestys ovat avoimia hallintarekisteröidyille osakkeenomistajille **16.2.–14.3.2023 klo 10.00** välisenä aikana yhtiön verkkosivuilla julkaistussa kokouskutsussa esitettyllä tavalla.

Ilmoittautumisen ja ennakkoäänestyksen yhteydessä tulee ilmoittaa pyydetty henkilötiedot, joita käytetään vain yhtiökokouksen ja siihen liittyvien tarpeellisten rekisteröintien käsittelyn yhteydessä.

**Lisätietoa sekä ilmoittautumis- ja ennakkoäänestyslomake:**  
[uponorgroup.com/fi-fi/sijoittajat/hallinto/yhtiokokous-2023](http://uponorgroup.com/fi-fi/sijoittajat/hallinto/yhtiokokous-2023)



**Uponor**

**Tilinpäätös ja  
toimintakertomus  
1.1.–31.12.2022  
Uponor Oyj**

## SISÄLLYSLUETTELO

Hallituksen toimintakertomus	3
Konsernitilinpäätös (IFRS)	26
Konsernin laaja tuloslaskelma	26
Konsernitase	27
Konsernin rahavirtalaskelma	29
Laskelma oman pääoman muutoksista	30
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot	31
Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)	
Tuloslaskelma	65
Tase	66
Rahoituslaskelma	68
Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot	69
Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle	79
Tilinpäätöksen ja hallituksen toimintakertomuksen allekirjoitukset	79
Tilinpäätösmerkintä	79



## Hallituksen toimintakertomus

### Markkinakehitys

Alkuvuodesta rakentamisen viire oli positiivinen sekä Pohjois-Amerikan että Euroopan markkinoilla. Vaikka jatkuvat hankintapuolen haasteet haittasivat tuotantoa, vahva tilauskanta ja olemassa olevat projektit tukivat toimialaa koko ensimmäisen vuosipuoliskon ajan. Useita vuosia kestänyt noususuhdanne alkoi maltillistua korkotason noustessa kesäkuukausien aikana samalla, kun rakentajien luottamus hiipui vähitellen ja päättyi joissakin maissa alhaisimmalle tasolle vuosiin.

Uponorin suurimmalla markkinalla, Pohjois-Amerikassa vuosi alkoi aktiivisemmin kuin aiempina vuosina taloudellisen kriisin jälkeen. Kaksinumeroinen hintainflaatio tuki kevään aikana jatkunutta nimellistä kasvua sekä asuntorakentamisen että liike- ja julkisenrakentamisen segmenteissä. Inflaationeutraalit, muut kuin taloudelliset teollisuustuotannon mittarit, kuten uusien rakennushankkeiden määrä, olivat korkealla tasolla vuoden ensimmäisinä kuukausina. Vuoden edetessä Yhdysvaltain keskuspankin kiristytvä rahapolitiikka ajoi asuntolainojen korot ennätyskorkealle 15 vuoteen, tiukentaen entisestään haastavia asuntomarkkinoita ja laskien kysyntää. Vuoden lähestyessä loppuaan uusien rakennushankkeiden määrä oli laskenut merkittävästi alkuvuoteen verrattuna ja rakentajien luottamus hiipui tasolle, jota ei olla nähty vuoden 2012 jälkeen. Osa liike- ja julkisenrakentamisen segmenteistä, kuten kaupallinen ala, raportoivat kysynnän parantuneen pandemian jälkeen. Segmenttien kehitys olikin melko hyvällä tasolla koko vuoden. Kanadassa uusien rakennushankkeiden määrä oli jälleen korkealla tasolla, vaikka rakennuslupamäärissä oli näkyvissä laskua loppuvuotta kohden.

Uponorin suurimmalla Keski-Euroopan markkinalla, Saksassa uudisrakentamisen ja korjaushankkeiden markkinat olivat suotuisalla tasolla vuoden alussa kysynnän ylittäessä rakentajien toimituskyvyn. Helmikuussa alkaneita geopolittisen epävakauden vaikutuksia laimensi hyvä tilauskanta, jonka johdosta toiminta pysyi tasaisena suurimman osan kesäkuukausista. Kiristytvä inflaatio ja nouseva korkotaso rasittivat rakennusaktiivisuutta ja tilauskantaa, joka hiljeni vuoden jälkimmäisen puoliskon aikana. Liike- ja julkisenrakentamisen segmentissä kulutus sekä uudis- että korjausrakentamisen osalta oli vuoden 2021 tasolla. Alankomaissa jatkuvat ongelmat asuntojen, erityisesti huoneistojen, saatavuudessa tukivat rakennusaktiivisuutta.

Pohjoismaissa vuonna 2021 ja vuoden 2022 alkupuolella aloitetut projektit tukivat rakennustoimintaa sekä asuntorakentamisen että liike- ja julkisenrakentamisen segmenteissä ensimmäisen vuosipuoliskon aikana Uponorin suurimmilla markkinoilla, Suomessa ja Ruotsissa. Vuoden aikana nousut korkotaso laimensi kysyntää ja vähensi uusien projektien määrää. Samanaikaisesti investoinnit maa- ja vesirakennusalan tärkeimpiin segmentteihin, kuten vesilaitokset ja liikenne, nousivat Ruotsissa, mutta laskivat Suomessa. Lounais-Euroopan rakennusmarkkinat kasvoivat sekä asuntorakentamisen että liike- ja julkisenrakentamisen segmenteissä vahvistaen positiivista kehitystä Espanjan, Italian, Ranskan ja Ison-Britannian markkinoilla edellisvuoteen verrattuna.

### Liikevaihto

Uponor-konsernin tammi-joulukuun 2022 liikevaihto oli 1 386,2 (1 313,2) milj. euroa, kasvua vertailukaudesta 5,6 prosenttia. Liikevaihdon kasvua tukivat pääasiassa hinnoittelutoimet, mutta myös valuuttakurssien muutos ja Capricorn S.A. -yrityskauppa. Uponoriin vuoden loppupuolella kohdistunut kyberhyökkäys vaikutti negatiivisesti liikevaihtoon. Valuuttakurssien positiivinen vaikutus oli 44,2 milj. euroa, jolloin kasvua oli valuuttakurssivaikutukset huomioiden 2,2 prosenttia. Suurin valuuttakurssien vaikutus johtui pääasiassa Yhdysvaltain ja Kanadan dollarista, Ruotsin kruunusta, Venäjän ruplasta ja Puolan zlotysta. Orgaaninen liikevaihdon kasvu oli 3,6 prosenttia. Liikevaihto kasvoi euromääräisesti kaikissa liiketoimintadivisioissa pääosin hinnoittelutoimien ansiosta.

**Liikevaihdon jakautuminen divisioonittain (tammi-joulukuu):**

M€	1–12/2022	1–12/2021	Muutos
Talotekniikka – Eurooppa*	599,2	564,2	6,2 %
Talotekniikka – Pohjois-Amerikka	479,8	467,5	2,6 %
(Talotekniikka – Pohjois-Amerikka (M\$))	503,8	552,4	-8,8 %
Uponor Infra	312,8	286,8	9,1 %
Eliminoinnit	-5,6	-5,3	
Yhteensä	1 386,2	1 313,2	5,6 %

\*Sisältää Capricorn S.A.:n liikevaihdon 1.11.2021 alkaen

Liikevaihdolla mitattuna kymmenen suurinta maata ja niiden osuudet koko konsernin liikevaihdosta:

Yhdysvallat 30,3 % (30,9), Saksa 10,7 % (11,0), Ruotsi 10,5 % (9,5), Suomi 10,2 % (10,0), Kanada 4,5 % (4,8), Alankomaat 4,3 % (4,3), Tanska 4,3 % (4,6), Puola 3,7 % (3,1), Espanja 2,7 % (2,9) ja Norja 2,4 % (2,9).

**Tulos ja kannattavuus**

Uponorin tammi-joulukuun 2022 bruttokate oli 503,9 (484,7) milj. euroa. Bruttokatemarginaali oli 36,4 (36,9) prosenttia.

Tammi-joulukuun 2022 liikevoitto oli 135,5 (154,1) milj. euroa. Liikevoittomarginaali oli 9,8 (11,7) prosenttia.

Vertailukelpoinen liikevoitto oli 153,7 (160,5) milj. euroa. Vertailukelpoisuuteen vaikuttavien erien nettomäärä oli 18,2 (6,4) milj. euroa, joista 11,4 milj. euroa liittyi Uponorin Venäjän toimintojen nettovarojen alaskirjaukseen ja siitä johtuviin kuluihin, 2,4 milj. euroa kyberhyökkäyksen taloudellisiin vaikutuksiin sekä 1,7 milj. euroa operational excellence --ohjelmaan. Vertailukelpoinen liikevoittomarginaali oli 11,1 (12,2) prosenttia. Hinnoittelutoimet vaikuttivat suotuisasti vertailukelpoiseen liikevoittoon ja kompensoivat korkeampia hankinnan ja valmistuksen kuluja. Kannattavuutta rasittivat korkeammat kustannukset verrattuna vertailukauden koronapandemiasta johtuvaan poikkeuksellisen alhaiseen kustannustasoon. Lisäksi kannattavuutta heikensivät Uponoriin vuoden lopussa kohdistuneen kyberhyökkäyksen seurauksena keskeytyneestä tuotannosta aiheutuneet alhaisemmat myyntivolyymit.

**Liikevoiton jakautuminen divisioonittain (tammi-joulukuu):**

M€	1–12/2022	1–12/2021	Muutos
Talotekniikka – Eurooppa*	44,0	65,9	-33,3 %
Talotekniikka – Pohjois-Amerikka	77,5	84,5	-8,3 %
(Talotekniikka – Pohjois-Amerikka (M\$))	81,4	99,8	-18,5 %
Uponor Infra	23,1	16,2	42,8 %
Muut	-8,2	-9,5	
Eliminoinnit	-0,9	-3,0	
Yhteensä	135,5	154,1	-12,1 %

\*Sisältää Capricorn S.A.:n liikevaihdon 1.11.2021 alkaen

**Vertailukelpoisen liikevoiton jakautuminen divisioonittain (tammi-joulukuu):**

M€	1-12/2022	1-12/2021	Muutos
Talotekniikka – Eurooppa*	58,3	72,0	-18,9 %
Talotekniikka – Pohjois-Amerikka	77,9	84,7	-8,0 %
(Talotekniikka – Pohjois-Amerikka (M\$))	81,8	100,0	-18,2 %
Uponor Infra	23,4	16,3	43,2 %
Muut	-6,7	-9,5	
Eliminoinnit	0,6	-3,0	
<b>Yhteensä</b>	<b>153,7</b>	<b>160,5</b>	<b>-4,3 %</b>

\*Sisältää Capricorn S.A.:n liikevaihdon 1.11.2021 alkaen

Uponorin tammi-joulukuun 2022 nettorahoituskulut olivat 1,0 (7,9) milj. euroa, josta valuuttakurssituotot olivat 0,2 (-3,2) milj. euroa.

Osuus osakkuusyhtiöiden ja yhteisyritysten tuloksesta oli 0,4 (-6,4) milj. euroa. Vertailukautena Uponor omisti 50 prosentin osuuden Phyn-yhteisyrityksessä, joka myytiin 13.8.2021.

Uponorin tammi-joulukuun tulos ennen veroja oli 134,9 (139,8) milj. euroa. Verokulu oli 37,4 (36,4) milj. euroa.

Tammi-joulukuun 2022 voitto oli 97,5 (103,4) milj. euroa.

Oman pääoman tuotto oli 19,1 (22,9) prosenttia. Sijoitetun pääoman tuotto oli 22,2 (24,7) prosenttia. Sijoitetun pääoman tuotto, kun vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät eliminoidaan, oli 25,2 (25,3) prosenttia.

Osakekohtainen tulos oli 1.21 (1,33) euroa. Oma pääoma osaketta kohti oli 6,34 (5,71) euroa. Muut osakekohtaiset tiedot löytyvät taulukko-osasta.

**Rahavirta**

Liiketoiminnan rahavirta laski vertailukaudesta ja oli 88,4 (139,2) milj. euroa. Rahavirran supistuminen edellisvuoteen verrattuna johtui pääosin nettokäyttöpääoman kasvusta. Nettokäyttöpääoman muutos oli pitkälti seurausta korkeampien raaka-ainehintojen myötä kasvaneista varastojen arvoista. Rahavirta ennen rahoitusta oli 39,3 (75,0) milj. euroa.

Rahoituksen rahavirtaan ja siten koko tammi-joulukuun rahavirtaan vaikuttivat maalisi- ja syyskuussa maksetut osingonmaksuerät, yhteensä 51,4 (44,4) milj. euroa.

**Pääomamenot**

Bruttoinvestoinnit käyttöomaisuuteen olivat yhteensä 50,5 (45,5) milj. euroa. Poistot ja arvonalennukset olivat 54,5 (49,1) milj. euroa. Nettoinvestointien määrä oli 49,6 (44,7) milj. euroa. Uponorin tammi-joulukuun 2022 investoinnit kohdistuivat kunnossapitoon, tehokkuusparannuksiin ja kapasiteetin laajennuksiin sekä tuleviin tuotelanseerauksiin liittyviin teknologiaparannuksiin.

**Innovaatiot, tutkimus ja kehitys**

Tutkimuksen ja kehityksen kulut olivat 23,2 (20,7) milj. euroa eli 1,7 (1,6) prosenttia konsernin tammi-joulukuun 2022 liikevaihdosta.

Uponor jatkoi tutkimus- ja kehitystoimensa vauhdittamista ja otti askelia kohti tavoitettaan, joka on tarjota vastuullinen vaihtoehto 50 prosentille yhtiön tuoteportfoliosta vuoteen 2027 mennessä. Vuonna 2022 Uponor toi markkinoille neljä uutta tuotetta, joiden valmistuksessa on käytetty ISCC-sertifioituja uusiutuvia raaka-aineita. Nämä tuotteet ovat maailman

ensimmäiset biopohjaiset PEX-putket (PEX Blue), joita on tarjolla kolmeen eri käyttötarkoitukseen, sekä IQ Blue - sadevesiputket. Blue -tuotesarja on osoitus Uponorin sitoutumisesta uusiutuvien raaka-aineiden hyödyntämiseen, mikä auttaa myös asiakkaitamme saavuttamaan omat vastuullisuustavoitteensa. Vuoden 2022 lopussa Uponor lanseerasi markkinoiden kattavimman vastuullisen yhdyskuntateknisen sadevesiratkaisun nimeltään Uponor Stormwise. Asiakkaitamme saatu positiivinen palaute on ollut kannustavaa.

### Taloudellinen tilanne

Korolliset nettovelat joulukuun 2022 lopussa olivat 40,5 (20,9) milj. euroa. Omavaraisuusaste oli 55,2 (50,2) prosenttia ja nettovelkaantuminen eli gearing oli 9,1 (4,3) prosenttia. Rullaava neljän neljänneksen nettovelkaantumisaste oli 13,1 (1,7) prosenttia, mikä alittaa yhtiön taloudellisissa tavoitteissa olevan 40–80 prosentin vaihteluvälin.

Uponorilla on kaksi pitkäaikaista, kahdenvälistä lainaa, joista toinen on 40 milj. euroa ja toinen 30 milj. euroa. Molemmat erääntyvät tammikuussa 2026. Lisäksi Uponorilla on voimassa neljä kahdenvälistä 50 milj. euron luottolimiittia yhteisarvoltaan 200 milj. euroa, jotka erääntyvät vuosina 2023–2027. Katsauskauden aikana niistä ei ollut nostettuna yhtään. Kolme neljästä luottolimiitistä on sidottu Uponorin kasvihuonekaasupäästöjen vähentämistavoitteisiin.

Uponorin lyhytaikaisen rahoituksen tarpeeseen vastaa kotimainen 150 milj. euron yritystodistusohjelma, josta ei tilinpäätöshetkellä ollut käytössä yhtään. Uponorin tärkeimpien rahalaitosten cash pool -järjestelyiden yhteissumma oli 35,0 milj. euroa, joista ei tilinpäätöshetkellä ollut käytössä yhtään. Uponorin rahavarat joulukuun 2022 lopussa olivat yhteensä 65,5 (98,1) milj. euroa.

### Strategian toteuttaminen

Uponorin kannattavan kasvun strategia pohjautuu ydinliiketoiminnan mahdollisuuksien maksimointiin, lisääntyvään innovaatio- ja kehitystoimintaan, People First -henkilöstöstrategian hyödyntämiseen sitoutuneen, suorituskeskeisen toimintakulttuurin rakentamisessa, sekä rakennusteollisuuden johtamiseen kohti nettonollatavoitetta.

Olemme toteuttaneet strategiamme suunnitellusti vuonna 2022. Perustimme uuden teknologiaorganisaation, jonka tavoitteina on nopeuttaa innovaatioita sekä edistää tuotannon tehokkuutta ja hankinnan toimintavarmuutta. Teknologiaorganisaatio tarjoaa operatiivista tukea Talotekniikka – Eurooppa -divisioonalle ja keskittyy innovaatio- ja vastuullisuustoimintaan. Se myös edistää divisioonien välistä yhteistyötä tuotannossa ja hankinnassa.

Maksimoidaksemme ydinliiketoimintamme mahdollisuuksia Talotekniikka – Eurooppa panosti maihin, joilla on hyvät mahdollisuudet edistää orgaanista kasvua tuotekategorioiden, maiden, myyntikanavien ja asiakkaiden kautta. Lisäksi divisioona eteni matkallaan puhtaasta komponenttimyyntistä kokonaisvaltaisten ratkaisujen myyntiin, millä voidaan merkittävästi lisätä asuntokohtaista myyntiä. Talotekniikka – Pohjois-Amerikka sai paremmin jalansijaa kaupallisilla markkinoilla ja hyödynsi kansainvälistä tarjontaamme uusien tuotteiden kehittämisessä Pohjois-Amerikan markkinoille. Uponor Infra onnistui myyntivalikoimansa uudistamisessa siirtymällä kohti korkeamman katteen teollisuusprojekteja.

Johdimme rakennusteollisuutta kohti nettonollatavoitetta vauhdittamalla vastuullisia innovaatiohankkeita ja tuomalla markkinoille uusia vastuullisia tuotteita. Näistä esimerkkeinä ovat maailman ensimmäiset, ISCC-sertifioidusta uusiutuvasta raaka-aineesta valmistetut PEX-putket (PEX Blue), IQ Blue -sadevesiputket ja uusi vastuullinen yhdyskuntatekninen sadevesiratkaisu nimeltään Uponor Stormwise. Blue -tuotesarja on osoitus Uponorin sitoutumisesta uusiutuvien raaka-aineiden hyödyntämiseen, mikä auttaa asiakkaitamme saavuttamaan omat vastuullisuustavoitteensa.

Ihmiset etusijalle asettavan People First -henkilöstöstrategiamme viisi peruspilaria ovat toimintakulttuuri, johtajuus, osaamisen kehittäminen, työnantajamielikuva sekä hyvinvointi ja turvallisuus. Vuonna 2022 keskityimme erityisesti henkilöstömyynteihin ja turvallisuuteen sekä osallistavan ja monimuotoisen työpaikan rakentamiseen houkuttellaksemme ja sitouttaaksemme parhaat osaajat. Lisäksi paransimme sisäistä strategiaviestintäämme julkaisuamme uuden konsernistrategiamme maaliskuussa. Aloimme myös järjestää Uponorin johtajille säännöllisiä tapaamisia globaalien yhteistyön, tiedon jakamisen ja konsernistrategiaan liittyvien ajankohtaisten aiheiden käsittelyä helpottamiseksi.

Pysymme oikealla kurssilla vuonna 2023 pitkän aikavälin kasvustrategiamme avulla samalla, kun parannamme toimintavarmuuttamme. Kohoava korkotaso, markkinoiden jatkuva epävakaisuus ja hintainflaatiopaineet vaikuttavat negatiivisesti kysyntänäkymiimme. Vastataksemme näihin haasteisiin sekä rakentaaksemme vakaan, kilpailukykyisen ja sopeutumiskykyisen yhtiön olemme käynnistäneet kohdistettuja toimenpiteitä, joilla pyritään 30 miljoonan euron kustannusäästöihin, ja joiden arvioitu nettovähennys on korkeintaan 400 työpaikkaa maailmanlaajuisesti.

Kasvun edistäminen systemaattisesti tärkeimpien tuotekategorioiden, maiden, myyntikanavien ja asiakkaiden avulla, kapasiteetin optimointi sekä marginaalimme suojaaminen ovat keskeisiä painopisteitämme vuosina 2023 ja 2024.

Ydinliiketoiminnan mahdollisuuksien maksimointi ja vastuullisten innovaatioiden vauhdittaminen tukevat Uponorin kannattavan kasvun tavoitteita tulevina vuosina myös haastavissa markkinaolosuhteissa. Uskomme, että meneillään oleva energiakriisi kiihdyttää siirtymistä yhä energiatehokkaampiin järjestelmiin kasvattaen niiden kysyntää. Meillä on hyvät mahdollisuudet vastata kasvavaan kysyntään energiatehokkilla lämmitys- ja viilennysjärjestelmillämme sekä tarjota kestäviä ratkaisujamme turvalliseen ja hygieeniseen vedenjakeluun.

### Vastuullisuustoimintamme edistyminen

Parannettu vastuullisuusagendamme ja uudet vuoteen 2027 ulottuvat vastuullisuustavoitteemme pyrkivät maksimoimaan toimintamme positiiviset vaikutukset asiakkaillemme, työntekijöillemme ja yhteiskunnalle, samanaikaisesti minimoimaan Uponorin ympäristöjalanjäljen. Vuonna 2022 Uponorin suorat ja epäsuorat kasvihuonekaasupäästöt (scope 1, 2 ja 3) jatkoivat pienenemistään. Asetimme uuden tieteeseen perustuvan tavoitteen (Science Based Target) päästövähennyksillemme ja etenimme hienosti tavoitteessamme käyttää 100-prosenttisesti uusiutuvaa sähköä. Tavoitteenamme on nyt vähentää oman toimintamme kasvihuonekaasupäästöjä 75 prosenttia vuoden 2019 tasosta. Lisäksi haluamme vähentää toimitusketjumme päästöjä 20 prosentilla.

Uponor haluaa tarjota vastuullisen vaihtoehdon 50 prosentille yhtiön tuoteportfolioista, ympäristötuoteselosteen (Environmental Product Declaration, EPD) 90 prosentille tuotemyynnistään sekä määrittää vastuullisuustavoitteet kaikille uusille tuotekehitysprojekteilleen. Vuoden 2022 aikana Uponor toi markkinoille neljä uutta tuotetta, joiden valmistuksessa on käytetty uusiutuvia raaka-aineita. Uudet biopohjaiset PEX-putket ovat näistä yksi esimerkki. Lisäksi saimme päätökseen yhdessä arvoketjukumppaneidemme kanssa kemiallisen kierrätysprosessin teknisen kehityksen, joka mahdollistaa PEX-a-jätteen suljetun kierron. Kierrätysprosessin ansiosta Uponor voi ensimmäisenä maailmassa hyödyntää PEX-a-jätteen uusien PEX-putkien tuotannossa. Paransimme myös ympäristötuoteselosteiden saatavuutta. Seloste on nyt saatavilla 12 prosentille tuotevalikoimastamme.

Uponorin People First -henkilöstöstrategian viisi peruspilaria ovat toimintakulttuuri, johtajuus, osaamisen kehittäminen, työnantajamielikuva sekä hyvinvointi ja turvallisuus. Olemme asettaneet tavoitteeksi, että Uponorin johdon 50 ylimmässä roolissa on 40 prosenttia sekä miehiä että naisia. Vuonna 2022 miehiä oli 82 prosenttia ja naisia 18 prosenttia. Jatkamme turvallisuuskulttuurimme ja -prosessiemme kehittämistä. Harmonisoimme kaikkien divisiooniemme tapaturmataajuuden (LTIF, tapaturmia per miljoona työtuntia) laskentatapoja sekä ryhdyimme toimiin Uponorin turvallisuuskulttuurin muuttamiseksi ja nollan tapaturman tavoitteen saavuttamiseksi vuoteen 2025 mennessä. Vuoden 2022 tapaturmataajuutemme oli harmonisoidun laskutavan mukaan 8,3 (8,8). Tapaturmataajuus ennen harmonisointia oli 6,0 (4,8).

Saimme vahvan tunnustuksen vastuullisuuskyvystämme keskeisistä ESG-luokituksesta, kuten EcoVadis, CDP, ISS ESG ja Sustainalytics. Yhteiskunnan näkökulmasta tavoitteenamme on tehdä yhteistyötä 25 tärkeimmän asiakkaamme kanssa vahvistaaksemme kaikissa divisioonissamme käynnissä olevia yhteistyöhankkeita.

### Hallinto

Uponor julkaisee erillisen selvityksen yhtiön hallinto- ja ohjausjärjestelmästä sekä toimielinten palkitsemisraportin. Molemmat dokumentit ovat saatavilla yhtiön verkkosivuilta osoitteessa [uponorgroup.com](http://uponorgroup.com).

Uponor Oyj noudattaa Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n vuonna 2020 antamaa Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia. Yhtiö poikkeaa suosituksista 15 koskien henkilöstö- ja palkitsemisvaliokuntaa, jossa on kaksi jäsentä suosituksen mukaisen kolmen jäsenen sijasta. Yhtiö katsoo, että riittävä asiantuntemus palkitsemisvaliokunnan osalta on turvattu kahdella jäsenellä, ja valiokunta voi halutessaan hakea näkemyksiä myös valiokunnan ulkopuolelta. Valiokunta on hallituksen päätöksentekoa valmisteleva ja avustava elin ja kaikki olennaiset palkitsemiseen liittyvät asiat käsitellään hallituksessa.

### Henkilöstö

Joulukuun lopussa Uponor-konsernin palveluksessa oli täysipäiväiseksi muutettuna 4 055 (4 234) työntekijää eli 179 henkeä vähemmän kuin joulukuun 2021 lopussa. Tammi-joulukuun 2022 aikana konsernilla oli keskimäärin 4 214 (3 871) työntekijää. Kasvu johtui pääosin vuoden 2021 viimeisellä neljänneksellä tapahtuneesta Capricorn S.A. -yrityskaupasta.

Konsernin henkilöstö täysipäiväiseksi muutettuna jakaantui maittain seuraavasti: Yhdysvallat 23 % (24), Saksa 20 % (19), Suomi 16 % (15), Puola 15 % (15), Ruotsi 13 % (13), Espanja 2 % (2), Tanska 2 % (3), Kanada 1 % (1), Venäjä 1 % (2), Iso-Britannia 1 % (1) ja muut maat 6 % (5).

Konsernissa kirjattujen palkkojen ja palkkioiden kokonaissumma, sosiaalikulut mukaan lukien, oli tilikaudella 297,2 (278,8) milj. euroa.

### **Muutokset konsernin johtoryhmässä**

Uponor ilmoitti 26.7.2022, että Thomas Fuhr nimitetään teknologiajohtajaksi (Chief Technology Officer, CTO) ja Uponorin johtoryhmän jäseneksi 1.10.2022 alkaen. Thomasin toimipaikka on Saksa ja hän raportoi Uponor Oyj:n toimitusjohtajalle Michael Rauterkusille. Thomas johtaa uulla teknologiaorganisaatiota, jonka tavoitteina on vauhdittaa innovaatiota sekä edistää tuotannon tehokkuutta ja hankinnan toimintavarmuutta. Teknologiaorganisaatio tarjoaa operatiivista tukea Talotekniikka – Eurooppa -divisioonalle ja keskittyy globaalilla tasolla innovaatio- ja vastuullisuustoimintaa. Se myös edistää divisioonien välistä yhteistyötä tuotannossa ja hankinnassa.

Uponor ilmoitti 15.6.2022, että Talotekniikka – Eurooppa -divisioonan johtaja, Karsten Hoppe on päättänyt jättää Uponorin ja hakea uusia haasteita yhtiön ulkopuolelta. Karsten jatkoi tehtävässään 9.9.2022 asti varmistaen sujuvan siirtymävaiheen. Goran Kovacev, entinen Talotekniikka – Euroopan myyntijohtaja, nimettiin uudelleenjärjestellyn Talotekniikka – Eurooppa -divisioonan johtoon (Senior Vice President, BLD-E) 1.9.2022 alkaen. Hän raportoi Uponor Oyj:n toimitusjohtajalle Michael Rauterkusille. Tämä uusi johtamisrakenne korvaa aiemman President, Building Solutions – Europe -roolin, joka oli ennen johtoryhmätason rooli.

Uponor ilmoitti 15.6.2022, että Andres Caballero nimitetään Talotekniikka – Pohjois-Amerikka -divisioonan johtajaksi ja Uponorin johtoryhmän jäseneksi. Andres aloitti roolissaan 25.7.2022. Hänen toimipaikkansa on Minnesota, Yhdysvallat, ja hän raportoi Uponor Oyj:n toimitusjohtajalle Michael Rauterkusille. Andresin edeltäjä Bill Gray jätti tehtävänsä Talotekniikka – Pohjois-Amerikka -divisioonan johtajana 10.1.2022 hakeakseen uusia haasteita Uponorin ulkopuolelta. Väliaikaisena Talotekniikka – Pohjois-Amerikan johtajana toiminut John Reutter keskittyi 25.7.2022 alkaen tehtäviinsä divisioonan talousjohtajana.

Uponor ilmoitti 30.3.2022, että Jennifer Hauschildt nimitetään Uponor-konsernin uudeksi henkilöstöjohtajaksi (Chief Human Resources Officer, CHRO) ja johtoryhmän jäseneksi 1.4.2022 alkaen. Hänen toimipaikkansa on Minnesota, Yhdysvallat, ja hän raportoi Uponor Oyj:n toimitusjohtajalle Michael Rauterkusille.

## Katsaus liiketoimintadivisioonin

### Talotekniikka – Eurooppa

*Talotekniikka – Eurooppa -divisioona toimittaa pääosin Euroopan markkinoille ratkaisuja juomaveden jakeluun, lämmitys- ja viilennysratkaisuja, esivalmistettuja ratkaisuja, ohjaujärjestelmiä, esieristettyjä putkia sekä jakotukkeja. Divisioonan tuotantolaitokset sijaitsevat Suomessa, Ruotsissa, Saksassa ja Puolassa.*

M€	1–12/ 2022	1–12/ 2021	Muutos
Liikevaihto	599,2	564,2	+6,2 %
Liikevoitto	44,0	65,9	-33,3 %
Liikevoittomarginaali, %	7,3 %	11,7 %	-37,2 %
Vertailukelpoinen liikevoitto	58,3	72,0	-18,9 %
Vertailukelpoinen liikevoittomarginaali, %	9,7 %	12,8 %	-23,7 %
Henkilöstö, keskiarvo	2 192	1 900	+292

Talotekniikka – Euroopan liikevaihto oli 599,2 (564,2) milj. euroa, kasvua vertailukaudesta 6,2 prosenttia. Myynnin kasvua tukivat hinnoittelutoimet. Vuoden loppupuolella Uponoriin kohdistunut kyberhyökkäys vaikutti negatiivisesti liikevaihdon kehitykseen. Liikevaihdon positiivista kasvua tuki Capricorn S.A. –yrittyskauppa. Organainen kasvu oli 1,6 prosenttia.

Talotekniikka – Euroopan liikevoitto oli 44,0 (65,9) milj. euroa, laskua vertailukaudesta -33,3 prosenttia. Vertailukelpoinen liikevoitto oli 58,3 (72,0) milj. euroa. Vahvalla liikevaihdon kasvulla oli positiivinen vaikutus liikevoittoon, mutta se ei riittänyt kompensoimaan kyberhyökkäyksen vuoksi keskeytyneestä tuotannosta aiheutuneita alhaisempia myyntivolyymeja. Vertailukelpoisuuteen vaikuttaviin eriin sisältyi Uponorin Venäjän toimintojen nettovarojen alaskirjaus ja siitä johtuneet kulut, joiden negatiivinen vaikutus liikevoittoon oli 11,4 milj. euroa.



### Talotekniikka – Pohjois-Amerikka

Talotekniikka – Pohjois-Amerikka -divisioona toimittaa PEX-putkia, sisäilmastoratkaisuja, kiertovesijärjestelmiä, esieristettyjä putkia sekä sammutusjärjestelmiä paikallisille markkinoille. Divisioonan tuotanto sijoittuu Yhdysvaltoihin.

M€	1–12/ 2022	1–12/ 2021	Muutos
Liikevaihto	479,8	467,5	+2,6 %
Liikevoitto	77,5	84,5	-8,3 %
Liikevoittomarginaali, %	16,2 %	18,1 %	-10,6 %
Vertailukelpoinen liikevoitto	77,9	84,7	-8,0 %
Vertailukelpoinen liikevoittomarginaali, %	16,2 %	18,1 %	-10,3 %
Henkilöstö, keskiarvo	1 036	999	+37

Talotekniikka – Pohjois-Amerikan liikevaihto oli 479,8 (467,5) milj. euroa, kasvua vertailukaudesta 2,6 prosenttia. Liikevaihto laski Yhdysvaltain dollareina -8,8 prosenttia vertailukaudesta. Liikevaihdon kasvua tukivat hinnoittelutoimet ja suotuisa myyntijakauma. Yhtiön vuoden lopussa kohdistunut kyberhyökkäys sekä nopea lasku uudiskohteiden määrässä omakotitalomarkkinoilla vuoden toisella puoliskolla vaikuttivat negatiivisesti liikevaihtoon.

Talotekniikka – Pohjois-Amerikan liikevoitto oli 77,5 (84,5) milj. euroa, laskua vertailukaudesta -8,3 prosenttia. Yhdysvaltain dollareina liikevoitto laski -18,5 prosenttia. Parantunut toimintatehokkuus ja kustannusten hallinta vaikuttivat suotuisasti liikevoittoon. Kannattavuutta heikensivät tuotannon keskeytymisestä seurannut myyntivolyyymien lasku sekä vähentynyt uudiskohteiden kysyntä omakotitalomarkkinoilla.



## Uponor Infra

Uponor Infra -divisioona toimittaa hulevesi- ja viemärijärjestelmiä, paineputkijärjestelmiä, kaukolämpöputkia, räätälöityjä ratkaisuja ja projektipalveluita kunnille, vesi- ja voimalaitoksille sekä teollisuudelle Itämeren alueella. Vuonna 2022 divisioonan tuotantolaitokset sijaitsivat Suomessa, Ruotsissa, Tanskassa ja Puolassa. Tanskan toiminta suljettiin vuoden 2022 lopussa.

M€	1-12/ 2022	1-12/ 2021	Muutos
Liikevaihto	312,8	286,8	+9,1 %
Liikevoitto	23,1	16,2	+42,8 %
Liikevoittomarginaali, %	7,4 %	5,7 %	+30,9 %
Vertailukelpoinen liikevoitto	23,4	16,3	+43,2 %
Vertailukelpoinen liikevoittomarginaali, %	7,5 %	5,7 %	+31,3 %
Henkilöstö, keskiarvo	850	845	+5

Uponor Infran liikevaihto oli 312,8 (286,8) milj. euroa, kasvua vertailukaudesta 9,1 prosenttia. Liikevaihdon kasvua tukivat hinnoittelutoimet kaikilla markkinoilla sekä positiivinen kehitys räätälöityjen ratkaisujen myynnissä. Vuoden loppupuolella yhtiöön kohdistuneella kyberhyökkäyksellä oli negatiivinen vaikutus liikevaihdon kehitykseen.

Uponor Infran liikevoitto oli 23,1 (16,2) milj. euroa, kasvua vertailukaudesta 42,8 prosenttia. Kannattavuuden suotuisaa kehitystä tukivat onnistuneesti jatkunut myyntijakauman muutos kohti korkeamman katteen projektimyyntiä. Hinnoittelutoimet kompensoivat kustannusten inflaatiokehitystä. Toiminnan tehostamisella oli myös positiivinen vaikutus liikevoittoon.

### Osakepääoma ja osakkeet

Tammi-joulukuussa 2022 Uponorin osakevaihto Nasdaq Helsinki -arvopaperipörssissä oli 20,5 (20,9) milj. kappaletta, yhteensä 333,2 (459,2) milj. euroa. Osakkeen kurssi joulukuun lopussa oli 16,61 (20,94) euroa ja osakekannan markkina-arvo oli 1 216,0 (1 533,0) milj. euroa.

Joulukuun lopussa yhtiöllä oli 21 544 (19 071) osakkeenomistajaa. Ulkomainen omistus yhtiössä katsauskauden päättyessä oli 28,8 (29,4) prosenttia.

Uponor Oyj:n osakepääoma on 146 446 888 euroa ja osakkeiden lukumäärä 73 206 944. Näissä ei tapahtunut muutoksia katsauskauden aikana.

### Omat osakkeet

Vuoden 2022 lopussa Uponorin hallussa oli 530 950 (634 206) omaa osaketta, mikä vastaa noin 0,7 (0,9) prosenttia yhtiön osake- ja äänimäärästä.

### Johdon osakeomistus

Vuoden 2022 lopussa yhtiön hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja sekä heidän määräysvalta yhteisönsä, jotka ovat yhtiön tiedossa, omistivat yhteensä 94 462 (89 323) Uponor-osaketta. Näiden osakkeiden osuus kaikista osakkeista ja osakkeiden yhteenlasketusta äänimäärästä oli 0,13 prosenttia.

### Osakesidonnainen kannustinohjelma

Uponor Oyj:n hallitus on viime vuosina päättänyt useista, yhtiön johdolle tarkoitetuista pitkän aikavälin kannustinohjelmista. Yksityiskohtaiset tiedot suunnitelmista löytyvät osoitteesta [uponorgroup.com](http://uponorgroup.com) > Sijoittajat > Palkitseminen.

Joulukuussa 2022 Uponor Oyj:n hallitus päätti jatkaa hallituksen vuonna 2014 hyväksymää yhtiön johdon suoriteperusteista osakekannustinohjelmaa. Uuden ohjelman kohderyhmään kuuluu noin 50 konsernin johtoryhmään ja johtajistoon kuuluvaa henkilöä. Mahdollinen osakepalkkio vuosilta 2023–2025 maksetaan vuonna 2026 osittain osakkeina ja osittain käteisenä.

### Arvopaperimarkkinalain 9 luvun 5 §:n mukaiset ilmoitukset

Uponor vastaanotti 22.12. Arvopaperimarkkinalain 9. luvun 5. pykälän mukaiset ilmoituksen Oras Invest Oy:ltä. Ilmoituksen mukaan Oras Invest Oy:n osakeomistus Uponorista ylitti 25 prosentin rajan 21.12.2022 ja on 18 322 159 osaketta, mikä vastaa 25,03 prosenttia yhtiön osakepääomasta ja äänimäärästä.

### Valtuutukset

Vuoden 2022 yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään enintään 3 500 000 oman osakkeen ostamisesta. Määrä vastaa noin 4,8 prosenttia yhtiön kaikista osakkeista yhtiökokouspäivänä. Lisäksi hallitus valtuutettiin päättämään enintään 7 200 000 uuden osakkeen antamisesta tai omien osakkeiden luovuttamisesta. Enimmäismäärä vastaa noin 9,8 prosenttia yhtiön kaikista osakkeista.

### Vuoden 2022 varsinaisen yhtiökokouksen päätökset

Uponorin varsinainen yhtiökokous pidettiin 15.3.2022. Yhtiökokouksessa vahvistettiin tilivuoden 2021 tilinpäätös sekä myönnettiin hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajille vastuuvapaus.

Yhtiökokous vahvisti vuoden 2021 osingoksi 0,67 euroa osakkeelta. Osinko maksettiin kahdessa erässä. Ensimmäinen erä, 0,33 euroa osakkeelta, maksettiin 24.3.2022. Toinen erä, 0,34 euroa osakkeelta, maksettiin 22.9.2022.

Hallitus valtuutettiin päättämään enintään 3 500 000 oman osakkeen hankkimisesta. Määrä vastaa noin 4,8 prosenttia yhtiön kaikista osakkeista yhtiökokouspäivänä. Osakkeet hankitaan vapaaseen omaan pääomaan kuuluvilla varoilla.

hallituksen päättämällä tavalla. Valtuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen asti, kuitenkin enintään 18 kuukautta yhtiökokouspäivästä lukien.

Hallitus valtuutettiin päättämään enintään 7 200 000 uuden osakkeen antamisesta tai omien osakkeiden luovuttamisesta. Määrä vastaa noin 9,8 prosenttia yhtiön kaikista osakkeista. Hallitus on oikeutettu päättämään kaikista osakeannin ehdoista. Valtuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka, kuitenkin enintään 18 kuukautta yhtiökokouspäivästä lukien.

Hallitukseen valittiin uudelleen Annika Paasikivi (puheenjohtaja), Pia Aaltonen-Forsell, Johan Falk, Markus Lengauer ja Michael G. Marchi sekä uutena jäsenenä Susanne Skippari. Yhtiökokous valitsi hallituksen puheenjohtajaksi Annika Paasikiven.

Tilintarkastajaksi valittiin uudelleen tilintarkastusyhteisö KPMG Oy Ab toimikaudeksi 2022.

Hallituksen jäsenten vuosipalkkioiksi päätettiin: hallituksen puheenjohtaja 100 000 euroa, hallituksen varapuheenjohtaja 58 000 euroa, tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja 58 000 euroa, henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtaja (vain jos hän ei ole myös hallituksen puheenjohtaja) 58 000 euroa ja hallituksen muut jäsenet 48 000 euroa. Palkkioista noin 40 prosenttia maksetaan markkinoilta hankittavina Uponor Oyj:n osakkeina ja/tai luovuttamalla yhtiön hallussa olevia omia Uponor Oyj:n osakkeita ja loput rahana. Vaihtoehtoisesti palkkio voidaan maksaa kokonaan käteisellä, jolloin hallituksen jäsenen velvollisuus on käyttää noin 40 prosenttia summasta Uponor Oyj:n osakkeiden hankkimiseen markkinoilta. Hallituksen kokouksiin liittyvistä matkoista aiheutuneet kulut korvataan yhtiön noudattaman matkustuskäytännön mukaisesti. Lisäksi hallituksen jäsenille maksetaan kustakin hallituksen sekä valiokunnan varsinaisesta kokouksesta (pois lukien päätökset ilman kokousta) palkkiona 800 euroa jäsenen asuinmaassa pidetystä kokouksesta, 1 600 euroa muualla samalla mantereella pidetystä kokouksesta ja 3 000 euroa toisella mantereella pidetystä kokouksesta. Puhelinkokouksesta maksetaan palkkio jäsenen asuinmaassa pidetyn kokouksen palkkion mukaisesti. Hallituksen puheenjohtajalle kustakin hallituksen kokouksesta sekä hallituksen valiokuntien puheenjohtajille kustakin asianomaisen valiokunnan kokouksesta maksettava lisäpalkkio (2021: 600 euroa) poistetaan.

Tarkemmat tiedot yhtiökokouksesta löytyvät osoitteesta  
<https://www.uponorgroup.com/fi-fi/sijoittajat/hallinto/yhtiokokous-2022>.

### **Katsauskauden tapahtumia**

Uponor ilmoitti vuoden 2022 puolivuositarkastuksessa aloittavansa Venäjän toimintonsa myyntiprosessin. Tämä oli seurausta aiemmasta päätöksestä keskeyttää kaikki vienti Venäjälle ja tuonti Venäjältä Ukrainaan kohdistuneen hyökkäyksen vuoksi. Venäjän toimintojen myyntiprosessi oli vielä kesken vuoden 2022 lopussa.

Uponor ilmoitti 27.10.2022 sulkevana paineputkien valmistamiseen erikoistuneen tuotantolaitoksensa Middelfartissa, Tanskassa, osana jatkuvaa tuotantorakenteensa tehostamista. Tuotantolaitos on osa Uponor Infra -divisioonaa. Tuotantolaitos suljettiin vuoden 2022 viimeisen neljänneksen aikana ja sen sulkeminen vaikutti noin 40 työntekijään.

Uponor ilmoitti 7.11.2022, että se on joutunut kyberhyökkäyksen kohteeksi, ja että hyökkäys vaikuttaa yhtiön toimintoihin Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa. Hyökkäyksen jälkeen yhtiö aloitti välittömät toimet tilanteen selvittämiseksi ja korjaamiseksi. Uponor ilmoitti 21.11.2022, että se poistaa ohjeistuksensa vuodelle 2022 kyberhyökkäyksen seurauksena. Uponor julkisti 19.12.2022 uuden ohjeistuksensa vuodelle 2022, kun yhtiöllä oli tarkempi näkyminen hyökkäyksen arvioidusta vaikutuksesta yhtiön liiketoiminnan kehitykseen vuoden viimeisellä neljänneksellä.

### **Katsauskauden jälkeisiä tapahtumia**

Uponor ilmoitti 15.2.2023 konserninlaajuisesta muutosohjelmasta vuosille 2023–2024. Onnistuneesti toteutetulla muutosohjelmalla Uponor pyrkii turvaamaan kilpailukykyänsä pitkällä aikavälillä ja varmistamaan kasvustrategiansa toteuttamisen. Luomalla uuden konserninlaajuisen toimintamallin Uponor vahvistaa toimintavarmuuttaan, sopeutumiskykyään ja asiakaspalvelukykyään.

Tähän Uponorin uuteen toimintamalliin siirtymisen tavoitteena on luoda kevyempi ja tehokkaampi organisaatio sekä saavuttaa noin 30 miljoonan euron vuosittaiset kustannussäästöt. Alustavien arvioiden mukaan suunnitellut muutokset johtavat toteutuessaan enintään 400 työpaikan vähenemiseen maailmanlaajuisesti. Muutosohjelman yksityiskohtaisista toimenpiteistä tiedotetaan erikseen. Paikalliset muutosneuvottelut käynnistetään tarpeen vaatiessa, kun muutosohjelma etenee. Koska Uponor toimeenpani ensimmäisiä muutosohjelmaan liittyviä toimenpiteitä jo vuoden 2022 viimeisellä

neljänneksellä, kustannussäästöjen odotetaan toteutuvan asteittain vuoden 2023 ensimmäisestä neljänneksestä lähtien ja tulevan päätöksen vuoden 2024 loppuun mennessä. Muutosohjelmaan liittyvien kertaluonteisten kustannusten kokonaismäärän arvioidaan olevan noin 25 miljoonaa euroa.

### Selvitys muista kuin taloudellisista tiedoista

Tässä osiossa kuvataan Uponorin vastuullisuustoimintoja Suomen kirjanpitolain 3a luvun edellyttämällä tavalla muita kuin taloudellisia tietoja koskien. Lisätietoja Uponorin vastuullisuudesta ja arvonluontimallista on vuoden 2022 vastuullisuuskatsauksessa (julkaistaan viimeistään 6.3.2023 alkavalla viikolla).

#### Uponorin liiketoimintamalli ja arvonluonti

Uponorin toimialalla on suuri vaikutus kestävämpään asumiseen ja elämiseen, ja Uponorin visiona onkin suojella maailmaamme veden tarjoamien mahdollisuuksien avulla. Tavoitteenamme on toimittaa asiakkaillemme korkealaatuisia ratkaisuja sekä asettaa uusia standardeja vaarantamatta sitä, mikä on hyväksi planeetallemme. Tavoitteemme on olla maailman johtava vastuullisten vedenkäsitelyratkaisujen toimittaja.

Vastuullisuusagendamme raamit muodostuvat tavoitteestamme sekä maksimoida positiivinen vaikutuksemme asiakkaillemme, työntekijöillemme ja yhteiskunnalle, että minimoida ympäristöjalanjälkemme siirtymällä nopeasti kohti vastuullista arvoketjua. Tuemme asiakkaitamme heidän vastuullisuussiiirtymässä tarjoamalla integroituja ratkaisuja, joilla on paras mahdollinen ympäristöjalanjälki. Rakennamme sitoutunutta, suoritukseen perustuvaa ja henkilöstön etusijalle asettavaa People First -toimintakulttuuria sekä huippuluokan työnantajamielikuvaa. Lisäksi teemme yhteistyötä alamme muiden osaajien kanssa ja luomme lisäarvoa yhteiskunnalle.

Valitut painopistealueet ovat vahvasti linjassa Uponorin pitkän aikavälin kasvustrategian kanssa, ja niillä on suurin vaikuttavuuspotentiaali liiketoimintaamme sekä strategisten tavoitteidemme saavuttamiseen. Keskeiset muut kuin taloudelliset tiedot on raportoitu tämän osion lopussa ja vastuullisuusmittarit on raportoitu vuoden 2022 vastuullisuuskatsauksessa.

Uponor on tunnistanut seitsemän YK:n kestävästä kehityksestä tavoitetta, joihin yhtiö voi vaikuttaa. Ne ovat sukupuolten tasa-arvo (5), puhdas vesi ja sanitaatio (6), ihmisarvoinen työ ja talouskasvu (8), kestävä teollisuus, innovaatiot ja infrastruktuurit (9), kestävät kaupungit ja yhteisöt (11), vastuullinen kuluttaminen (12) sekä ilmastoteot (13).

Uponor on jaettu kolmeen liiketoimintadivisioonaan (Talotekniikka – Eurooppa, Talotekniikka – Pohjois-Amerikka ja Uponor Infra) vastuualueiden ja asiakkaiden mukaan. Henkilöstöön, brändiin, teknologiaan, vastuullisuuteen, innovaatioihin, tuotekehitykseen ja IT:hen liittyviä yhteisiä asioita johdetaan konsernitason, jotta Uponorin globaalista toiminnasta ja yhteisvaikutuksista saatavat hyödyt pystytään maksimoimaan.

#### Toimintaperiaatteet ja due diligence-prosessit

Uponor noudattaa paikallisia lakeja ja määräyksiä, ja yhtiön toimintaohje ja yhtiön suorille toimittajille suunnattu toimintaohje sekä muut konsernin käytännöt muodostavat toimintaperiaatteiden perustan. Uponor on myös allekirjoittanut YK:n Global Compact -yritysvastuualoitteen ja sillä on Science Based Targets -aloitteen validoima ympäristötavoite. Yhtiö on myös toimittanut nettonollatavoitteen Science Based Targets -aloitteelle validoitavaksi.

#### Ympäristö

Uponor ottaa tuotetarjonnassaan huomioon ympäristönäkökohdat ja pyrkii jatkuvasti vähentämään toimintansa kokonaisvaikutusta. Uponorilla on Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa yhteensä 16 tuotantolaitosta, ja niiden keskeiset ympäristövaikutukset ovat kasvihuonekaasupäästöt, jätteet ja veden käyttö.

Ympäristö- ja energiavoitteiden saavuttamiseksi Uponorissa on otettu käyttöön ISO 14001 -standardin mukainen ympäristöjärjestelmä ja ISO 50001 -standardin mukainen energianhallintajärjestelmä. Vuonna 2022 tuotantolaitoksista 14 oli ISO 14001 -sertifioituja ja 9 tuotantolaitoksella oli ISO 50001 -sertifiointi. Turvallisuus-, laatu-, ympäristö- ja energiapolitiikka kattaa Uponorin ympäristöasiat. Sisäisiä ja ulkoisia auditointeja tehdään vuosittain, jotta varmistetaan ohjeistuksen noudattaminen.

Uponor on sitoutunut vastuullisiin innovaatioihin, jotka ovat konsernistrategian keskeinen elementti. Esimerkiksi vuonna 2022 yhtiö toi markkinoille neljä uutta uusiutuvia raaka-aineita hyödyntävää Uponor Blue -tuotetta.

### Henkilöstö- ja sosiaaliasiat

Uponor painottaa yhdenvertaista kohtelua ja edistää työntekijöidensä turvallisuutta ja hyvinvointia. Työntekijöiden terveys ja turvallisuus ovat etusijalla, ja Uponorin tavoitteena on nolla työtaturmaa. Turvallisuus-, laatu-, ympäristö- ja energiapolitiikka kattaa henkilöstön terveys- ja turvallisuusasiat.

Uponorin maaliskuussa 2022 käyttöön ottaman People First -henkilöstöstrategian viisi peruspilaria ovat toimintakulttuuri, johtajuus, osaamisen kehittäminen, työnantajamielikuva sekä hyvinvointi ja turvallisuus. Kyseisen henkilöstöstrategian avulla yhtiö varmistaa, että se houkuttelee ja sitouttaa Uponorin tavoitteiden saavuttamisen kannalta oikeanlaisia osaajia hyvän johdon alaisuuteen. Yhtiö myös jatkaa tietoisuuden lisäämistä hyvinvointiin ja turvallisuuteen liittyvistä aiheista sekä tarjoaa lisätukea sen varmistamiseksi, että työntekijät huolehtivat itsestään asianmukaisesti.

Uponor järjestää henkilöstötutkimuksen vuosittain saadakseen työntekijöiltä palautetta heihin liittyvissä kysymyksissä.

### Ihmisoikeudet

YK:n Global Compact –yritysvastuualoitteen allekirjoittajana Uponor kunnioittaa ihmisoikeuksia, jotka on määritelty esimerkiksi YK:n yleismaailmallisessa ihmisoikeuksien julistuksessa. Uponor on vastuullinen työnantaja ja tukee työntekijöidensä yhdenvertaisia mahdollisuuksia. Syrjintää ei sallita. Uponor ei salli arvoketjussaan lapsi- tai pakkotyötä tai muuta toimintaa, joka rikkoo työntekijöiden perusoikeuksia.

Vuonna 2022 Uponor otti käyttöön uuden suorille toimittajille suunnatun toimintaohjeen (Supplier Code of Conduct), joka täydentää aiemmin julkaistua toimittajien toimintapolitiikkaa. Molempien ohjeistusten tavoitteena on varmistaa, että myös toimittajat täyttävät Uponorin eettiset, sosiaaliset, ympäristö- ja laatustandardit sekä noudattavat kaikkia paikallisia lakeja ja säännöksiä.

Uponorin ulkopuolisen riippumattoman osapuolen ylläpitämä sekä sisäinen että ulkoinen ilmiäntakanava tarjoaa työntekijöille ja ulkopuolisille sidosryhmille mahdollisuuden ilmoittaa myös anonyymisti vaatimustenvastaisesta käyttäytymisestä.

### Korruption ja lahjonnan torjunta

Uponorilla on nolattoleranssi korruption ja lahjonnan suhteen. Uponorin väärinkäytöksiä koskevan ohjeistuksen, joka muodostaa osan yhtiön toimintaohjetta, tarkoituksena on määrittää yhtiön asennoituminen väärinkäytöksiä kohtaan, pyrkimys ehkäistä väärinkäytökset ja Uponorin työntekijöiden, esihenkilöiden ja johdon vastuut väärinkäytösten ehkäisyssä.

### **Toimintaperiaatteiden noudattamisen tulokset**

#### Ympäristöasiat

Uponor jatkoi tuotetarjoamansa kehittämistä ja auttoi asiakkaitaan vähentämään ympäristövaikutuksiaan. Ensimmäiset ympäristötuoteselosteet, jotka kuvaavat läpinäkyvästi tuotteiden ympäristöjalanjäljen, julkaistiin vuonna 2021, ja tätä työtä jatkettiin vuonna 2022. Tavoitteenamme on, että 90 prosentilla tuotemyynnistä on ympäristötuoteseloste vuoteen 2027 mennessä.

Uponor pyrkii vähentämään kasvihuonekaasupäästöjä ja jätteitä. Science Based Targets -aloite hyväksyi Uponorin uudet kasvihuonekaasupäästöjen vähennystavoitteet huhtikuussa 2021. Heinäkuussa 2022 Uponor toimitti päivitetyn ja kunnianhimoisemman lyhyen aikavälin kasvihuonepäästö tavoitteensa sekä nettonollatavoitteensa Science Based Targets -aloitteelle validoitavaksi. Vuonna 2022 Uponorin suorat ja epäsuorat kasvihuonekaasupäästöt laskivat entisestään 45 prosenttia verrattuna vuoteen 2021. Lasku johtui vihreän sähkön osuuden kasvusta tuotannossa, siirtymisestä kaukolämmöstä uusiutuvaan energialähteeseen ja energiatehokkuustoimenpiteistä.

#### Sosiaaliset ja henkilöstöön liittyvät asiat

Turvallisuus on Uponorin ensisijainen tavoite. Työntekijöiden turvallisuuden varmistaminen, uusien digitaalisten työskentelytapojen käyttöönotto ja työnteon hybridimallin tukeminen olivat tärkeimpiä aiheita johdon asialistalla vuoden 2022 aikana.

Uponorin tapaturmataajuus (LTIF) huononi edeltävästä vuodesta ja oli 6,0 (4,8). Uponor jatkoi sisäisten koulutusten ja toimintatapojen sekä turvallisuutta parantavien prosessien kehittämistä. Lisäksi yhtiö otti käyttöön parempia suojavälineitä ja läheltä piti -tilanteiden raportointityökaluja. Vuonna 2022 Uponor otti käyttöön globaalien turvallisuusfoorumien, joka kannustaa jakamaan parhaita käytäntöjä divisioonien ja tuotantolaitosten välillä.

Vuoden 2022 aikana Uponor tarjosi työntekijöilleen monenlaisia virtuaalikursseja ja verkkokoulutusta. Aiheiden kirjo ulottui johtamistaitojen kehittämistä henkilökohtaisesta hyvinvoinnista huolehtimiseen. Lisäksi Uponor käynnisti työn rakentaakseen yhteisen ohjelman monimuotoista, tasa-arvoista ja osallistavaa yrityskulttuuria vahvistamaan.

Lokakuussa 2022 toteutettiin koko konsernin kattava henkilöstötutkimus. Vastausprosentti oli 85 (84), ja eNPS (Employee Net Promoter Score) -luku oli 37 (41), joka ylittää alan parhaimman 25 prosentin vertailuarvon. Työntekijöiden mukaan Uponorin vahvuuksia ovat fyysinen hyvinvointi, merkityksellinen työ ja luotettavat työkaverit. Parannuskohteita ovat muun muassa turvallisuus.

#### Ihmisoikeudet sekä korruption ja lahjonnan torjunta

Uponor käynnisti hankkeen, jonka tavoitteena on entisestään parantaa toimitusketjun läpinäkyvyyttä ja laati toimittajille suunnatut toimintaohjeet (Supplier Code of Conduct) vuonna 2021. Uudet toimintaohjeet julkaistiin vuonna 2022 ja niiden käyttöönotto jatkuu vuoden 2023 aikana. Samanaikaisesti Uponor rakentaa ja jalkauttaa vastuullisen toiminnan auditointiohjelmaansa.

Uponor päivitti toimintaohjeensa (Code of Conduct) vuonna 2021 ja julkaisi siihen pohjautuvan verkkokoulutusmateriaalin työntekijöilleen vuoden 2022 kolmannella neljänneksellä. Marraskuussa 2022 tapahtuneet kyberhyökkäyksen vuoksi 59,2 (93) prosenttia yhtiön palveluksessa olevista toimistotyöntekijöistä suoritti koulutuksen vuoden loppuun mennessä. Koulutus jatkuu vuonna 2023.

Uponorin toiminnoissa ei havaittu ihmisoikeusloukkauksia eikä korruption tai lahjontaan liittyviä tapahtumia päivittäisissä hallintoprosesseissa, sisäisen tarkastuksen tutkimuksissa tai ilmiäntökanavan kautta tulleissa ilmoituksissa.

#### **Muihin kuin taloudellisiin aiheisiin liittyvät pääasialliset riskit**

##### Ympäristöasiat

Paikallisen lainsäädännön ja määräysten noudattamatta jättämisestä voi aiheutua Uponorille sekä sakkoja että maineeseen ja liiketoimintaan liittyviä riskejä. Uponor lieventää ympäristöriskejä koulutuksilla sekä noudattamalla ISO 14001-, ISO 9001- ja ISO 50001 -prosesseja ja -sertifiointia tuotantolaitoksissaan.

Uponor on todennut, että ilmastonmuutos voi aiheuttaa koko konsernille siirtymäriskejä. Ilmastonmuutoksesta ei kuitenkaan aiheudu merkittäviä fyysisiä riskejä, koska kaikki Uponorin tuotantolaitokset sijaitsevat sisämaassa ja kaukana äärimmäisille sääilmiöille alttiilta alueilta.

##### Poliittiset ja oikeudelliset riskit

Koska Uponorin pääraaka-aine on fossiilista polttoainetta käyttäen (raakaöljy) tuotettu muovi, fossiilisiin polttoaineisiin liittyvä kiristytävä sääntely tai verotus saattaa kasvattaa Uponorin toiminnan kustannuksia ja asettaa Uponorin tuotteille uusia vaatimuksia. Tämän riskin lievittämiseksi Uponorin tuotekehitys on mukana hankkeissa, joissa etsitään vaihtoehtoja öljypohjaisille muoviraaka-aineille. Lisäksi Uponor osallistuu eri ammattijärjestöjen toimintaan ja pyrkii vaikuttamaan energiaa, terveyttä ja vedenkäyttöä koskevaan päätöksentekoon paikallisella ja alueellisella tasolla.

##### Markkinariskit ja maineriskit

On mahdollista, että Uponorin asiakkaat alkavat suosia uusiutuvasta tai kierrätetystä raaka-aineesta valmistettuja tuotteita. Ellei Uponor onnistu tuomaan markkinoille uusia materiaaleja riittävän aikaisin, se saattaa menettää markkinaosuuttaan. Lisäksi, jos Uponor jatkaa fossiilisiin polttoaineisiin perustuvan muoviraaka-aineen käyttöä vielä siinä vaiheessa, kun kilpailijat siirtyvät muihin vaihtoehtoihin, tästä voi aiheutua Uponorille ja sen brändille mainehaittoja.

##### Sosiaaliset ja henkilöstöön liittyvät asiat

Terveyteen ja turvallisuuteen liittyvät asiat voivat aiheuttaa Uponorille riskejä. Tiettyjä haasteita voi esiintyä myös osajien houkuttelemisessa ja sitouttamisessa yhtiöön.



Uponor lieventää terveyteen ja turvallisuuteen liittyviä riskejä sisäisten koulutusten, läheltä piti -tapauksen raportoinnin ja sisäisten prosessien jatkuvan parantamisen avulla. Lisäksi Uponor panostaa houkuttelevan yrityskulttuurin ja työnantajamielikuvan sekä erilaisten urapolkujen rakentamiseen.

#### Ihmisoikeudet

Mahdolliset ihmisoikeuksien ja työntekijöiden oikeuksien loukkaukset voivat vaikuttaa Uponorin maineeseen ja liiketoimintamahdollisuuksiin.

Uponor lieventää riskejä kehittämällä sisäisiä koulutuksia ja prosesseja sekä tekemällä toimitusketjun auditointeja, joilla puututaan mahdollisiin kolmannen osapuolen aiheuttamiin loukkauksiin. Uponor jatkaa uusien, suorille toimittajille suunnattujen toimintaohjeiden käyttöönottoa vuonna 2023. Lisäksi Uponorilla on käytössä sisäinen ja ulkoinen ilmiantokanava, jonka kautta ilmoituksia on mahdollista tehdä myös anonyymisti. Ilmiantokanava avattiin ulkopuolisille sidosryhmille vuonna 2021.

#### Korruption ja lahjonnan torjunta

Uponorin työntekijöiden tai kumppanien epäeettinen käyttäytyminen voi vaikuttaa negatiivisesti Uponorin maineeseen ja liiketoimintamahdollisuuksiin.

Uponor lieventää näitä riskejä huolellisella rekrytointiprosessilla, sisäisillä koulutuksilla, sisäisellä valvonnalla, seurannalla ja auditoinneilla sekä kouluttamalla ja auditoimalla yhteistyökumppaneitaan sekä muita ulkoisia sidosryhmiään. Lisäksi Uponorilla on käytössä sisäinen ja ulkoinen ilmiantokanava, joiden kautta kaikki sidosryhmät voivat jättää ilmoituksia anonyymisti.

**Keskeiset muut kuin taloudelliset tulosmittarit**

<b>Mitattava asia</b>	<b>Yksikkö</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Energian kokonaiskulutus	1 000 MWh	208,6	237,0
Käytetyt raaka-aineet	1 000 tonnia	139,6	162,2
Veden kulutus	1 000 m3	148,3	148,0
Kasvihuonekaasupäästöt yhteensä (suorat)	1 000 tonnia CO2e	7,4	7,3
Biogeeniset päästöt	1 000 tonnia CO2e	2,26	2,65
Kasvihuonekaasupäästöt yhteensä (epäsuorat)	1 000 tonnia CO2e	1,3	8,5
Sijaintiperusteiset epäsuorat päästöt	1 000 tonnia CO2e	59,0	68,1
Jätettä yhteensä	1 000 tonnia	15,1	17,1
Tapaturmia suht. (LTIF)	milj. työtuntia kohti	6,0	4,8
Uponorin toimintaohjeiden verkkokoulutukseen osallistuneet toimistotyöntekijät	%	59,2	93,2

Osa aiempien vuosien luvuista on muuttunut tiedonkeruun ja raportoinnin tarkkuuden parantumisen vuoksi sekä raportoinnin laajuuden muutosten vuoksi, kun raportointiin on lisätty uusia toimipaikkoja ja ei-aktiiviset toimipaikat on poistettu raportoinnista vuoden 2022 aikana. Lisäksi päästöjen uudelleenlaskenta vuoden 2022 aikana osana Uponorin tieteeseen perustuvien päästötavoitteiden (Science Based Targets) päivitysprosessia on aiheuttanut muutoksia aiempien vuosien lukuihin.

Uponor raportoi sen epäsuorat päästöt käyttäen markkinaperusteista metodologiaa. Markkinaperusteiset epäsuorat päästöt perustuvat energiatoimittajien päästökertoimiin sekä sijaintiperusteisiin päästökertoimiin (ts. GHG Protocol – IEA 2021), jos toimittajakohtaisia tietoja ei ole saatavilla.

Ympäristöindikaattoreihin sisältyvät kaikki Uponorin tuotantolaitokset, jakelukeskukset ja varastot. Sosiaalisiin indikaattoreihin sisältyy kaikki Uponorin toiminta. Kokonaistyöaika on laskettu yhdistämällä kaikkien aktiivisten työntekijöiden kokonaistyössääoloaika ja Uponorin suurimpien toimintamaiden keskiarvoinen kokonaisvuosityöaika.

Ero Uponorin toimintaohjeen verkkokoulutuksen suorittajamäärässä vuosien 2021 ja 2022 välillä johtuu laajemman ja täysin uuden verkkokoulutuksen lanseerauksesta vuoden 2022 kolmannella neljänneksellä. Uusi verkkokoulutus korvasi vanhan koulutuksen.

**EU:n kestävyysluokitusjärjestelmän mukaiset toiminnot**

Luvut perustuvat Uponorin tämänhetkiseen ymmärrykseen ja tulkintaan taksonomiasääntelystä. Ne voivat muuttua, jos Euroopan komission viralliset ohjeistukset ja tulkinnat muuttuvat. EU:n taksonomatiedot esitetään kokonaisuudessaan Uponorin 2022 Vastuullisuuskatsauksessa.



	Kokonais- määrä, M€	Hyväksyttävät toiminnot	Ulkopuolelle jäävät toiminnot
Liikevaihto, taksonomian mukaiset	1 386,2	21 %	79 %
Toimintakustannukset, taksonomian mukaiset	47,3	17 %	83 %
Pääomamenot, taksonomian mukaiset	50,5	35 %	65 %

### Lyhyen aikavälin riskit ja epävarmuustekijät

Uponor on alttiina riskeille ja epävarmuuksille, jotka saattavat vaikuttaa negatiivisesti Uponorin toimintaan, tulokseen, taloudelliseen asemaan ja rahoituslähteisiin. Esimerkiksi seuraavat riskit saattavat vaikuttaa Uponorin liiketoimintaan:

Näkymät vuodelle 2023 jatkuvat epävakaina yleiseen talouskehitykseen liittyvien epävarmuustekijöiden myötä. Näitä ovat korkea inflaatio, työvoimapula, asuntolainojen korkojen nousu erityisesti Pohjois-Amerikassa sekä geopolittisen epätasapainon ja Eurooppaa koettelevan energiakriisin vaikutukset.

Uponoriin kohdistuu sekä suoria että epäsuoria riskejä, jotka liittyvät Venäjän kaasutoimituksiin. Uponor käyttää maakaasua metalliliittimien valmistukseen yhdessä tuotantolaitoksessa Saksassa. Keski-Eurooppaan mahdollisesti kohdistuvat kaasutoimituskatkot eivät todennäköisesti vaikuta merkittävästi Uponorin muihin tuotantolaitoksiin. Keski-Eurooppaan kohdistuvilla kaasutoimituskatkoilla voi olla epäsuoria vaikutuksia Uponoriin siltä osin, kun ne vaikuttavat yhtiön alihankkijoiden toimintaan raaka-ainesaatavuuden ja hintojen kautta.

Uponorin tuotteiden valmistuksessa käytettävien raaka-aineiden hinnat ovat alttiita muutoksille, joista tärkeimpiä ovat mm. petrokemian tuotteiden ja metallien hintojen vaihtelu, toimituskapasiteetti ja markkinoiden kysyntä. Uponor pyrkii siirtämään vaihteluiden vaikutukset suurelta osin myyntihintoihinsa kohtuullisella viiveellä.

Uponoriin kohdistuu markkinataloudellisia ja geopolittisiä riskejä. Poliittiset epävarmuustekijät voivat aiheuttaa merkittäviä häiriöitä ja ylimääräisiä kaupan esteitä, jotka kohdistuvat joko Uponoriin tai sen toimitusketjuun, vaikuttaen siten esim. yrityksen liikevaihtoon ja luottoriikkiin. Taloudelliset laskusuhdanteet voivat lisätä asiakkaiden maksuongelmia ja Uponorin on tunnistettava myyntisaamiin mahdollisesti kohdistuvat häiriöt. Asiakkaisiin liittyviä luottoriskejä hallitaan tarkkaan määritellyn luotonhallintaprosessin myötä, johon sisältyy mahdollisuuksien mukaan luottovakuuksia.

Uponorin Venäjän toimintojen myyntiprosessi edistyi vuoden viimeisellä neljänneksellä, mutta se on vielä kesken. Uponor ilmoitti vuoden 2022 puolivuositarkastuksessa aloittavansa Venäjän toimintojensa myyntiprosessin. Tämä oli seurausta aiemmasta päätöksestä keskeyttää kaikki vienti Venäjälle ja tuonti Venäjältä Ukrainaan kohdistuneen hyökkäyksen vuoksi.

Uponorin tuotteiden kysyntä on riippuvainen rakennusalan suhdanteista. Uponor hallinnoi tätä riskiä jakamalla liiketoimintansa kahdelle maantieteelliselle pääalueelle: Eurooppaan ja Pohjois-Amerikkaan. Uponorilla on myös kolme liiketoiminta-alueita: käyttövesi-, sisäilmasto- ja yhdyskuntatekniikkaratkaisut. Uponorin tuotteita käytetään sekä uusissa rakennushankkeissa että korjausrakentamisen hankkeissa. Jälkimmäisessä kysyntä on yleensä vakaampaa kuin syklisemmässä uudisrakentamisessa. Uponorin johto käyttää skenaarioanalyysijä mahdollisten taloudellisten laskusuhdanteiden vaikutusten tunnistamiseen ja hallinnoimiseen.

Lakien ja määräysten noudattaminen on Uponorissa etusijalla. Niiden noudattamatta jättämisestä voi aiheutua yhtiölle sekä sakkoja että maineeseen ja liiketoimintaan liittyviä riskejä. Uponor voi altistua liiketoiminnassaan erilaisille oikeudellisille prosesseille. Syksyllä 2021 Uponoria vastaan Yhdysvalloissa nostettujen kahden tuotteisiin liittyvän ryhmäkanteen käsittely on vielä kesken. Uponor on tähän asti onnistunut puolustamaan oikeuksiaan molemmissa ryhmäkanteissa, jotka ovat lähes identtiset. Tapausten käsittely on kuitenkin vielä alkuvaiheessa, joten ei ole varmaa, mitä seuraamuksia, jos mitään, niistä voi Uponorille olla. Syyskuussa 2022 Kilpailu- ja kuluttajavirasto (KKV) esitti Markkinaoikeudelle seuraamusmaksun asettamista Uponor Oyj:n tytäryhtiöille Uponor Infra Oy:lle (8,5 milj. euroa) ja Uponor Suomi Oy:lle (5 milj. euroa) johtuen epäilyistä, että Uponor olisi osallistunut kilpailulain vastaiseen toimintaan. Prosessin ollessa alkuvaiheessa, ja Uponorin kiistäessä esitetyt väitteet, varauksia mahdollisista seuraamusmaksuista ei ole kirjattu tulokseen.

Uponorilla on Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa yhteensä 16 tuotantolaitosta, mikä altistaa yhtiön ympäristöriskeille. Uponor lieventää ympäristöriskejä koulutuksilla ja noudattamalla ISO 14001-, ISO 9001- ja ISO 50001 -prosesseja ja -sertifikaatteja tuotantolaitoksissaan. Koska Uponorin tuotantolaitokset sijaitsevat sisämaassa ja kauempana alueista, jotka ovat alttiimpia äärimmäisille sääolosuhteille, yhtiöön ei kohdistu ilmastonmuutokseen liittyviä olennaisia riskejä.

Yhtiön toiminnan kansainvälisyys altistaa sen eri valuuttojen välisille valuuttariskeille. Uponorin liikevaihdosta noin 60 prosenttia syntyi muussa valuutassa kuin euroissa. Tällöin kuitenkin tyypillisesti myös valtaosa ko. liikevaihtoon kohdistuvista kuluista on paikallisessa valuutassa. Tämä vähentää oleellisesti liiketoiminnan valuuttariskiä.

Uponorin toiminnot ja palvelut tukeutuvat vahvasti erilaisiin ohjelmistoihin ja tietoliikenneyhteyksiin. Kyberrikollisuus, toimintahäiriöt ja muut tietoturvaan liittyvät rikkomukset, jotka kohdistuvat Uponorin ydinjärjestelmiin tai arkaluonteisiin tietoihin, voivat vaikuttaa negatiivisesti Uponorin liiketoimintaan ja taloudelliseen tilanteeseen sekä aiheuttaa mainehaittoja.

Tarkempi riskianalyysi on saatavilla osoitteessa [www.uponorgroup.com/fi-fi](http://www.uponorgroup.com/fi-fi) > Sijoittajat > Uponor sijoituksena.

#### **Pitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet**

Liikevaihto: vuotuinen orgaaninen kasvu yli 4 prosenttia  
Kannattavuus: vertailukelpoinen liikevoittomarginaali yli 12 prosenttia  
Pääomarakenne: nettovelkaantumisaste 40–80 prosenttia  
Osinko: kasvava

*Taloudelliset tavoitteet on sidottu johdon lyhyen ja pitkän aikavälin kannustinohjelmiin.*

#### **ESG-tavoitteet vuoteen 2027 mennessä**

Uponor vähentää omien toimintojensa kasvihuonekaasupäästöjä 70 prosentilla vuodesta 2019  
Uponor vähentää toimitusketjunsä kasvihuonekaasupäästöjä 20 prosentilla vuodesta 2019  
Uponor tuottaa vastuullisen vaihtoehdon 50 prosentille tuoteportfolioista  
Uponorin johdon 50 ylimmässä roolissa on 40 prosenttia sekä miehiä että naisia  
Henkilöstön sitoutumispisteet ovat korkeimmalla tasolla  
Tavoitteena nolla tapaturmaa  
Yhteistyötä 25 tärkeimmän asiakkaan kanssa vaikuttavuuden vahvistamiseksi  
Vaikuttavat sosiaaliset järjestelmät kaikissa liiketoimintadivisioissa

*ESG-tavoitteet on sidottu johdon lyhyen ja pitkän aikavälin kannustinohjelmiin.*

#### **Ohjeistus vuodelle 2023**

Ilman valuuttakurssien vaikutusta Uponor arvioi liikevaihtonsa olevan 1 300-1 400 milj. euron välillä vuonna 2023, ja vertailukelpoisen liikevoittomarginaalinsa olevan yli 10 prosenttia.

**KONSERNIN TALOUDELLISET TUNNUSLUVUT**

	2022	2021	2020	2019	2018
<b>Konsernitulos (jatkuvat toiminnot), M€</b>					
Liikevaihto	1 386,2	1 313,2	1 136,0	1 103,1	1 196,3
Toiminnan kulut	1 197,8	1 110,8	952,1	961,3	1 063,6
Poistot ja arvonalentumiset	54,5	49,1	52,7	51,8	42,4
Liiketoiminnan muut tuotot	1,5	0,9	1,0	1,3	16,4
Liikevoitto	135,5	154,1	132,3	91,3	106,7
Vertailukelpoinen liikevoitto	153,7	160,5	142,7	92,7	99,3
Rahoitustuotot ja -kulut	-1,0	-7,9	-6,3	-11,6	-8,5
Tulos ennen veroja	134,9	139,8	121,8	75,6	93,5
Tilikauden tulos	97,5	103,4	96,1	55,3	63,2
<b>Konsernitase, M€</b>					
Pitkäaikaiset varat	342,7	335,5	305,2	327,7	310,6
Liikearvo	95,4	95,9	85,8	83,6	83,5
Vaihto-omaisuus	220,3	174,4	128,7	144,4	147,9
Rahavarat	65,5	98,1	138,0	76,1	38,1
Myyntisaamiset ja muut saamiset	244,5	263,3	210,7	201,4	206,5
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma	460,7	414,6	356,8	311,6	297,6
Määräysvallattomien omistajien osuus	73,9	68,7	65,1	58,8	56,0
Varaukset	51,9	43,2	37,1	30,0	30,2
Pitkäaikaiset korolliset velat	103,2	106,7	124,1	203,4	175,6
Lyhytaikaiset korolliset velat	10,8	12,3	29,0	11,8	1,7
Korottomat velat	268,1	321,6	256,4	217,7	225,5
Taseen loppusumma	969,8	967,2	868,4	833,2	786,6
<b>Muita tunnuslukuja</b>					
Liikevoitto (jatkuvat toiminnot), %	9,8	11,7	11,6	8,3	8,9
Vertailukelpoinen liikevoitto (jatkuvat toiminnot), %	11,1	12,2	12,6	8,4	8,3
Tulos ennen veroja (jatkuvat toiminnot), %	9,7	10,6	10,7	6,9	7,8
Oman pääoman tuotto (ROE), %	19,1	22,9	24,3	15,3	18,0
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	22,2	24,7	21,8	14,4	17,2
Omavaraisuusaste, %	55,2	50,2	48,7	44,6	45,1
Nettovelkaantumisaste, %	9,1	4,3	3,6	37,6	39,4
Korolliset nettovelat, M€	48,5	20,9	15,1	139,1	139,2
- % liikevaihdosta	3,5	1,6	1,3	12,6	11,6
Liikevaihdon muutos, %	5,6	15,6	3,0	-7,8	2,2
Vienti Suomesta, M€	65,9	54,2	41,4	48,7	54,2
Ulkomaisten tytäryhtiöiden liikevaihto, M€	1 228,7	1 165,9	996,3	965,1	1 049,4
Ulkomaantoiminta yhteensä, M€	1 246,1	1 182,8	1 009,7	980,2	1 064,7
Ulkomaantoiminnan osuus, %	89,9	90,1	88,9	88,9	89,0
Henkilöstö 31.12.	4 055	4 234	3 658	3 708	3 928
Henkilöstö keskimäärin	4 214	3 871	3 708	3 801	4 074
Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut	297,2	278,8	257,8	247,5	259,6
Investoinnit (jatkuvat toiminnot), M€	50,5	45,5	30,2	26,1	54,0
- % liikevaihdosta	3,6	3,5	2,7	2,4	4,5

**VERTAILUKELPOISUUTEEN VAIKUTTAVAT ERÄT JA TÄSMÄYTYKSET IFRS-TILINPÄÄTÖSLUKUIHIN**

M€	2022	2021	2020	2019	2018
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät					
- rakennejärjestelyt ja muut niihin liittyvät kulut	-15,8	-6,4	-10,4	-1,4	-8,2
- pitkäaikaisten varojen myyntivoitot	-	-	-	-	15,7
- muut erät	-2,4	-	-	-	-
- vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liikevoitossa	-18,2	-6,4	-10,4	-1,4	7,4
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät, yhteensä	-18,2	-6,4	-10,4	-1,4	7,4
Vertailukelpoinen bruttokate					
- Bruttokate	503,9	484,7	429,4	381,9	400,8
- Vähennettynä: Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät bruttokatteessa	-1,3	-0,2	-0,9	-0,1	-
Vertailukelpoinen bruttokate	505,3	484,8	430,2	382,0	400,8
% liikevaihdesta	36,5	36,9	37,9	34,6	33,5
Vertailukelpoinen liikevoitto					
- Liikevoitto	135,5	154,1	132,3	91,3	106,7
- Vähennettynä: Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liikevoitossa	-18,2	-6,4	-10,4	-1,4	7,4
Vertailukelpoinen liikevoitto	153,7	160,5	142,7	92,7	99,3
% liikevaihdesta	11,1	12,2	12,6	8,4	8,3

**OSAKEKOHTAISET TUNNUSLUVUT**

	2022	2021	2020	2019	2018
Osakepääoma, M€	146,4	146,4	146,4	146,4	146,4
Osakemäärä 31.12., 1 000 kpl	73 207	73 207	73 207	73 207	73 207
Osakemäärä omilla osakkeilla oikaistuna, 1 000 kpl					
- vuoden lopussa	72 676	72 573	73 022	72 987	72 962
- keskimäärin	72 654	73 021	73 016	72 983	73 123
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä, M€	460,7	414,6	356,8	311,6	297,6
Osakevaihto, M€	333,2	459,2	361,2	266,7	499,0
Osakevaihto, 1 000 kpl	20 549	20 981	28 795	26 537	40 763
- keskimääräisestä lukumäärästä, %	28,3	28,7	39,4	36,4	55,7
Osakekannan markkina-arvo, M€	1 216,0	1 533,0	1 329,4	852,9	631,0
Oikaistu tulos per osake (laimennettu), €	1,21	1,33	1,21	0,72	0,72
Oma pääoma per osake, €	6,34	5,71	5,68	4,89	4,27
Osinko, M€	50,1 <sup>1)</sup>	48,6	41,6	38,7	37,2
Osinko per osake, €	0,69 <sup>1)</sup>	0,67	0,57	0,53	0,51
Efektiiivinen osinkotuotto, %	4,2	3,2	3,1	4,5	5,9
Osinko per tulos, %	57,0	50,4	47,1	73,6	70,8
PE-luku	13,7	15,7	15,0	16,2	12,0
Osakkeiden antikorjatut vaihtokurssit, €					
- ylin	21,74	28,88	18,60	12,37	17,62
- alin	12,29	16,86	6,73	8,52	8,13
- keskimurssi	16,25	21,89	12,55	10,05	12,24

Tunnuslukujen laskentaperusteet on esitetty sivulla 23.

Taulukon huomautukset:

1) hallituksen ehdotus

Keskimääräisessä osakemäärässä on otettu huomioon ostettujen omien osakkeiden vaikutus.

## TUNNUSLUKUJEN LASKENTAKAAVAT

Oman pääoman tuotto (ROE), %	=	$\frac{\text{Tulos ennen veroja} - \text{tuloverot}}{\text{Oma pääoma, keskiarvo}} \times 100$
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	=	$\frac{\text{Tulos ennen veroja} + \text{korko- ja muut rahoituskulut}}{\text{Taseen loppusumma - korottomat velat, keskiarvo}} \times 100$
Omavaraisuusaste, %	=	$\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Taseen loppusumma - saadut ennakot}} \times 100$
Nettovelkaantumisaste, %	=	$\frac{\text{Korollinen nettovelka}}{\text{Oma pääoma}} \times 100$
Korolliset nettovelat	=	Korolliset velat – rahavarat ilman sidottuja rahavaroja
Tulos/osake (EPS)	=	$\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva kauden tulos}}{\text{Tilikauden keskimääräinen osakeantioikaistu osakemäärä ilman omia osakkeita}}$
Oma pääoma/osake	=	$\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma}}{\text{Osakeantioikaistu osakemäärä vuoden lopussa}}$
Osinko/tulos	=	$\frac{\text{Osinko per osake}}{\text{Tulos per osake}} \times 100$
Efektiiivinen osinkotuotto	=	$\frac{\text{Osinko per osake}}{\text{Osakekurssi tilikauden päättyessä}} \times 100$
Hinta/voittosuhte, P/E	=	$\frac{\text{Osakekurssi tilikauden päättyessä}}{\text{Tulos per osake}}$
Osakekannan markkina-arvo	=	Osakkeiden lukumäärä kauden lopussa x viimeinen kaupantekokurssi
Osakkeen keskiarvo	=	$\frac{\text{Osakkeiden euro-määräinen vaihto}}{\text{Osakkeiden kpl-määräinen vaihto}}$
Bruttokate %	=	$\frac{\text{Bruttokate}}{\text{Liikevaihto}} \times 100$
Liikevoitto %	=	$\frac{\text{Liikevoitto}}{\text{Liikevaihto}} \times 100$
Vertailukelpoinen bruttokate	=	Bruttokate – vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät*
Vertailukelpoinen bruttokate %	=	$\frac{\text{Bruttokate – vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät*}}{\text{Liikevaihto}} \times 100$
Vertailukelpoinen liikevoitto	=	Liikevoitto – vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät*
Vertailukelpoinen liikevoitto %	=	$\frac{\text{Liikevoitto – vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät*}}{\text{Liikevaihto}} \times 100$

\*1) Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät eivät liity yhtiön varsinaiseen perusliiketoimintaan. Olennaisimpia vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä ovat luovutusvoitot ja -tappiot, tuotantolaitoksen sulkemiseen liittyvät tehottomuus- ja sopeuttamiskulut sekä ylimääräiset alaskirjaukset ja mahdolliset alaskirjausten peruutukset, onnettomuuksiin ja luonnonkatastrofeihin liittyvät kulut sekä uudelleenjärjestelyyn, ympäristöön ja vahingonkorvauksiin liittyvät varaukset ja muutokset lainsäädännössä tai oikeuskäytännössä. Konsernin johto käyttää harkintaa tehdessään päätöksiä vertailukelpoisten erien luokittelussa.

## OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

Uponorin osakevaihto NASDAQ OMX Helsinki -arvopaperipörssissä vuonna 2022 oli 20 548 710 kappaletta, yhteensä 333,2 milj. euroa. Osakkeen kurssi vuoden 2022 lopussa oli 16,61 euroa ja osakkeen markkina-arvo 1 216,0 milj. euroa. Vuoden päättyessä yhtiöllä oli 21 544 osakkeenomistajaa. Ulkomainen omistus yhtiössä oli katsauskauden päättyessä 28,8 (29,4) %.

### Suurimmat osakkeenomistajat 31.12.2022

Osakkeenomistaja	Osakemäärä, kpl	%-osuus osakkeista	%-osuus äänistä
Oras Invest Oy	18 635 361	25,5	25,6
Sijoitusrahasto Nordea Nordic Small Cap	2 794 538	3,8	3,8
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	2 460 000	3,4	3,4
Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma	2 327 072	3,2	3,2
Mandatum Henkivakuutusosakeyhtiö	1 240 199	1,7	1,7
Sigríd Juséliuksen Säätiö	888 286	1,2	1,2
Paasikivi Pekka	853 900	1,2	1,2
Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elo	752 000	1,0	1,0
Valtion Eläkerahasto	655 000	0,9	0,9
Sijoitusrahasto Evli Suomi Select	590 000	0,8	0,8
Paasikivi Jukka	588 173	0,8	0,8
Paasikivi Pertti	558 888	0,8	0,8
Muut	40 332 577	55,1	55,5
<b>Yhteensä</b>	<b>72 675 994</b>	<b>99,3</b>	<b>100,0</b>
Yhtiön hallussa olevat omat osakkeet	530 950	0,7	-
<b>Kaikki yhteensä</b>	<b>73 206 944</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

### Hallintarekisteröidyt arvo-osuudet 31.12.2022

Skandinaviska Enskilda Banken AB (publ.), Helsingin sivukonttori	17 199 612	23,5	23,7
Citibank Europe Plc	2 669 396	3,6	3,7
Clearstream Banking S.A.	791 061	1,1	1,1
Muut	300 577	0,4	0,4
<b>Yhteensä</b>	<b>20 960 646</b>	<b>28,6</b>	<b>28,8</b>

Yhtiökokouksessa käytettävissä oleva äänten enimmäismäärä on 31.12.2022 tilanteen mukaan 72 675 994 ääntä. Tilikauden päättyessä yhtiön hallussa oli 530 950 omaa osaketta, jotka vastaavat yhtä montaa ääntä. Omilla osakkeilla ei ole äänivaltaa yhtiökokouksessa.

Paasikiven suku omistaa yhtiötä sekä suoraan että Oras Invest Oy -yhtiön kautta, yhteensä 28,6 (27,8) prosenttia.

**Osakkeenomistus sektoreittain 31.12.2022**

Sektorit	Osakemäärä, kpl	Osuus osakkeista, %
Yksityiset yritykset	21 788 299	29,8
Julkiset yritykset	80	0,0
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	8 576 188	11,7
Julkisyhteisöt	6 379 237	8,7
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	2 519 698	3,4
Kotitaloudet	12 882 125	17,6
Ulkomaat (myös hallintarekisteröidyt)	21 061 317	28,8
Muut (yhteistili)	0	0,0
<b>Yhteensä</b>	<b>73 206 944</b>	<b>100,0</b>

**Osakkeenomistus suuruusluokittain 31.12.2022**

Osakemäärä kpl/osakas	Osakemäärä yhteensä, kpl	Osuus osakkeista, %	Osakasmäärä	Osuus osakkeista, %
1 - 100	435 205	0,6	8 753	40,63
101 - 1 000	3 974 828	5,4	10 395	48,25
1 001 - 10 000	5 764 116	7,9	2 198	10,20
10 001 - 100 000	4 825 580	6,6	164	0,76
100 001 - 1 000 000	10 881 037	14,9	27	0,13
1 000 001 -	47 326 178	64,6	7	0,03
<b>Yhteensä</b>	<b>73 206 944</b>	<b>100,0</b>	<b>21 544</b>	<b>100,0</b>

**Osakepääoman kehitys 2018 - 2022**

	Pvm	Muutoksen syy	Muutos, euroa	Osakepääoma, euroa	Osakkeiden lukumäärä, kpl
<b>2022</b>	31.12.			146 446 888	73 206 944
<b>2021</b>	31.12.			146 446 888	73 206 944
<b>2020</b>	31.12.			146 446 888	73 206 944
<b>2019</b>	31.12.			146 446 888	73 206 944
<b>2018</b>	31.12.			146 446 888	73 206 944



## KONSERNITILINPÄÄTÖS

## KONSERNIN LAAJA TULOSLASKELMA

	Liite	2022	%	2021	%
<b>Jatkuvat toiminnot</b>					
Liikevaihto	2	1 386,2	100,0	1 313,2	100,0
Hankinnan ja valmistuksen kulut		882,3	63,6	828,5	63,1
<b>Bruttokate</b>		<b>503,9</b>	<b>36,4</b>	<b>484,7</b>	<b>36,9</b>
<b>Liiketoiminnan muut tuotot</b>	4	<b>1,5</b>	<b>0,1</b>	<b>0,9</b>	<b>0,1</b>
Varastointimenot		38,3	2,8	31,9	2,4
Myyntin ja markkinoinnin kulut		213,2	15,4	201,0	15,3
Hallinnon kulut		83,3	6,0	77,3	5,9
Liiketoiminnan muut kulut	4	35,2	2,5	21,2	1,6
<b>Kulut</b>		<b>370,0</b>	<b>26,7</b>	<b>331,4</b>	<b>25,2</b>
<b>Liikevoitto</b>	2	<b>135,5</b>	<b>9,8</b>	<b>154,1</b>	<b>11,7</b>
Rahoitustuotot	7	29,1	2,1	17,2	1,3
Rahoituskulut	7	30,0	2,2	25,1	1,9
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksesta		0,4	0,0	-6,4	-0,5
<b>Tulos ennen veroja</b>		<b>134,9</b>	<b>9,7</b>	<b>139,8</b>	<b>10,6</b>
Tuloverot	8	37,4	2,7	36,4	2,8
<b>Tilikauden tulos</b>		<b>97,5</b>	<b>7,0</b>	<b>103,4</b>	<b>7,9</b>
<b>Muut laajan tuloksen erät</b>					
<b>Erät joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi</b>					
Etuuspohjaisten eläkkeiden uudelleenarvostus, verojen jälkeen		2,4		0,4	
<b>Erät jotka voidaan siirtää myöhemmin tulosvaikutteisiksi</b>					
Muuntoerot		-1,7		7,1	
Rahavirran suojaukset, verojen jälkeen		4,3		2,6	
<b>Kaudelle kirjatut laajan tuloksen erät, verojen jälkeen</b>		<b>5,0</b>		<b>10,1</b>	
<b>Tilikauden laaja tulos</b>		<b>102,5</b>		<b>113,6</b>	
<b>Kauden tuloksen jakautuminen</b>					
Emoyhtiön omistajille		88,0		96,9	
Määräysvallattomille omistajille		9,5		6,5	
<b>Kauden laajan tuloksen jakautuminen</b>					
Emoyhtiön omistajille		94,6		107,2	
Määräysvallattomille omistajille		7,9		6,4	
Osakekohtainen tulos, €	9	1,21		1,33	
Osakekohtainen tulos laimennettuna, €		1,21		1,33	

## KONSERNITASE

Varat	Liite	31.12.2022	%	31.12.2021	%
<b>Pitkäaikaiset varat</b>					
<b>Aineettomat hyödykkeet</b>					
Aineettomat oikeudet		3,7		5,9	
Liikearvo		95,4		95,9	
Asiakassuhteet		5,3		6,8	
Muut aineettomat hyödykkeet		4,5		2,0	
Keskeneräiset hankinnat		2,3		2,6	
<b>Aineettomat hyödykkeet yhteensä</b>	<b>10</b>	<b>111,1</b>	<b>11,5</b>	<b>113,2</b>	<b>11,7</b>
<b>Aineelliset käyttöomaisuus hyödykkeet</b>					
Maa- ja vesialueet		15,6		15,0	
Rakennukset ja rakennelmat		103,4		101,8	
Koneet ja kalusto		123,3		124,3	
Muut aineelliset hyödykkeet		17,3		20,7	
Keskeneräiset hankinnat		45,1		33,6	
<b>Aineelliset käyttöomaisuus hyödykkeet yhteensä</b>	<b>11</b>	<b>304,7</b>	<b>31,4</b>	<b>295,5</b>	<b>30,5</b>
<b>Arvopaperit ja pitkäaikaiset sijoitukset</b>					
Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä	13	0,5		0,4	
Muut arvopaperit ja pitkäaikaiset saamiset	14	4,0		6,5	
<b>Arvopaperit ja pitkäaikaiset sijoitukset yhteensä</b>		<b>4,5</b>	<b>0,5</b>	<b>6,9</b>	<b>0,7</b>
Laskennalliset verosaamiset	19	17,8	1,8	15,9	1,6
<b>Pitkäaikaiset varat yhteensä</b>		<b>438,1</b>	<b>45,2</b>	<b>431,4</b>	<b>44,6</b>
<b>Lyhytaikaiset varat</b>					
<b>Vaihto-omaisuus</b>					
	15	220,3	22,7	174,4	18,0
<b>Lyhytaikaiset saamiset</b>					
Myyntisaamiset		176,7		206,8	
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset		11,3		5,7	
Siirtosaamiset		1,5		1,5	
Muut saamiset		54,9		49,3	
<b>Lyhytaikaiset saamiset yhteensä</b>	<b>16</b>	<b>244,5</b>	<b>25,2</b>	<b>263,3</b>	<b>27,2</b>
Rahavarat	17	65,5	6,8	98,1	10,1
<b>Lyhytaikaiset varat yhteensä</b>		<b>530,3</b>	<b>54,7</b>	<b>535,8</b>	<b>55,4</b>
Myytäväinä olevat omaisuuserät	3	1,5		-	
<b>Varat yhteensä</b>		<b>969,8</b>	<b>100,0</b>	<b>967,2</b>	<b>100,0</b>

**KONSERNITASE**

	Liite	31.12.2022	%	31.12.2021	%
<b>Oma pääoma ja velat</b>					
<b>Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma</b>	18				
Osakepääoma		146,4		146,4	
Ylikursssirahasto		50,2		50,2	
Muut rahastot yhteensä		7,8		3,5	
Kertyneet muuntoerot		-6,7		-6,6	
Kertyneet voittovarot		274,0		233,2	
Omat osakkeet		-11,0		-12,0	
<b>Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä</b>		<b>460,7</b>	<b>47,5</b>	<b>414,6</b>	<b>42,9</b>
Määräysvallattomien omistajien osuus	30	73,9		68,7	
<b>Oma pääoma yhteensä</b>		<b>534,7</b>	<b>55,1</b>	<b>483,4</b>	<b>50,0</b>
<b>Velat</b>					
<b>Pitkäaikaiset velat</b>					
Korolliset velat	22, 23	103,2		106,7	
Työsuhde-etuuksiin liittyvät veloitteet	20	14,8		19,6	
Varaukset	21	30,9		25,5	
Laskennallinen verovelka	19	7,4		8,5	
<b>Pitkäaikaiset velat yhteensä</b>		<b>156,3</b>	<b>16,1</b>	<b>160,4</b>	<b>16,6</b>
<b>Lyhytaikaiset velat</b>					
Korolliset velat	22, 23	10,8		12,3	
Ostovelat		93,7		117,7	
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat		14,5		15,1	
Varaukset	21	21,0		17,7	
<b>Muut lyhytaikaiset velat</b>	24	<b>137,7</b>		<b>160,7</b>	
<b>Lyhytaikaiset velat yhteensä</b>		<b>277,7</b>	<b>28,6</b>	<b>323,5</b>	<b>33,4</b>
<b>Velat yhteensä</b>		<b>434,0</b>	<b>44,8</b>	<b>483,9</b>	<b>50,0</b>
Myytäväinä oleviin omaisuuseriin liittyvät velat	3	1,1		-	
<b>Oma pääoma ja velat yhteensä</b>		<b>969,8</b>	<b>100,0</b>	<b>967,2</b>	<b>100,0</b>

## KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA

	Liite	1.1.-31.12.2022	1.1.-31.12.2021
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>			
<b>Tulorahoitus</b>			
Tilikauden tulos		97,5	103,4
Oikaisuerät:			
Poistot		54,5	49,1
Osinkotulot		-0,1	-0,1
Tuloverot		37,4	36,4
Korkotuotot		-2,9	-0,1
Korkokulut		3,4	4,4
Liiketoimintojen ja käyttöomaisuuden myyntivoitot/-tappiot		0,1	-0,2
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta		-0,4	6,4
Muut rahavirran oikaisuerät		-3,7	-1,9
<b>Tulorahoitus</b>		<b>193,1</b>	<b>197,4</b>
<b>Nettokäyttöpääoman muutos</b>			
Saamiset		31,6	-42,6
Vaihto-omaisuus		-49,8	-39,3
Korottomat velat		-36,2	58,5
<b>Nettokäyttöpääoman muutos</b>		<b>-54,5</b>	<b>-23,4</b>
Maksetut verot		-48,7	-32,5
Maksetut korot		-2,8	-2,7
Saadut korot		1,2	0,4
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>		<b>88,4</b>	<b>139,2</b>
<b>Investointien rahavirta</b>			
Liiketoimintojen hankinnat	3	-	-20,5
Investoinnit muihin osakkeisiin		0,0	-0,8
Käyttöomaisuusinvestointit		-50,5	-45,5
Muiden osakkeiden myyntituotot		0,0	2,5
Käyttöomaisuuden myyntituotot		0,9	0,8
Saadut osingot		0,5	0,5
Myönnetty lainat ja lainasaamisten takaisinmaksut		0,1	-1,2
<b>Investointien rahavirta</b>		<b>-49,1</b>	<b>-64,2</b>
<b>Rahavirta ennen rahoitusta</b>		<b>39,3</b>	<b>75,0</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>			
Lainojen nostot		0,3	71,0
Lainojen takaisinmaksut		-4,3	-103,0
Lyhytaikaisten lainojen muutokset		0,0	-15,0
Osingonjako		-51,4	-44,4
Omien osakkeiden hankinta		-	-10,7
Vuokrasopimusvelkojen lyhennykset		-13,2	-13,4
<b>Rahoituksen rahavirta</b>		<b>-68,6</b>	<b>-115,4</b>
Rahavarojen muuntoerot		0,1	0,6
<b>Rahavarojen muutos</b>		<b>-29,2</b>	<b>-39,8</b>
Rahavarat 1.1.		98,1	138,0
Myytäväinä oleviksi omaisuuseriksi luokitellut rahavarat	3	-3,4	-
<b>Rahavarat 31.12.</b>		<b>65,5</b>	<b>98,1</b>
<b>Muutos taseen mukaan</b>	<b>17</b>	<b>-29,2</b>	<b>-39,8</b>

## LASKELMA OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA

ME	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Muut rahastot	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Suojaus- rahasto	Omat osakkeet	Kertyneet muunloerot	Kertyneet voittovarat	Emoyhtiön omisajille kuuluva oma pääoma	Määräys- vallattomien omisajien osuus	Oma pääoma yhteensä
<b>2022</b>											
Oma pääoma 1.1	146,4	50,2	1,4	0,1	2,0	-12,0	-6,6	233,2	414,6	68,7	483,4
Tilikauden tulos								66,0	66,0	9,5	97,5
Muut laajan tuloksen erät					4,3		-0,1	2,4	6,6	-1,6	5,0
Maksetut osingot								-48,7	-48,7	-2,7	-51,4
Osakepalkkio-ohjelma						1,0		-0,8	0,2		0,2
Omien osakkeiden hankinta											
<b>Oma pääoma 31.12.</b>	<b>146,4</b>	<b>50,2</b>	<b>1,4</b>	<b>0,1</b>	<b>6,3</b>	<b>-11,0</b>	<b>-6,7</b>	<b>274,1</b>	<b>460,7</b>	<b>73,9</b>	<b>534,7</b>
<b>2021</b>											
Oma pääoma 1.1	146,4	50,2	1,4	0,1	-0,6	-1,7	-13,9	175,0	356,8	65,1	421,9
Tilikauden tulos								96,9	96,9	6,5	103,4
Muut laajan tuloksen erät					2,6		7,3	0,4	10,3	-0,2	10,1
Maksetut osingot								-41,7	-41,7	-2,7	-44,4
Osakepalkkio-ohjelma						0,4		2,6	3,0		3,0
Omien osakkeiden hankinta						-10,7			-10,7		-10,7
<b>Oma pääoma 31.12.</b>	<b>146,4</b>	<b>50,2</b>	<b>1,4</b>	<b>0,1</b>	<b>2,0</b>	<b>-12,0</b>	<b>-6,6</b>	<b>233,2</b>	<b>414,6</b>	<b>68,7</b>	<b>483,4</b>

Lisätietoja, ks liite 18.

## KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

### 1. Konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteet

#### Yrityksen perustiedot

Uponor on kansainvälisesti toimiva talo- ja yhdyskuntateknisiä ratkaisuja tarjoava teollisuuskonserni. Konsernin segmenttirakenne muodostuu liiketoimintojen ja maantieteellisten alueiden pohjalta määritellyistä kolmesta raportoitavasta divisioonasta, jotka ovat Talotekniikka – Eurooppa, Talotekniikka – Pohjois-Amerikka sekä Uponor Infra. Divisioonien riskit ja tuotot eroavat markkina- ja liiketoimintaympäristön, tuotetarjonnan, palveluiden sekä asiakasrakenteen osalta. Liiketoiminnan johto, valvonta ja raportointirakenteet on ryhmitelty liiketoimintadivisioonien mukaisesti.

Konsernin emoyritys on Uponor Oyj, joka on julkinen osakeyhtiö. Uponor Oyj:n kotipaikka on Helsinki ja sen rekisteröity osoite on:

Uponor Oyj  
PL 37 (käyntiosoite: Äyritie 20)  
01511 Vantaa  
Suomi  
Y-tunnus 0148731-6  
Puh. 020 129 211

Jäljennös konsernitilinpäätöksestä on saatavissa verkko-osoitteesta sijoittajat.uponor.fi tai tilattavissa konsernin emoyhtiön yllämainitusta osoitteesta.

Uponor Oyj:n hallitus on hyväksynyt kokouksessaan 15.2.2023 tämän tilinpäätöksen julkistettavaksi. Suomen osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajilla on mahdollisuus hyväksyä tai hylätä tilinpäätös sen julkistamisen jälkeen pidettävässä yhtiökokouksessa. Yhtiökokouksella on mahdollisuus tehdä päätös tilinpäätöksen muuttamisesta.

#### Laatimisperusta

Uponor-konsernin konsernitilinpäätös on laadittu kansainvälisen tilinpäätöskäytännön (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti. Tilinpäätöstä laadittaessa on noudatettu 31.12.2022 voimassa olevia IAS- ja IFRS-standardeja sekä niiden SIC- ja IFRIC-tulkintoja. Kansainvälisillä tilinpäätösstandardeilla tarkoitetaan Suomen kirjanpito-laissa ja sen nojalla annetuissa säännöksissä EU:n IAS-asetuksessa N:o 1606/2002 säädetyn menettelyn mukaisesti EU:ssa sovellettaviksi hyväksytyt standardit ja niistä annettuja tulkintoja. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot ovat myös suomalaisten, IFRS-säännöksiä täydentävien kirjanpito- ja yhteisölaainsäädäntövaatimusten mukaiset. Tilinpäätöstiedot esitetään miljoonina euroina (M€) ja ne perustuvat liiketapahtumien alkuperäisiin hankintamenoihin, ellei alla esitetyissä laskentaperiaatteissa ole toisin mainittu. Kaikki esitetyt luvut ovat pyöristettyjä, joten yksittäisten lukujen yhteenlaskettu summa voi poiketa esitetyistä summaluvuista. Prosentit on laskettu tarkoista luvuista eikä julkaistuista pyöristetyistä luvuista.

#### Arvioiden käyttö

Tilinpäätöksen laatiminen IFRS-standardien mukaisesti edellyttää konsernin johdolta tiettyjen arvioiden tekemistä ja tietoa harkintaan perustuvista ratkaisuista. Nämä vaikuttavat varojen ja velkojen määrään taseessa, ehdollisten varojen ja velkojen esittämiseen tilinpäätöksessä sekä tilikauden tuottoihin ja kuluihin. Lisäksi joudutaan käyttämään harkintaa tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden soveltamisessa. Arviot perustuvat johdon tämänhetkiseen parhaaseen näkemykseen, ja siksi on mahdollista, että toteutumat poikkeavat käytetyistä arvoista.

#### Konsernitilinpäätöksen yhdistelyperiaatteet

Konsernitilinpäätös sisältää emoyhtiön Uponor Oyj:n lisäksi kaikki ne yhtiöt, joissa emoyhtiöllä on omistuksensa perusteella suoraan tai tytäryhtiöidensä kautta yli puolet äänivallasta. Tytäryhtiöiksi katsotaan kaikki yhtiöt, joiden osakekannan äänimäärästä Uponor Oyj omistaa joko suoraan tai välillisesti enemmän kuin 50 prosenttia tai joissa sillä muuten on oikeus määrätä yrityksen talouden ja liiketoiminnan periaatteista taloudellisen hyödyn saamiseksi sen toiminnasta. Vuoden aikana hankitut tai perustetut tytäryhtiöt on otettu mukaan siitä lähtien, kun konserni on saanut määräysvallan. Myydyt yhtiöt ovat mukana tuloslaskelmassa siihen saakka, kun määräysvalta lakkaa.

Keskinäinen osakeomistus eliminoidaan hankintamenetelmällä. Hankintamenetelmän mukaan hankitun yhtiön varat ja velat arvostetaan käypiin arvoihin hankintahetkellä, ja se osa hankintamenosta, joka ylittää konsernin osuuden hankitun yrityksen nettovarallisuuden käyvästä arvosta, on liikearvo. IFRS 1 -standardin salliman helpotuksen mukaisesti IFRS-siirtymispäivää (1.1.2004) aikaisempia yrityshankintoja ei ole oikaistu IFRS-periaatteiden mukaisiksi, vaan liikearvo vastaa suomalaisen tilinpäätöskäytännön mukaista kirjanpitoarvoa. Konserniyhtiöiden väliset liiketapahtumat, saamiset, velat, realisoitumattomat sisäiset katteet ja konsernin sisäiset osingot eliminoidaan konsernitilinpäätöksessä.

Osakkuusyhtiöt ovat yrityksiä, joissa konsernilla on 20–50 prosenttia osakekannan äänimäärästä tai joissa konserni käyttää huomattavaa vaikutusvaltaa. Yhteisyritykset ovat järjestelyjä, joissa määräysvalta on jaettu toisen yhtiön kanssa.

Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä, joissa konsernilla ei ole yli 50 prosenttia osakekannan äänimäärästä tai joissa konserni ei käytä huomattavaa vaikutusvaltaa, on yhdistetty konsernitiilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmän mukaisesti. Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tilikauden tuloksesta on laskettu konsernin omistuksen mukaisesti ja esitetään tuloslaskelmassa erikseen. Jos konsernin osuus osakkuus- tai yhteisyrityksen tappiosta ylittää sen kirjanpitoarvon, osuutta ei yhdistellä, ellei konserni ole sitoutunut osakkuus- tai yhteisyrityksen veloitteiden täyttämiseen. Yhteisyritykset, joissa konsernilla on yli 50 prosenttia osakekannan äänimäärästä tai joissa konserni käyttää huomattavaa vaikutusvaltaa, on yhdistetty konsernitiilinpäätökseen hankintamenomenetelmän mukaisesti.

#### Ulkomaan rahan määräiset erät ja valuuttakurssimuutokset

Kukin yhtiö muuntaa omassa kirjanpidossaan päivittäiset valuuttamääräiset tapahtumat toimintavaluutan määräisiksi tapahtumapäivän valuuttakurssia käyttäen. Tilinpäätöksissä valuuttamääräiset monetaariset erät muunnetaan käyttäen tilinpäätöspäivän valuuttakursseja. Normaaliin liiketoimintaan liittyvät kurssierot käsitellään myyntien ja ostojen oikaisuina, kun taas rahoitukseen liittyvät kurssierot esitetään rahoituksen kurssieroissa.

Konsernitiilinpäätöksessä ulkomaisten tytäryhtiöiden tuloslaskelmat on muunnettu euroiksi raportointikauden keskiarvoon mukaan ja taseet tilinpäätöspäivän kurssia käyttäen. Tästä aiheutunut muuntoero sekä tytäryhtiöiden omien pääomien muuntamisesta aiheutuneet muut muuntoerot esitetään omassa pääomassa erillisenä eränä. Lisäksi emoyhtiön ulkomaisille tytäryhtiöille antamien omaa pääomaa korvaavien lainojen kurssierot on käsitelty muuntoerona konsernitiilinpäätöksessä. Tytäryhtiöiden myyntien ja lopettamisten sekä olennaisten pääomapalautusten yhteydessä realisoituneet muuntoerot tuloutetaan konsernin laajaan tuloslaskelmaan.

#### Keskeisiä euron kurssia

	Kauden lopussa		Keskimäärin	
	2022	2021	2022	2021
USD	1,0666	1,1326	1,0500	1,1816
SEK	11,1218	10,2503	10,6571	10,1562
CAD	1,4440	1,4393	1,3704	1,4804
DKK	7,4365	7,4364	7,4396	7,4368
PLN	4,6808	4,5969	4,6868	4,5720
NOK	10,5138	9,9888	10,1122	10,1639

#### Myytävinä olevat omaisuuserät ja lopetetut toiminnot

Myytävinä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät sekä lopetettuun toimintoon liittyvät omaisuuserät luokitellaan myytävänä oleviksi, kun yritys päättää luopua erillisestä, merkittävästä liiketoimintayksiköstä, jonka varat, velat ja taloudellinen tulos voidaan erottaa toiminnallisesti ja taloudellista raportointia varten.

Pitkäaikaiset varat tai luovutettavien erien ryhmät luokitellaan myytävänä oleviksi, jos niiden kirjanpitoarvoa vastaava määrä tulee kertymään pääasiallisesti omaisuuserän myynnistä sen sijaan, että se kertyisi omaisuuserän jatkuvasta käytöstä. Nämä omaisuuserät arvostetaan kirjanpitoarvoon tai myynnistä aiheutuville menoilla vähennettyyn käypään arvoon sen mukaan, kumpi näistä on alempi. Kriteerit myytävänä olevaksi luokitteluun edellyttävät, että myynti on erittäin todennäköinen ja omaisuuserä tai luovutettavien erien ryhmä on välittömästi myytävissä sen nykyisessä kunnossa. Myytävänä oleva pitkäaikainen omaisuuserä esitetään erillisenä eränä konsernin taseessa.

Lopetetun toiminnon tulos sekä toiminnon lopettamisesta syntyvä voitto tai tappio esitetään erillisenä eränä konsernin tuloslaskelmassa. Lopetettuun toimintoon liittyvät omaisuuserät arvostetaan kirjanpitoarvoon tai sitä alempaan käypään arvoon. Poistot näistä omaisuuseristä lopetetaan luokitteluhetkellä.

#### Myyntituotot asiakassopimuksista

Uponor tarjoaa tuotteita ja ratkaisuja turvalliseen veden jakeluun, energiatehokkaaseen lämmitykseen ja viilennykseen sekä luotettavaan yhdyskuntatekniikkaan. Tulovirrat voidaan jaotella kahteen ryhmään:

- Tavaroiden myynti
- Palvelujen tuottaminen sisältäen projektiliiketoiminnan ja vedenvalvontapalvelut.

#### Tavaroiden myynti

Tavaroiden myynti sisältää tuotteita kuten putkia, kaivoja ja vesisäiliöitä. Jokainen asiakkaalle toimitettu tuote on erillinen muista asiakkaalle toimitettavista tuotteista ja näin ollen jokainen tuote käsitellään erillisenä suoriteveloitteena.

Konserni tulouttaa tavaroiden myynnistä syntyneen myyntituoton tiettyinä ajankohtana. Suoriteveloitteen täyttymisen ajankohtaa arvioitaessa konserni ottaa huomioon toimitusehdot ja asiakkaan hyväksyntää koskevat sopimusehdot, joiden perusteella konserni analysoi tarkan hetken, jolloin määräysvalta siirtyy asiakkaalle. Tietyillä tuotteilla on palautusoikeus, mutta konserni on arvioinut, että palautukset ovat epätodennäköisiä ja niiden suuruus on siten epäolennainen. Uponor tarjoaa tyypillisesti lain edellyttämiä takuita korjatakseen tuotteisiin liittyviä normaaleja virheitä, jotka ovat olemassa myyntihetkellä. Uponor myöntää takuun muodossa asiakkailleen varmuuden siitä, että tuote



toimii sovitulla tavalla. Konserni käsittelee nämä varaukset IAS 37 Varaukset, ehdolliset velat ja ehdolliset varat mukaisesti.

#### **Palvelujen tuottaminen sisältäen projektiliiketoiminnan ja vedentralvontapalvelut**

Konsernin toimintaan kuuluvat projektit, joissa Uponor on sitoutunut toimittamaan projektiin kuuluvat tuotteet sekä palvelut, jotka sisältävät mm. suunnittelun, kokonaisvaltaisen projektinhallinnan ja integraatiopalvelut. Uponorin toimittaessa tuotteen, joka sisältää sekä tuotteen että palvelun, konserni käsittelee kokonaisuuden yhtenä suoritevelvoitteena. Mikäli tuotteen täysi toiminta edellyttää lisenssisopimusta, konserni käsittelee lisenssin ja tuotteen erillisinä suoritevelvoitteina, sillä asiakas pystyy hyödyntämään tuotetta myös ilman lisenssiä.

Konserni tulouttaa palvelut ja projektit ajan kuluessa, sillä konsernin johto on arvioinut, että konsernilla on oikeus saada maksu tarkasteluhetkeen mennessä tuotetusta suoritteesta.

Konserni soveltaa projektiliiketoiminnan asiakassopimusten tulouttamisessa panokseen perustuvaa menetelmää, jota sovelletaan, kun projektin lopputulosta voidaan arvioida luotettavasti. Panokseen perustuvassa tuloutusmenetelmässä konserni tulouttaa projektia valmiusasteen mukaisesti, joka lasketaan vertaamalla tiettyyn päivään mennessä aiheutuneita kustannuksia projektin arvioituihin kokonaiskustannuksiin. Laskutus on kytketty sopimuksessa ennalta sovittujen välivaiheiden toteutumiseen.

Lisäksi Uponor tarjoaa pilvipohjaista vedentralvontapalvelua, joka auttaa valvomaan veden käyttöä, sen laatua sekä havaitsemaan vuotoja. Palveluun kuuluvat vedentralvontalaite, sovellus laitteen käyttöä varten sekä täydentävät palvelut. Näiden tuotteiden ja palvelujen katsotaan olevan toisistaan riippuvaisia ja palvelukokonaisuus käsitellään siten yhtenä suoritevelvoitteena. Vedentralvontapalvelut laskutetaan kuukausittain kiinteällä hinnalla, joka kattaa koko palvelukokonaisuuden. Uponor tulouttaa vedentralvontapalvelut ajan kuluessa. Vedentralvontapalvelujen asiakassopimuksiin liittyvät laite- ja asennuskulut käsitellään sopimuksen saamisesta aiheutuvana menona ja ne jaksotetaan tasaisesti sopimuskaudelle.

Molempien tulovirtojen osalta Uponor toimii päämiehenä kaikissa asiakassopimuksissa, sillä konserni toimittaa tuotteet ja palvelut asiakkaalle ja sillä on määräysvalta tuotteisiin ja palveluihin, kunnes ne on luovutettu asiakkaalle. Liikevaihto kirjataan, kun (tai sitä mukaa kun) tavarat luovutetaan tai palvelut suoritetaan, ts. kun suoritevelvoite täytetään ja asiakas saa määräysvallan kyseisen suoritevelvoitteen alla olevaan tavarahan tai palveluun.

#### **Sopimukseen perustuvat taseeseen merkityt määrät**

Sopimukseen perustuvat omaisuuserät ja myyntisaamiset. Uponor kirjaa myyntisaamisen, kun Uponorin oikeus maksuun on ehdoton eli vaaditaan vain ajan kuluminen ennen kuin saadaan suoritus. Myyntisaamisista on annettu lisätietoja liitetiedossa 26.

Sopimukseen perustuva omaisuuserä tarkoittaa, että Uponorilla on oikeus vastikkeeseen niistä tavaroista ja palveluista, jotka on luovutettu asiakkaalle. Uponor kirjaa sopimukseen perustuvan omaisuuserän, jos asiakkaalle luovutetaan tavaroita tai palveluja ennen kuin asiakas maksaa vastikkeen, kuten projektiliiketoiminnassa tai ennen kuin tuotetoimitus on laskutettu. Sopimukseen perustuvat omaisuuserät ovat arvonalentumistestauksen kohteena. Tähän liittyvät tarkemmat laadintaperiaatteet on esitetty kohdassa Rahoitusvarat.

Sopimukseen perustuvat velat. Sopimukseen perustuva velka on velvoite luovuttaa asiakkaalle tavaroita tai palveluja, joista on saatu vastike asiakkaalta. Sopimukseen perustuva velka kirjataan, kun asiakas on suorittanut maksun tai maksu on erääntynyt (riippuen siitä kumpi on aikaisempi). Sopimukseen perustuvat velat tuloutetaan, kun konserni suorittaa velvoitteensa. Sopimukseen perustuvaa velkaa saattaa syntyä projektiliiketoiminnassa ja vedentralvontapalveluissa.

#### **Tutkimus ja tuotekehitys**

Tutkimusmenot kirjataan kuluksi toteutumishetkellä ja ne sisältyvät liiketoiminnan muihin kuluihin konsernin laajassa tuloslaskelmassa. Tuotekehitysmenot kirjataan myös kuluksi toteutumishetkellä, elleivät tuotekehitysmenojen taseeseen aktivoimien edellytyksenä olevat kriteerit täyty. Tuotekehitysmenot aktivoidaan aineettomina hyödykkeinä taseeseen ja poistetaan taloudellisen vaikutusajan kuluessa, kun tuotteesta odotetaan saatavan vastaista taloudellista hyötyä ja tietyt muut kriteerit, kuten tuotteen tekninen toteutettavuus ja kaupallinen hyödynnettävyys, ovat varmistuneet. Konsernilla ei ole aktivoituja tuotekehitysmenoja.

#### **Eläkejärjestelyt**

Konsernin eläkejärjestelyt noudattavat eri maiden paikallisia sääntöjä ja käytäntöjä. Niiden määrät perustuvat vakuutusmatemaattisiin laskelmiin tai vakuutusyhtiöiden suoriin veloituksiin. Konsernilla on maksu- ja etuuspohjaisia eläkejärjestelyjä.

Maksupohjaisissa järjestelyissä eläkemaksut suoritetaan vakuutusyhtiöille, jonka jälkeen konsernilla ei ole enää muita maksuvelvoitteita. Maksupohjaisiin eläkejärjestelyihin tehdyt suoritukset kirjataan tuloslaskelmaan sillä tilikaudella, jota veloitus koskee.

Etuus pohjaisista järjestelyistä taseen eläkevastuuna esitetään tulevien eläkemaksujen nykyarvo tilinpäätöspäivänä vähennettynä järjestelyyn kuuluvien varojen tilinpäätöspäivän käyväällä arvolla. Eläkevelvoite määritetään käyttäen ennakoitua etuus oikeusyksikköön perustuvaa menetelmää (Projected Unit Credit Method). Eläkevelvoitteiden nykyarvoa laskettaessa käytetään diskonttauskorkona yritysten liikkeellelaskemien korkealaatuisten joukkovelkakirjalainojen markkinatuottoa tai valtion velkasitoumusten korkoa. Eläkemenot etuus pohjaisista järjestelyistä kirjataan kuluksi jaksottamalla kustannukset työntekijöiden keskimääräiselle palvelusajalle.

Kauden työsuorituksen perustuva meno (eläkemeno) ja etuus pohjaisen järjestelyn nettokorko kirjataan tulosvaikutteisesti ja esitetään työsuhte-etuuksista aiheutuviin kuluihin. Etuus pohjaisen nettovelan (tai omaisuuserän) uudelleen määrittämisestä aiheutuvat erät, mm. vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot sekä järjestelyyn kuuluvien varojen tuotto, kirjataan muihin laajan tuloksen eriin sillä tilikaudella, jona ne syntyvät. Uponorin etuus pohjaisille eläkejärjestelyille tehdään vakuutusmatemaattiset arvostukset vuosittain.

#### **Liikevoitto**

Liikevoitto on tuloslaskelman erä, joka saadaan, kun liikevaihdosta ja liiketoiminnan muista tuotoista vähennetään varsinaisen liiketoiminnan kulut.

#### **Vieraan pääoman menot**

Vieraan pääoman menot kirjataan kuluksi sillä tilikaudella, jonka aikana ne ovat syntyneet. Lainojen hankinnasta välittömästi johtuvat transaktiomenot, jotka liittyvät selkeästi tiettyyn lainaan, sisällytetään lainan alkuperäiseen jaksotettuun hankintamenuun ja jaksotetaan muuksi rahoituskuluksi efektiivisen koron menetelmää käyttäen. Aineelliseen käyttöomaisuuteen kuuluvien, pitkää rakennusaikaa edellyttävien, hankkeiden rakennusaikaiset korot aktivoidaan käyttöomaisuuteen sitä mukaan kuin investointi saatetaan käyttötarkoituksensa mukaiseen käyttökuuntoon ja osaksi käyttöomaisuutta.

#### **Tuloverot**

Konsernin tuloslaskelman veroihin kirjataan konserniyhtiöiden tilikausien tuloksia vastaavat suoriteperusteiset verot, jotka perustuvat kunkin yhtiön paikallisen verosäännösten mukaisesti laskettuun verotettavaan tuloon. Tuloslaskelman veroihin kirjataan myös aikaisempien tilikausien verojen oikaisut sekä laskennallisten verojen muutokset. Laskennallinen verovelka tai -saaminen lasketaan kaikista kirjanpidon ja verotuksen välisistä väliaikaisista eroista käyttäen tilinpäätöshetkellä hyväksytyt verokantot. Laskennallinen verosaaminen kirjataan siihen määrään asti, joka todennäköisesti on käytettävissä tulevien tilikausien verotettavaa tuloa vastaan.

#### **Aineettomat hyödykkeet**

##### **Liikearvo**

Liikearvo sisältää tulevia taloudellisia hyötyjä omaisuuseristä, joita konserni ei yritysoston yhteydessä voi määrittää ja kirjata erikseen. Liikearvo lasketaan hankintamenuun ja hankitun yhtiön nettovarallisuuden käyvä arvon erotuksena hankintahetkellä. Liikearvot on kohdistettu liiketoimintadivisioonille, joiden odotetaan hyötyvän hankinnasta, josta liikearvo on syntynyt. Liikearvosta ei tehdä poistoja, mutta sille tehdään arvonalentumistesti vuosittain. Konserniyksikön lopettamisesta tai myymisestä aiheutuvat voitot ja tappiot sisältävät myytyyn yksikköön liittyvän liikearvon määrän.

##### **Muut aineettomat hyödykkeet**

Muihin aineettomiin hyödykkeisiin sisältyvät tavaramerkit, patentit, tekijänoikeudet, ohjelmistojen lisenssit, teknologia ja asiakkuudet. Aineettomat hyödykkeet on kirjattu taseessa alkuperäiseen hankintamenuunsa vähennettynä kertyneillä poistoilla taloudellisen vaikutusajan kuluessa sekä mahdollisilla arvonalentumisilla.

##### **Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet**

Konserniyhtiöiden aineellinen käyttöomaisuus on arvostettu taseessa alkuperäiseen hankintamenuunsa vähennettynä kertyneillä poistoilla taloudellisen vaikutusajan kuluessa sekä mahdollisilla arvonalentumisilla. Aineelliseen käyttöomaisuuteen kuuluvien, pitkää rakennusaikaa edellyttävien hankkeiden rakennusaikaiset korot aktivoidaan käyttöomaisuuteen sitä mukaan kuin investointi saatetaan käyttötarkoituksensa mukaiseen käyttökuuntoon ja osaksi käyttöomaisuutta. Hankitun tytäryrityksen aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet arvostetaan käypään arvoon hankintahetkellä.

Tavanomaiset korjaus- ja kunnossapitomenot kirjataan kuluksi sillä tilikaudella, jolla ne ovat syntyneet. Uudistus- ja perusparannushankkeiden menot lisätään taseen kirjanpitoarvoon silloin, kun on todennäköistä, että yritykselle koituu taloudellista hyötyä yli olemassa olevan hyödykkeen alun perin arvioitua tuottotason.

Käyttöomaisuuden luovutuksista, myynteistä tai käytöstä poistamisista johtuvat voitot ja tappiot lasketaan saatujen nettotuottojen ja tasearvon erotuksena. Myyntivoitot esitetään liiketoiminnan muina tuottoina ja myyntitappiot liiketoiminnan muina kuluina.

##### **Poistot**

Konserniyhtiöiden aineettomat hyödykkeet ja aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet on arvostettu taseessa alkuperäiseen hankintamenuunsa vähennettynä kertyneillä tasapoistoilla taloudellisen vaikutusajan kuluessa sekä

mahdollisilla arvonalennuksilla. Maa-alueista ei tehdä poistoja, koska niillä ei katsota olevan taloudellista vaikutusaikaa. Muiden omaisuusryhmien arvioidut taloudelliset vaikutusajat ovat seuraavat:

	vuotta
Rakennukset	20–40
Tuotantokoneet ja -laitteet	8–12
Muut koneet ja laitteet	3–15
Konttori- ja myymäläkalusto	5–10
Kuljetusvälineet	5–7
Aineettomat hyödykkeet	3–10

Hyödykkeiden jäännösarvo ja taloudellinen vaikutusaika tarkastetaan jokaisessa tilinpäätöksessä ja tarvittaessa oikaistaan kuvastamaan taloudellisen hyödyn odotuksissa tapahtuneita muutoksia. Arvonalentumistappio kirjataan tulosvaikutteisesti siltä osin kuin omaisuuserän kirjanpito arvo ylittää siitä kerrytettävissä olevan rahamäärän.

#### Julkiset avustukset

Julkiset avustukset merkitään kirjanpitoon niiden käypään arvoon silloin, kun on kohtuullisen varmaa, että avustukset tullaan saamaan ja että konserni täyttää niiden saamiseen liittyvät ehdot. Aineellisen ja aineettoman käyttöomaisuuden hankintaan liittyvät yhtiön saamat avustukset vähennetään hyödykkeen hankintamenosta ja kirjataan tuloslaskelmaan pienentämään hyödykkeestä kirjattavia poistoja. Muut yhtiön saamat avustukset kirjataan tuloslaskelmaan tuottoina niille tilikausille, joilla avustuksia vastaavat kulut syntyvät. Tällaiset avustukset esitetään avustuksen kohteeseen liittyvien kulujen vähennyksenä.

#### Aineettomien hyödykkeiden ja aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden arvonalentuminen

Omaisuuksien tasearvoja arvioidaan vuosittain tai aina, kun on viitteitä siitä, että omaisuuserän arvo saattaa olla alentunut. Jos arvonalentumiseen viittaavia tekijöitä ilmenee, arvioidaan kyseessä olevasta omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Kerrytettävissä oleva rahamäärä on omaisuuserän käypä arvo vähennettynä luovutuksesta aiheutuneilla menoilla tai sitä korkeampi käyttöarvo. Käyttöarvoa määritettäessä kyseessä olevan omaisuuserän kerryttämät arvioidut vastaiset nettorahavirrat diskontataan nykyarvoonsa. Diskonttaus perustuu sellaiseen korkotasoon, joka kuvastaa kyseisen rahavirtaa tuottavan yksikön keskimääräistä tuottovaatimusta ennen veroja. Arvonalentumista tarkastellaan rahavirtaa tuottavien yksikköjen tasolla. Rahavirtaa tuottava yksikkö on pääosin muista yksiköistä riippumaton ja sen rahavirrat on erotettavissa muista rahavirroista.

Arvonalentuminen kirjataan, kun omaisuuserän kirjanpitoarvo on suurempi kuin siitä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Arvonalentumistappio kirjataan tuloslaskelmaan. Aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin ja muihin aineettomiin hyödykkeisiin paitsi liikearvoon liittyvä arvonalentumistappio perutaan siinä ja vain siinä tapauksessa, että viimeisimmän arvonalentumistappion kirjaamisen jälkeen on tapahtunut muutos arvioissa, joita on käytetty määritettäessä omaisuuserästä kerrytettävissä olevaa rahamäärää. Arvonalennusta ei kuitenkaan peruuteta yli sen tasearvon, joka oli voimassa ennen aiempien tilikausien arvonalennuskirjauksia. Liikearvosta kirjattua arvonalentumistappiota ei peruuteta.

Liikearvot testataan mahdollisen arvonalentumisen varalta vähintään kerran vuodessa. Jos merkkejä alaskirjauriskistä havaitaan, suoritetaan testaus useammin.

#### Vuokrasopimukset

Uponorin vuokrasopimukset koostuvat pääosin kiinteistövuokrasopimuksista (toimisto- ja varastosopimuksia sisältäen maa-alueita), autoista ja trukeista.

Sopimuksen syntyamisajankohtana Uponor määrittää, onko kyseessä vuokrasopimus tai sisältyykö siihen vuokrasopimus. Sopimus luokitellaan vuokrasopimukseksi, mikäli se antaa tietyksi ajanjaksoksi oikeuden yksilöidyn omaisuuserän käyttöä koskevaan määräysvaltaan vastiketta vastaan. Vuokrasopimuksen alkamisajankohtana Uponor kirjaa käyttöoikeusomaisuuserän ja vuokrasopimusvelan, joiden arvo on määritetty tulevien vuokrien nykyarvoon perustuen.

#### Vuokrasopimusvelka

Uponor arvostaa sopimuksen alkamisajankohtana vuokrasopimusvelan maksamattomien vuokrien nykyarvoon. Näihin vuokriin sisällytetään kiinteät maksut, sisältäen tosiasiallisesti kiinteät maksut, vähennettyinä vuokrasopimukseen liittyvillä kannustimilla ja muuttuvat vuokrat, jotka riippuvat indeksistä tai hintatasosta ja jotka alun perin määritetään sopimuksen alkamisajankohdan indeksin tai hintatason perusteella. Uponorilla ei ole olennaisia vuokrasopimuksia, joissa vuokra perustuu muuttuvaan vuokraan. Sopimuksiin saattaa myös liittyä vuokrasopimuksen päättämisestä aiheutuvia sanktioita. Uponor sisällyttää päättämisestä aiheutuvat sanktiot vuokramaksuihin, jos Uponor on arvioinut vuokrasopimuksen päättämisen kohtuullisen varmaksi. Vuokrasopimusvelka ei sisällä arvonalisäveroa eikä muita välillisiä veroja.

Uponor arvioi vuokra-ajan siten, että se on ajanjakso, jona vuokrasopimus ei ole purettavissa ottaen huomioon myös mahdolliset jatko- tai päättämisoptiot, jos niiden käyttäminen on arvioitu kohtuullisen varmaksi. Uponor määrittää toistaiseksi voimassa oleville vuokrasopimuksille arvioidun vuokrasopimusten päättymispäivän ottaen huomioon mm. vuokrasopimuksen päättämiseen liittyvät kulut ja kohdeomaisuuserän merkityksellisyden Uponorin toiminnalle.

Uponorilla on toistaiseksi voimassa olevia vuokrasopimuksia pääasiallisesti kiinteistöihin liittyen. Niiden sopimusten osalta, jotka sisältävät jatko- tai päättämisoption, Uponor on käyttänyt harkintaa arvioidessaan vuokrasopimusten vuokra-ajan pituuden ja ottanut huomioon ne jatko- ja päättämisoptiot, joiden käyttäminen on kohtuullisen varmaa.

Uponor arvostaa vuokrasopimuksen nykyarvoon sopimuksen sisäisellä korolla, jos kyseinen korko on helposti määriteltävissä. Jos vuokrasopimuksen sisäinen korko ei ole helposti määritettävissä, tulevat vähimmäisvuokrat diskontataan käyttäen lisäluoton korkoa, joka vastaa korkoa, jota vuokralle ottaja maksaisi lainatessaan vastaavaksi ajaksi, vastaavanlaisin vakuuksin ja vastaavanlaisessa taloudellisessa ympäristössä hankkiessaan vastavan omaisuuserän. Uponor on määrittänyt lisäluoton koron vuokrasopimuksille ottaen huomioon vuokrasopimuksen vuokra-ajan ja vuokrasopimusten taloudellisen ympäristön. Uponor käyttää näiden tekijöiden perusteella muodostamaansa korkomatriisia määritellään käytettävän lisäluoton koron suuruuden vuokrasopimuksille, joissa sisäinen korko ei ole helposti määritettävissä.

#### **Käyttöoikeusomaisuuserä**

Uponor kirjaa vuokrasopimuksesta aiheutuvan käyttöoikeusomaisuuserän sopimuksen alkamisajankohtana eli päivänä, jolloin kohdeomaisuuserä on Uponorin käytettävissä. Käyttöoikeusomaisuuserä arvostetaan alkuperäisen arvostuksen mukaisesti hankintamenoon, johon sisällytetään vuokrasopimusvelan alkuperäisen arvostuksen mukainen määrä ja alkamisajankohtaan mennessä maksetut vuokrat sisältäen alkuvaiheen välittömät menot vähennettynä saaduilla kannustimilla. Sopimuksen alkamisajankohdan jälkeen käyttöoikeusomaisuuserä arvostetaan hankintamenoon, josta vähennetään kertyneet poistot ja arvonalentumistappiot ja jota oikaistaan vuokrasopimusvelan uudelleen määrittämisestä johtuvilla erillä

Ellei Uponor ole kohtuullisen varma siitä, että kohdeomaisuuserän omistus siirtyy sille vuokra-ajan päättyessä, Uponor poistaa käyttöoikeusomaisuuserän tasapoistoin käyttäen poistoaikana kohdeomaisuuserän taloudellista vaikutusaikaa tai vuokra-aikaa sen mukaan, kumpi näistä on lyhyempi.

Rakennukset	3–10 vuotta
Maa- ja vesialueet	3–45 vuotta
Koneet ja kalusto	3–15 vuotta
Muut aineelliset hyödykkeet	3–10 vuotta

Käyttöoikeusomaisuuserät kuuluvat arvonalentumistarkastelun piiriin.

#### **Lyhytaikaiset vuokrasopimukset ja vähäarvoiset kohdeomaisuuserät**

Uponor käyttää standardin sallimaa helpotusta lyhytaikaisiin vuokrasopimuksiin sekä vähäarvoisia kohdeomaisuuseriä sisältäviin vuokrasopimuksiin. Uponorin arvioidessa täyttääkö sopimus lyhytaikaisen vuokrasopimuksen kriteerit, Uponor arvioi vuokra-ajan samalla tavalla kuin muissakin sopimuksissa, eli huomioiden mahdolliset jatko- ja päättämisoptiot ja onko niiden käyttäminen kohtuullisen varmaa. Jos vuokrasopimus sisältää osto-option, Uponor ei käsittele sitä lyhytaikaisena vuokrasopimuksena. Arvioidessaan kohdeomaisuuserän arvon vähäisyyttä, Uponor ottaa huomioon vuokrattavan kohdeomaisuuserän arvon uutena riippumatta erän nykyisestä iästä ja arvosta. Uponor kirjaa lyhytaikaiset vuokrasopimukset sekä vähäarvoisia kohdeomaisuuseriä koskevat sopimukset ajan kulumisen perusteella tuloslaskelmaan vuokratuloksi.

#### **Vaihto-omaisuus**

Vaihto-omaisuus on arvostettu FIFO-periaatteen mukaan laskettuun hankintamenoon tai sitä alempaan nettorealisointiarvoon. Nettorealisointiarvo on vaihto-omaisuushyödykkeestä tavanomaisessa liiketoiminnassa saatava hinta vähennettynä sen valmiiksi saattamisella sekä myyntikustannuksilla. Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden hankintameno sisältää muuttuvien kulujen lisäksi niille kohdistetun osuuden valmistuksen välillisistä kustannuksista.

#### **Varaukset**

Varaus merkitään taseeseen, kun konsernilla on aikaisemman tapahtuman seurauksena oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite, josta vapautuminen todennäköisesti edellyttää taloudellista suoritusta tai aiheuttaa oikeudellisen menetyksen, ja tämän velvoitteen määrä on luotettavasti arvioitavissa. Varauksina voivat olla muun muassa ympäristövaraukset, takuuvaraukset, uudelleenjärjestelymenot sekä tappiolliset sopimukset. Varausten muutokset mm. ajan kulumisesta johtuva muutos sisältyvät tuloslaskelmassa kyseisten kulujen ryhmään. Varausten määriä arvioidaan jokaisena tilinpäätöspäivänä ja niiden määriä muutetaan vastaamaan parasta arviota tarkasteluhetkellä.

#### **Ehdolliset varat ja velat**

Ehdollinen velka on aikaisempien tapahtumien seurauksena syntynyt mahdollinen velvoite, jonka olemassaolo varmistuu vasta konsernin määräysvallan ulkopuolella olevan epävarman tapahtuman realisoituessa. Ehdolliseksi velaksi katsotaan myös sellainen olemassa oleva velvoite, joka ei todennäköisesti edellytä maksuvelvoitteen täyttymistä tai jonka suuruutta ei voida määrittää luotettavasti. Ehdollinen velka esitetään liitetietona.

#### **Rahavarat**



Rahavarat sisältävät käteisvarat, lyhytaikaiset pankkitalletukset sekä muut lyhytaikaiset, erittäin likvidit sijoitukset, jotka erääntyvät kolmen kuukauden kuluessa. Rahavarat arvostetaan taseessa hankintamenoon. Käytössä oleva pankkitiliin luottolimiitti kirjataan lyhytaikaisiin korollisiin velkoihin.

#### **Rahoitusvarat**

Rahoitusvarat luokitellaan seuraaviin ryhmiin: jaksotettuun hankintamenoon kirjattavat, käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat ja käypään arvoon muun laajan tuloksen erien kautta kirjattavat rahoitusvarat. Varat kirjataan lyhytaikaisiin rahoitusvaroihin, ellei niiden eräpäivä ole yli 12 kuukauden kuluttua tilinpäätöspäivästä, jolloin ne ovat pitkäaikaisia rahoitusvaroja. Rahoitusvarat kirjataan pois taseesta, kun oikeus rahoitusvaraan liittyvään kassavirtaan on lakannut tai siirtynyt pois konsernista ja kun rahoitusvaran omistukseen liittyvät riskit ja hyödyt ovat siirtyneet pois konsernista. Rahoitusvarojen myynnit ja ostot huomioidaan kirjanpidossa kaupantekopäivänä.

*Jaksotettuun hankintameno*on kirjattavat rahoitusvarat koostuvat noteeraamattomista osakkeista ja sijoituksista, sekä johdannaisvaroihin kuulumattomista rahoitusvaroista, joita ei noteerata julkisilla markkinoilla ja joilla on kiinteä tai määritettävissä oleva maksupäivä, eikä konserni pidä niitä kaupankäyntitarkoituksessa. Laina ja muut saamiset arvostetaan jaksotettuun hankintamenoon. Myyntisaamiset arvostetaan niiden odotettuun käypään arvoon, joka on alkuperäinen laskutusarvo vähennettynä myyntisaamisten luottotappiovarauksella. Myyntisaamisista tehdään arvonalennus, kun on olemassa perusteltu näyttö siitä, että konserni ei tule saamaan kaikkia saamisiaan takaisin alkuperäisin ehdoin. Velallisen merkittävät taloudelliset vaikeudet, velallisen todennäköinen konkurssi tai maksujen laiminlyönti ovat viitteitä myyntisaamisten todennäköisestä arvonalentumisesta. Lainasaamisen arvonalentumista arvioidaan samoin kriteerein kuin myyntisaamisten arvonalentumista.

*Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat* sisältävät kaupankäyntitarkoituksessa pidettäviä rahoitusvaroja, jotka arvostetaan käypään arvoon. Tähän ryhmään kuuluvat johdannaiset, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa. Korke- ja valuuttajohdannaiset kirjataan hankittaessa taseeseen alkuperäiseen hankintamenoon, ja ne arvostetaan käypään arvoon jokaisena tilinpäätöspäivänä. Käypä arvo määritetään käyttäen tilinpäätöspäivän markkinahintoja tai tulevien arvioitujen kassavirtojen nykyarvoa. Käyvän arvon muutokset sekä realisoituneet että realisoitumattomat voitot ja tappiot kirjataan rahoitustuottoihin ja -kuluihin sillä tilikaudella, jonka aikana ne syntyvät. Tulosvaikutteisesti käypään arvoon kirjattavat rahoitusvarat sisältyvät muihin saamisiin taseessa.

*Käypään arvoon muun laajan tuloksen erien kautta kirjattavat rahoitusvarat* sisältävät johdannaiset, joihin sovelletaan suojauslaskentaa. Ne arvostetaan käypään arvoon käyttämällä tilinpäätöspäivän markkinahintoja, kassavirtojen nykyarvomenetelmää tai muita soveltuvia arvostusmalleja. Käyvän arvon muutokset kirjataan oman pääoman suojausrahastoon verovaikutus huomioiden. Käyvän arvon muutokset kirjataan omasta pääomasta tuloslaskelmaan silloin kun sijoitus myydään tai kun sen arvo on pysyvästi alentunut niin, että sijoituksesta tulee kirjata arvonalentumistappio.

#### **Rahoitusvelat**

Rahoitusvelat luokitellaan seuraaviin ryhmiin: jaksotettuun hankintamenoon kirjattavat, käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat ja käypään arvoon muun laajan tuloksen erien kautta kirjattavat rahoitusvelat. Rahoitusvelat kirjataan pitkäaikaisiin velkoihin, paitsi alle 12 kuukauden kuluessa tilikauden päättymisestä erääntyvät lainat, jotka kirjataan lyhytaikaisiin velkoihin. Rahoitusvelka kirjataan pois taseesta, kun velkaan liittyvä velvoite on täytetty tai kumottu tai sen voimassaolo on lakannut.

*Jaksotettuun hankintameno*on kirjattavat rahoitusvelat sisältävät pitkä- ja lyhytaikaiset korolliset velat, ostovelat ja muut velat. Korolliset velat kirjataan alun perin käypään arvoon ja myöhemmin ne arvostetaan efektiivisen koron menetelmää käyttäen jaksotettuun hankintamenoon. Transaktiomenot on sisällytetty rahoitusvelkojen alkuperäiseen kirjanpitoarvoon.

*Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvelat* sisältää johdannaiset, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa ja joiden käypä arvo on negatiivinen.

*Käypään arvoon muun laajan tuloksen erien kautta kirjattavat rahoitusvelat* sisältää johdannaiset, joihin sovelletaan suojauslaskentaa ja joiden käypä arvo on negatiivinen.

#### **Johdannaissopimukset ja suojauslaskenta**

Rahoitusjohdannaista käytetään suojaustarkoituksiin, ja ne kirjataan hankittaessa taseeseen käypään arvoon. Ne arvostetaan myöhemmin käypään arvoon jokaisena raportointikauden päätöspäivänä. Johdannaiset luokitellaan joko rahavirtojen suojauksiin tai suojauksiin, joihin suojauslaskentaa ei sovelleta. Suojauslaskennan soveltamisen ulkopuolelle jäävien johdannaisten käyvän arvon muutokset kirjataan tuloslaskelmaan rahoituseriin. Johdannaisten käyvät arvot määritetään käyttämällä julkisesti noteerattuja markkinahintoja.

Rahavirtojen suojausta käytetään sähköjohdannaisiin ja korkojohdannaisiin. Suojausohjelmat dokumentoidaan IFRS 9 -vaatimusten mukaisesti, ja suojauslaskennan alaisten johdannaisten tehokkuus testataan sekä suojaussuhteen alkaessa että suojaussuhteen olemassaoloaikana.

Rahavirtojen suojaukseen kohdistettujen johdannaisten käypien arvojen muutokset kirjataan oman pääomaan suojausrahaan siltä osin, kun suojaus on tehokas. Omaan pääomaan kertyneet käyvän arvon muutokset kirjataan omasta pääomasta tulokseen samoille kausille, joilla suojattavat rahavirrat vaikuttavat tulokseen: sähköjohdannaiset hankinnan ja valmistuksen kuluihin ja korkojohdannaiset rahoituseriin.

Suojauksen tehoton osuus kirjataan välittömästi tuloslaskelmaan: sähköjohdannaisien osalta hankinnan ja valmistuksen kuluihin ja korkojohdannaisien osalta rahoituseriin.

#### **Osakeperusteiset maksut – johdon kannustinjärjestelmä**

Uponorin osakeperusteiset palkkiojärjestelmät, jotka maksetaan nettomääräisesti osakkeina, kirjataan kokonaan osakejärjestelyinä huolimatta siitä, että työnantaja maksaa verot rahana palkkionsaajien puolesta. Osakeperusteisen maksun käypä arvo määritellään päivänä, jolloin järjestelmästä on sovittu yhtiön ja kohderyhmän kesken ja jaksotetaan ohjelman juoksuajalle. Sekä osakkeina että rahana maksettava osuus kirjataan omaan pääomaan ja myös rahoitusarvostetaan myöntämispäivän arvoon siltä osin kun juoksuajaa on ohjelmassa jäljellä.

#### **Omat osakkeet**

Omat osakkeet on esitetty tilinpäätöksessä oman pääoman vähennyksenä. Omat osakkeet vaikuttavat avaintunnuslukujen laskentaan IAS 33:n mukaisesti.

#### **Maksettavat osingot**

Konsernin maksamat osingot kirjataan sille tilikaudelle, jonka aikana yhtiökokous on vahvistanut osingon maksettavaksi.

#### **Johdon harkintaa edellyttävät laatimisperiaatteet ja arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät**

Tilinpäätöstä laadittaessa joudutaan tekemään tulevaisuutta koskevia arvioita ja oletuksia, joiden toteutumattomuus voivat poiketa tehdyistä arvioista ja käytetyistä oletuksista. Lisäksi joudutaan käyttämään harkintaa tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden soveltamisessa.

Konsernin johto joutuu tekemään päätöksiä laatimisperiaatteiden valintaan ja soveltamiseen liittyen. Tämä koskee erityisesti niitä tapauksia, joissa voimassaolevissa IFRS-säännöksissä on mahdollisuus valita eri kirjaamis-, arvostamis- tai esittämistapojen väliä.

Tilinpäätöksen laadinnan yhteydessä tehdyt arviot perustuvat johdon parhaaseen näkemykseen tilinpäätöshetkellä. Aikaisemmat kokemukset ja tulevaisuutta koskevat oletukset, joiden uskotaan tilinpäätöshetkellä olevan perusteltuja, vaikuttavat tehtyihin arvioihin. Konsernissa seurataan arvioiden ja olettamusten toteutumista säännöllisesti käyttämällä sekä sisäisiä että ulkoisia tietolähteitä. Muutokset arvioissa ja oletuksissa ovat mahdollisia, ja niiden vaikutus merkitään tilinpäätökseen siltä tilikaudella, jonka aikana arviota tai olettamusta korjataan, ja kaikilla tämän jälkeisillä tilikausilla.

Arvioita on käytetty määrittäessä tilinpäätöksessä raportoitujen erien suuruutta, muun muassa tiettyjen omaisuuserien realisoitavuutta, kuten laskennallisia verosaatavia ja muita saatavia, aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden ja aineettomien hyödykkeiden taloudellisia pitoaikoja, varauksia, eläkevastuita ja liikearvojen arvonalentumisia.

Konsernin kannalta merkittävimmät epävarmuustekijät liittyvät liikearvon arvonalentumistestauksiin, varauksiin ja etuusperusteisiin eläkevelvoitteisiin. Näihin liittyvien laatimisperiaatteiden soveltaminen edellyttää merkittävien arvioiden ja oletusten tekemistä. Epävarmuutta sisältyy liikearvon arvonalentumistestauksen yhteydessä tehtäviin oletuksiin tulevista kassavirroista ja diskonttokoron määrittämiseen. Arvonalentumistesteissä diskonttokorkona käytetään konsernin keskimääräistä pääoman kustannusta (WACC), joka määritetään valuutta-alueittain. Etuusperusteisten eläkevelvoitteiden kirjanpitoarvo perustuu vakuutusmatemaattisiin laskelmiin, jotka perustuvat oletuksiin ja arvioihin muun muassa varojen ja velkojen arvostamiseen käytetystä diskonttokorosta, varojen odotetusta tuotosta, sekä inflaation ja palkkatason kehityksestä.

Liittyen myyntituottoihin asiakassopimuksista, johto on käyttänyt merkittävää harkintaa seuraavien osa-alueiden osalta:

- Suoritevelvoitteiden täyttymisen ajoittuminen (tavaroiden myynti ja palveluliiketoiminta)
- Palautusoikeuden käsittely (tavaroiden myynti)
- Suoritevelvoitteiden yksilöiminen projektiliiketoiminnassa
- Sen arvioiminen, onko Uponorilla täytäntönpantavissa oleva oikeus saada maksu tarkasteluhetken mennessä tuotetusta suoritteesta projektiliiketoiminnassa

Lisäksi määräysvallan tarkka ajoitus arvioidaan sopimuskohtaisesti ottamalla huomioon toimitusehdot, asiakkaan hyväksyntää koskevat sopimusehdot ja asiakkaan mahdollisuus saada hyötyä toimitetuista tuotteista.

Merkittävät oletukset liittyen vuokrasopimuksiin liittyvät vuokra-ajan määrittämiseen. IFRS 16 -standardin mukaan vuokralle ottajan on määritettävä vuokra-aika siten, että se on ajanjakso, jona vuokrasopimus ei ole purettavissa ottaen huomioon myös mahdolliset jatko- tai päättämisoptiot, jos niiden käyttäminen on arvioitu kohtuullisen varmaksi. Uponor on arvioinut vuokrasopimusten vuokra-ajan ottaen huomioon kohtuullisen varmasti käytettävät jatko- tai päättämisoptiot. Uponorin vuokrasopimukset ovat joko määräaika- tai toistaiseksi voimassa olevia.

Uponor arvioi vuokra-aikaa sopimuskohtaisesti. Toistaiseksi voimassa olevia sopimuksia arvioitaessa, Uponor on määrittänyt vuokra-ajan perustuen Uponorin parhaaseen arviioon vuokrasopimuksen päättymisajankohdasta. Uponor ottaa arvioissa huomioon sopimuksen voimassaoloaikana vuokraohteeseen tehdyt merkittävät parannustyöt, vuokrasopimuksen päättämiseen liittyvät menot, kuten neuvottelumenot, muuttomenot, menot uuden omaisuuserän integroimisesta vuokralle ottajan toimintoihin taikka sopimuksen päättämisestä aiheutuvat sanktiot ja vastaavanlaiset menot, mukaan lukien menot, jotka liittyvät kohdeomaisuuserään palauttamisesta sopimuksessa määrättyssä kunnossa tai sopimukseen määrättyyn paikkaan. Lisäksi Uponor ottaa huomioon kohdeomaisuuserän tärkeyden vuokralle ottajan toimintojen kannalta huomioiden esimerkiksi kohdeomaisuuserän erityislaatuisuus, sijaintipaikka ja sopivien vaihtoehtojen saatavuus. Uponor oikaisee vuokra-aikaa, jos ajanjakso, jona vuokrasopimus ei ole purettavissa, muuttuu.

### **Vuonna 2022 voimaan tulleet uudet ja muutetut IFRS-standardit ja tulkinnat**

Tässä konsernitilinpäätöksessä on otettu käyttöön seuraavat uudet tai uudistetut IFRS-standardit 1.1.2022 alkaen:

Tappiolliset sopimukset – sopimuksen täyttämisestä aiheutuvat menot – Muutokset IAS 37:ään Varaukset, ehdolliset velat ja ehdolliset varat (sovellettava 1.1.2022 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Muutoksilla selvennetään, että kun tappiollista sopimusta koskeva varaus kirjataan väistämättä aiheutuvien menojen perusteella, näihin menoihin sisällytetään välittömien lisämenojen lisäksi myös kohdistettu osuus muista välittömistä menoista.

Kansainvälisiin tilinpäätösstandardeihin tehdyt vuosittaiset parannukset 2018–2020 (sovellettava 1.1.2022 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Vuosittaiset parannukset – menettelyn (Annual Improvements) kautta standardeihin tehtävät pienet ja vähemmän kiireelliset muutokset kerätään yhdeksi kokonaisuudeksi ja toteutetaan kerran vuodessa. Muutoksilla on selvennetty seuraavia standardeja:

- IFRS 1 Ensimmäinen IFRS-standardien käyttöönotto – Tytäryritys ensilaatijana: Muutos yksinkertaistaa IFRS 1:n soveltamista tytäryrityksessä, josta tulee ensilaatija myöhemmin kuin emoyrityksestä. Tytäryritys voi päättää arvostaa kertyneet muuntoerot samaan määrään kuin konsernitilinpäätöksessä.
- IFRS 9 Rahoitusinstrumentit – Palkkiot rahoitusvelkojen taseesta pois kirjaamista koskevassa ”10 prosentin” testissä: Muutoksella selvennetään taseesta poiskirjaamisen 10 %:n testiä palkkioiden osalta siten, että määritettäessä maksettuja palkkioita vähennettyinä saaduilla palkkioilla, lainanottaja sisällyttää vain lainanottajan ja -antajan väliset maksetut tai saadut palkkiot, ml. lainanottajan tai -saajan muiden puolesta maksamat tai saamat palkkiot.
- IFRS 16 Vuokrasopimukset – Vuokrasopimukseen liittyvät kannustimet, esimerkki 13: Muutoksella poistetaan esimerkiksi vuokralle antajan suorittamat vuokratilojen remontointiin liittyvät maksut, sillä esimerkki oli epäselvä siltä osin, miksi kyseiset maksut eivät ole kannustimia.

Aiottua käyttöä edeltävät tulot – Muutokset IAS 16:een Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet (sovellettava 1.1.2022 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Muutosten mukaan keskeneräisen aineellisen hyödykkeen käytöstä syntyneiden tuotteiden myyntituotot ja niihin liittyvät valmistusmenot tulee kirjata tulosvaikutteisesti.

Käsitteellistä viitekehystä koskeva viittaus – Muutokset IFRS 3:een Liiketoimintojen yhdistäminen (sovellettava 1.1.2022 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Muutoksilla päivitetään IFRS 3:ssa oleva viittaus käsitteelliseen viitekehykseen sekä tehdään standardiin muita viittauksen päivytyksestä aiheutuneita muutoksia.

Muutoksilla ei ole ollut merkittävää vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.

### **Julkaistut uudet ja uudistetut IFRS-standardit, jotka eivät vielä ole voimassa**

Sinä päivänä, jona tämä tilinpäätös on hyväksytty julkaistavaksi, konserni ei ole ottanut käyttöön seuraavia uusia ja uudistettuja IFRS-standardeja, jotka on julkaistu, mutta jotka eivät vielä ole tulleet voimaan. Konserni ei odota alla listattujen standardien käyttöönotolla olevan merkittävää vaikutusta konsernin tilinpäätöksiin tulevina kausina lukuun ottamatta alla kuvattuja vaikutuksia:

IFRS 17 Vakuutus sopimukset, mukaan lukien Comparative Information – Muutokset IFRS 17:ään Vakuutus sopimukset: IFRS 17 ja IFRS 9 alkuperäinen soveltaminen (voimaan 1.1.2023 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla, aiempi käyttöönotto sallittua yhteisöille, jotka soveltavat myös IFRS 9 Rahoitusinstrumentit - ja IFRS 15 Myyntituotot asiakassopimuksista - standardeja). Uusi standardi koskee vakuutus sopimuksia ja auttaa sijoittajia ja muita tahoja ymmärtämään paremmin vakuuttajien altistumista riskeille sekä niiden kannattavuutta ja taloudellista asemaa. Tämä standardi korvaa IFRS 4 - standardin. Muutoksilla vähennetään vertailutietojen ristiriitoja, jotka aiheutuvat IFRS 9:n ja IFRS 17:n erilaisista siirtymävaatimuksista. Muutokset mahdollistavat myös rahoitusvaroista annettavan vertailutiedon esittämisen tavalla, joka on yhdenmukaisempi IFRS 9 Rahoitusinstrumentit -standardin vaatimusten kanssa.

Classification of Liabilities as Current or Non-current – Muutokset IAS 1:een Tilinpäätöksen esittäminen \* (Sovellettava 1.1.2023 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla, aikaisempi soveltaminen on sallittua). Muutosten tavoitteena on yhdenmukaistaa soveltamiskäytäntöä sekä selventää vaatimuksia velkojen luokittelukseksi lyhyt- tai pitkäaikaisiksi.



Disclosure of Accounting Policies – Muutokset IAS 1:een Tilinpäätöksen esittäminen ja IFRS Practice Statement 2 Making Materiality Judgements (Sovellettava 1.1.2023 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla, aikaisempi soveltaminen on sallittua). Muutokset selventävät olennaisuuden periaatteen soveltamista laatimisperiaatteista annettaviin liitetietoihin.

Definition of Accounting Estimates – Muutokset IAS 8:aan Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet, kirjanpidollisten arvioiden muutokset ja virheet \* (Sovellettava 1.1.2023 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla, aikaisempi soveltaminen on sallittua). Muutokset selventävät, kuinka yhtiöiden tulisi erottaa laatimisperiaatteiden muutokset kirjanpidollisten arvioiden muutoksista, ja keskittyvät kirjanpidollisen arvion määrittämään ja sen selventämiseen.

Deferred Tax related to Assets and Liabilities arising from a Single Transaction – Muutokset IAS 12:aan Tuloverot (Sovellettava 1.1.2023 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Muutokset kaventavat alkuperäistä kirjaamista koskevaa poikkeussääntöä ja selventävät, ettei poikkeussääntö sovellu yksittäisiin tapahtumiin, kuten vuokrasopimukset ja purkuveloitteet, joista syntyy yhtä suuret ja vastakkaiset väliaikaiset erot.

Lease Liability in a Sale and Leaseback – Muutokset IFRS 16:een Vuokrasopimukset \* (Sovellettava 1.1.2024 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla, aikaisempi soveltaminen on sallittua). Muutokset lisäävät uuden, muuttuvia maksuja koskevan kirjanpitomallin ja edellyttävät myyjä-vuokralle ottajan arvioimaan uudelleen ja mahdollisesti oikaisemaan myynti- ja takaisinvuokraustapahtumat vuodesta 2019 alkaen.

Non-current Liabilities with Covenants – Muutokset IAS 1:een Tilinpäätöksen esittäminen \* (Sovellettava 1.1.2024 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla, aikaisempi soveltaminen on sallittua). Muutokset täsmentävät, että sellaiset kovenantit, joiden on täyttyttävä raportointipäivän jälkeen, eivät vaikuta velan luokitteluun lyhyt- tai pitkäaikaiseksi raportointipäivänä. Muutokset edellyttävät, että tällaisista kovenanteista kerrotaan tilinpäätöksen liitetiedoissa.

Sale or Contribution of Assets between an Investor and its Associate or Joint Venture – Muutokset IFRS 10:een Konsernitilinpäätös ja IAS 28 Sijoitukset osakkuus- ja yhteisyrityksiin \* (vapaaehtoinen soveltaminen on sallittua, voimaantulo lykätty toistaiseksi). Muutokset poistavat ristiriidan nykyisen konsolidointiin ja pääomaosuusmenetelmään liittyvien ohjeistusten välillä ja edellyttävät täysimääräisen voiton kirjaamista, kun siirretyt varat täyttävät IFRS 3 Liiketoimintojen yhdistäminen -standardin mukaisen liiketoiminnan määritelmän.

\* = Kyseistä säännöstä ei ole hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa 31.12.2022 mennessä.

## 2. Toimintasegmentit

Uponorin segmenttirakenne muodostuu liiketoimintojen ja maantieteellisten alueiden pohjalta määritellyistä kolmesta divisioonasta, jotka ovat Talotekniikka – Eurooppa, Talotekniikka – Pohjois-Amerikka sekä Uponor Infra. Divisioonien riskit ja tuotot eroavat markkina- ja liiketoimintaympäristön, tuotetarjonnan, palveluiden sekä asiakasrakenteen osalta. Liiketoiminnan johto, valvonta ja raportointirakenteet on ryhmitelty liiketoimintadivisioonien mukaisesti. Raportoittavat divisioonat ovat yksilöityjä toimintadivisiooneja, joita ei ole yhdistelty.

Talotekniikka – Eurooppa vastaa talotekniikan liiketoiminnoista Euroopassa sekä vientitoiminnoista niihin Euroopan ulkopuolisiin maihin, joissa Uponorilla ei ole omaa toimintaa.

Talotekniikka – Pohjois-Amerikka vastaa talotekniikan liiketoiminnasta Yhdysvalloissa ja Kanadassa. Talotekniikka Uponorissa tarkoittaa lähinnä asuin-, liike- ja julkisten rakennusten sisäilma- ja käyttövesiputkijärjestelmiä. Talotekniikan asiakaskunta koostuu pääosin LVI-asennusliikkeistä ja rakennusyhtiöistä.

Uponor Infra on erikoistunut kunnallistekniseen putkiliiketoimintaan Pohjois-Euroopassa, jonka lisäksi sillä on liiketoimintaa Keski-Euroopassa. Sen tuotteita ja palveluja, kuten kunnallisteknisiä painevesiputkistoja, viemäröinti- ja jätevesijärjestelmiä sekä projektipalveluita, myydään kunnallistekniikan uudis- tai korjausrakentamista harjoittaville laitoks- ja yritysasiakkaille.

Muut -divisioona sisältää konsernitoiminnot.

Taloudellisten tavoitteiden asettaminen ja seuranta kohdistuvat lähinnä liiketoimintayksiköiden liikevaihto- ja liikevoittolukuihin sekä liikevoittoon kohdistuvien kustannustekijöiden seurantaan ja nettokäyttöpääoman määrään. Konsernin resursseja johdetaan muun muassa kohdentamalla investointeja liiketoimintatarpeiden pohjalta sekä mitoittamalla henkilöstön määrä ja osaaminen vastaamaan liiketoimintaprosessien tarpeita.

Divisioonien raportointi noudattaa konsernin laadintaperiaatteita. Divisioonien välinen liiketoiminta on markkinaperusteista ja kaikki divisioonien väliset myynnit sekä sisäiset katteet eliminoidaan konsolidoinnin yhteydessä.

Divisioonien tuotto vastaa liikevaihtoa ja divisioonien tuloksella tarkoitetaan liikevoittoa konsernin laajassa tuloslaskelmassa. Tuloslaskelmaerät sisältävät kunkin divisioonan jatkuvat toiminnot ja tase-erät muodostuvat kunkin tilinpäätöshetken konsernirakenteen mukaisesti.

Divisioonien varat sisältävät tase-erät, jotka ovat joko suoraan tai perustellusti kohdistettavissa liiketoimintadivisiooneille. Varat koostuvat pääasiassa korottomista varoista kuten aineellisista ja aineettomista käyttöomaisuushyödykkeistä, vaihto-omaisuudesta, toimintaan liittyvistä siirtävistä eristä sekä myyntisaamisista ja muista saamisista.

2022 M€	2022						2021 M€	2021					
	Talotekniikka - Eurooppa	Talotekniikka - Pohjois-Amerikka	Uponor Infra	Muut	Eliminoinnit	Uponor-konserni		Talotekniikka - Eurooppa	Talotekniikka - Pohjois-Amerikka	Uponor Infra	Muut	Eliminoinnit	Uponor-konserni
Liikevaihto, ulkoinen	596,2	479,8	310,2	-	-	1 386,2	Liikevaihto, ulkoinen	582,7	467,5	283,0	-	-	1 313,2
Liikevaihto, sisäinen	3,0	-	2,8	-	-5,6	-	Liikevaihto, sisäinen	1,5	-	3,8	-	-5,3	-
<b>Liikevaihto yhteensä</b>	<b>599,2</b>	<b>479,8</b>	<b>312,8</b>	<b>-</b>	<b>-5,6</b>	<b>1 386,2</b>	<b>Liikevaihto yhteensä</b>	<b>584,2</b>	<b>467,5</b>	<b>286,8</b>	<b>-</b>	<b>-5,3</b>	<b>1 313,2</b>
Liikevoitto	44,0	77,5	23,1	-8,2	-0,9	135,5	Liikevoitto	65,9	84,5	16,2	-9,5	-3,0	154,1
Liikevoitto %	7,3	16,2	7,4			9,8	Liikevoitto %	11,7	18,1	5,6			11,7
Rahoitustuotot						29,1	Rahoitustuotot						17,2
Rahoituskulut						30,0	Rahoituskulut						25,1
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksesta						0,4	Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksesta						-6,4
Tuloverot						37,4	Tuloverot						36,4
Tilikauden tulos						97,5	Tilikauden tulos						103,4
<b>Varat</b>	<b>514,5</b>	<b>355,0</b>	<b>205,1</b>	<b>390,2</b>	<b>-494,9</b>	<b>969,9</b>	<b>Varat</b>	<b>490,8</b>	<b>321,4</b>	<b>219,5</b>	<b>384,8</b>	<b>-449,1</b>	<b>967,2</b>
<b>Velat</b>							<b>Velat</b>						
Segmenteille allokoituidet velat yhteensä	385,4	234,0	54,1	279,6	-519,0	434,0	Segmenteille allokoituidet velat yhteensä	379,6	242,2	76,9	258,6	-473,5	483,9
Oma pääoma						535,7	Oma pääoma						483,4
Oma pääoma ja velat yhteensä						969,8	Oma pääoma ja velat yhteensä						967,2
Investoinnit	13,4	25,7	8,3	3,1	0,0	50,5	Investoinnit	16,1	18,6	8,9	2,4	-0,5	45,5
Poistot ja arvonalentumiset	22,7	19,5	10,7	1,8	0,0	54,5	Poistot ja arvonalentumiset	19,1	18,1	10,5	1,4	0,0	49,1
Henkilöstö keskimäärin	2 192	1 036	850	136	-	4 214	Henkilöstö keskimäärin	1 900	999	845	126	-	3 871

### Tuottoja koskeva erittely

Konserni jakaa asiakkaiden kanssa tehdyistä sopimuksista kirjattavat tuotot luokkiin, jotka kuvaavat taloudellisten tekijöiden vaikutusta tulojen ja kassavirtojen luonteeseen, määrään, ajoitukseen ja epävarmuuteen. Alla eritellyt konsernin asiakkaiden kanssa tehtyjen sopimuksien tuotoista, sisältäen tuottojen täsmäytys.

Myyntituotot asiakkasopimuksista, M€	1-12/ 2022			1-12/ 2021		
	Tavaroiden myynti	Palvelujen tuottaminen	Yhteensä	Tavaroiden myynti	Palvelujen tuottaminen	Yhteensä
Talotekniikka - Eurooppa	588,8	7,4	596,2	556,8	5,9	562,7
Talotekniikka - Pohjois-Amerikka	479,8	0,0	479,8	467,5	0,0	467,5
Uponor Infra	289,3	20,9	310,2	265,5	17,5	283,0
<b>Ulkoiset myyntituotot yhteensä</b>	<b>1 357,8</b>	<b>28,3</b>	<b>1 386,2</b>	<b>1 289,8</b>	<b>23,4</b>	<b>1 313,2</b>
Sisäiset myyntituotot	5,6		5,6	5,3		5,3
<b>Yhteensä</b>	<b>1 363,5</b>	<b>28,3</b>	<b>1 391,8</b>	<b>1 295,1</b>	<b>23,4</b>	<b>1 318,5</b>
Eliminoinnit	-5,6		-5,6	-5,3		-5,3
<b>Yhteensä</b>	<b>1 357,8</b>	<b>28,3</b>	<b>1 386,2</b>	<b>1 289,8</b>	<b>23,4</b>	<b>1 313,2</b>

### Tavaroiden myynti

Tavaroiden myynti sisältää tuotteita kuten putkia, kaivoja ja vesisäiliöitä. Jokainen asiakkaalle toimitettu tuote on erillinen muista asiakkaalle toimitettavista tuotteista ja näin ollen jokainen tuote käsitellään erillisenä suoriteveloitteena. Konserni on arvioinut, että myyntituotto kirjataan tietynä ajanhetkenä yleensä silloin, kun tavara on toimitettu asiakkaalle, asiakas on hyväksynyt toimituksen ja määräysvalta tuotteeseen on siirtynyt asiakkaalle.

### Palvelujen tuottaminen sisältäen projektiliiketoiminnan

Tyypillisesti sopimuksessa luvut tavarat ja palvelut eivät ole erotettavissa olevia ja näin ollen suurimmassa osassa tapauksista konserni käsittelee tavarat ja palvelut yhtenä suoriteveloitteena. Konserni on arvioinut, että palveluiden tuottamiseen, sisältäen projektiliiketoiminnan, liittyvä suoriteveloitte täyttyy ajan kuluessa, sillä konsernin suoritteesta ei synny omaisuuserää, jolla olisi konsernille vaihtoehtoista käyttöä. Konsernilla on täytäntöönpantavissa oleva oikeus saada maksu tarkasteluhetken mennessä tuotetusta suoritteesta tai konsernin suoritteesta syntyy omaisuuserä tai se parantaa omaisuuserää, johon asiakkaalla on määräysvalta, sitä mukaa kuin omaisuuserä syntyy tai sitä parannetaan.

**Koko yhteisöä koskevat tiedot****M€**

Tuotteita ja palveluita koskevat tiedot

	2022	2021
<b>Liikevaihto</b>		
Talotekniset ratkaisut	1 072,8	1 025,6
Yhdyskuntatekniset ratkaisut	313,4	287,6
<b>Uponor-konserni</b>	<b>1 386,2</b>	<b>1 313,2</b>

Maantieteellisiä alueita koskevat tiedot

	2022	2021
<b>Liikevaihto</b>		
Yhdysvallat	420,4	406,2
Saksa	148,8	144,9
Ruotsi	145,5	125,4
Suomi	140,8	130,7
Kanada	62,2	62,5
Alankomaat	60,1	56,9
Tanska	59,7	60,0
Puola	51,2	41,2
Espanja	38,0	38,6
Norja	32,7	37,9
Muut	226,8	209,0
<b>Uponor-konserni</b>	<b>1 386,2</b>	<b>1 313,2</b>

	2022	2021
<b>Pitkäaikaiset varat</b>		
Yhdysvallat	142,8	124,3
Ruotsi	51,9	54,8
Suomi	51,8	48,5
Saksa	43,3	47,9
Puola	19,3	19,2
Muut	15,9	25,0
<b>Uponor-konserni</b>	<b>324,9</b>	<b>319,6</b>

Tuotot konsernin ulkopuolelta on esitetty asiakkaiden maantieteellisen sijainnin mukaan. Pitkäaikaiset varat on puolestaan esitetty varojen sijaintimaan mukaan. Pitkäaikaiset varat eivät sisällä liikearvoa ja laskennallisia verosaamisia.

**3. Liiketoimintojen yhdistäminen ja myynti****Yhdistäminen 2022**

Ei yhdistämissä 2022.

**Yhdistäminen 2021**

Uponor sai 29. lokakuuta 2021 päätökseen Capricorn S.A.:n kaikkien osakkeiden oston yhtiön omistajilta. Capricorn on puolalainen komponenttivalmistaja, jonka tuotteita käytetään lämmitysjärjestelmien ja LVI-tuotteiden asennuksissa. Vuonna 2020 Capricornin liikevaihto oli lähes 25 miljoonaa euroa, ja yhtiö työllistää noin 400 ihmistä Świebodzicessä, Puolan lounaisosassa. Yritysoston tarkoituksena on laajentaa Uponorin tarjontaa sillä Capricornin portfolio täydentää hyvin aiempaa lämmitys- ja viilennysjärjestelmien tuotevalikoimaa, lisäksi yhtiön sijainti Puolassa tukee tuotantorakenteen strategista laajentumista Itä-Eurooppaan. Hankittu yhtiö tuli osaksi Talotekniikka – Eurooppa – divisioonaa.

Hankintameno 21,2 miljoonaa euroa vastaa kokonaisuudessaan Capricorn S.A.:n määritettyä käypää arvoa, joka on arvioitu käyttäen tuottoihin perustuvaa lähestymistapaa ja markkinoihin perustuvaa lähestymistapaa. Hankinnasta syntynyt liikearvo 10,0 miljoonaa euroa muodostuu pääosin liiketoiminnan yhdistämisestä saavutettavista synergieista kuten kansainvälisestä kasvusta, tuotetarjoomasta sekä ristiin myynnistä.

Hankintaan liittyvät kustannukset olivat 1,0 miljoonaa euroa, joista 0,8 miljoonaa euroa sisältyi hallinnon kuluihin ja 0,2 miljoonaa euroa liiketoiminnan muihin kuluihin konsernin laajassa tuloslaskelmassa 31.12.2021 päättyneellä tilikaudella. Konsernin laajaan tuloslaskelmaan sisältyi Capricorn S.A.:n tuottamaa liikevaihtoa 3,7 miljoonaa euroa ja kauden tulosta -0,4 miljoonaa euroa marraskuun 1. päivästä 2021 lähtien.

M€	2021
<b>Hankittu nettovarallisuus ja liikearvo</b>	
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	11,8
Aineettomat käyttöomaisuushyödykkeet	6,9
Vaihto-omaisuus	3,9
Myyntisaamiset ja muut saamiset	5,4
Rahavarat	0,8
<b>Varat yhteensä</b>	<b>28,8</b>
Pitkäaikaiset korolliset velat	8,5
Laskennalliset verovelat	1,3
Lyhytaikaiset korolliset velat	1,9
Ostovelat ja muut lyhytaikaiset velat	5,9
<b>Velat yhteensä</b>	<b>17,5</b>
<b>Nettovarat</b>	<b>11,2</b>
Hankintameno	21,2
Hankittu nettovarallisuus	-11,2
<b>Liikearvo</b>	<b>10,0</b>
<b>M€</b>	<b>2021</b>
<b>Rahavirtavaikutus</b>	
Hankintahinta	21,2
Hankinnan yhteydessä saadut rahavarat	-0,8
<b>Rahavirtavaikutus</b>	<b>20,4</b>

#### Myynnit 2022 ja 2021

Ei myyntejä 2022 eikä 2021.

#### Myytävinä olevat omaisuuserät

Vuonna 2022 Uponor luokitteli Venäjän toiminnot myytävänä oleviksi varoiksi ja teki 11,2 miljoonan euron alaskirjauksen toimintaan liittyviin nettovaroihin. Myyntiprosessi on vielä kesken.

M€	2022	2021
<b>Myytävissä olevat varat</b>		
Pitkäaikaiset varat	3,4	-
Vaihto-omaisuus	4,6	-
Lyhytaikaiset varat	1,3	-
Rahavarat	3,4	-
<b>Nettovarojen alaskirjaus</b>	<b>-11,2</b>	
<b>Varat yhteensä</b>	<b>1,5</b>	<b>-</b>
<b>Myytävinä oleviin varoihin liittyvät velat</b>		
Pitkäaikaiset velat	0,1	-
Lyhytaikaiset velat	1,1	-
<b>Velat yhteensä</b>	<b>1,1</b>	<b>-</b>

#### 4. Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut

Muu kuin varsinaisen toiminnan liikevaihto kirjataan muihin tuottoihin. Muita tuottoja ovat esimerkiksi aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden myyntivoitot sekä vuokratuotot.

<b>M€</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
<b>Liiketoiminnan muut tuotot</b>		
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myyntivoitot	0,1	0,5
Muut erät	1,4	0,4
<b>Yhteensä</b>	<b>1,5</b>	<b>0,9</b>
<b>Liiketoiminnan muut kulut</b>		
Tutkimus- ja kehittämiskulut	23,2	20,7
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myyntitappiot	0,2	0,3
Muut erät	11,8	0,3
<b>Yhteensä</b>	<b>35,2</b>	<b>21,2</b>
<b>Tilintarkastajan palkkiot</b>		
Tilintarkastusyhteisö KPMG		
Lakisääteiset tilintarkastuspalvelut	0,9	0,8
Muut palvelut	0,0	0,0
<b>Yhteensä</b>	<b>0,9</b>	<b>0,8</b>

Muihin eriin on sisällytetty vuonna 2022 Venäjän toimintojen alaskirjaus 11,2 miljoonaa euroa.

KPMG Oy Ab:n veloittamat muut kuin tilintarkastuspalvelut Uponor-konsernin yhtiöiltä tilikaudella 2022 olivat 12 tuhatta euroa (20).

## 5. Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut

<b>M€</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
<b>Lyhytaikaiset työsuhde-etuudet</b>		
- Palkat ja palkkiot	235,5	219,6
- Muut henkilösiivukulut	44,0	39,5
<b>Työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet</b>		
- Eläkekulut - maksupohjaiset järjestelyt	12,9	13,3
- Eläkekulut - etuuspohjaiset järjestelyt	0,2	0,2
<b>Irtisanomisen yhteydessä suoritettavat etuudet</b>	1,3	2,0
<b>Osakeperusteiset maksut</b>		
- Kulut käteisenä toteutettavista osuuksista	1,3	0,3
- Kulut osakkeina toteutettavista osuuksista	1,9	4,0
<b>Yhteensä</b>	<b>297,2</b>	<b>278,8</b>
<b>Henkilöstö 31.12.</b>	<b>4 055</b>	<b>4 234</b>
<b>Henkilöstö keskimäärin</b>	<b>4 214</b>	<b>3 871</b>

Vuosina 2022 ja 2021 irtisanomisen yhteydessä suoritettavat etuudet koostuvat pääasiassa operational excellence – ohjelmaan ja johdon korvauksiin liittyvistä kuluista. Tiedot johdon työsuhde-etuuksista esitetään Lähipiiritiedoissa (liite 31).

## 6. Poistot ja arvonalentumiset

<b>M€</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
<b>Poistot ja arvonalentumiset omaisuusryhmittäin</b>		
Aineettomat oikeudet	2,8	2,0
Muut aineettomat hyödykkeet	2,4	0,9
Maa- ja vesialueet	0,2	0,2
Rakennukset ja rakennelmat	12,5	11,5
Koneet ja kalusto	28,4	25,8
Muut aineelliset hyödykkeet	8,3	8,9
<b>Yhteensä</b>	<b>54,5</b>	<b>49,1</b>
<b>Poistot ja arvonalentumiset toiminnoittain</b>		
Hankinta ja valmistus	35,1	32,9
Varastointimenot	5,7	5,0
Myynti ja markkinointi	6,9	6,2
Hallinto	5,0	3,9
Muut	1,7	1,0
<b>Yhteensä</b>	<b>54,5</b>	<b>49,1</b>

Vuoden 2022 poistot sisältävät 13,7 (12,8) miljoonaa euroa käyttöoikeusomaisuuserien poistoja.

Vuonna 2022 kirjattiin 0,7 (0,0) miljoonaa euroa arvonalentumisia aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin liittyen. Toiminnoittain esitettynä nämä sisältyvät erään muut kulut.

## 7. Rahoitustuotot ja -kulut sekä valuuttakurssimuutokset

<b>M€</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
<b>Rahoitustuotot</b>		
Osinkotuotot muista osakkeista ja osuuksista	0,1	0,1
Korkotuotot lainoista ja muista saamisista	1,2	0,1
Voitto tulosvaikuttaisesti kirjattavista rahoitusvaroista ja -veloista		
- korkojohdannaiset, ei suojauslaskennan alla	1,8	-
Kurssierot	26,0	16,7
<b>Muut rahoitustuotot</b>	<b>0,0</b>	<b>0,2</b>
<b>Yhteensä</b>	<b>29,1</b>	<b>17,2</b>
<b>Rahoituskulut</b>		
Korkokulut jaksotettuun hankintamenoön arvostetusta rahoitusveloista	3,0	2,7
Korkokulut korkojohdannaisista	0,4	0,5
Tappio tulosvaikuttaisesti kirjattavista rahoitusvaroista ja -veloista		
- valuuttajohdannaiset netto, ei suojauslaskennan alla	8,1	10,0
Kurssierot	17,7	9,9
<b>Muut rahoituskulut</b>	<b>0,9</b>	<b>2,1</b>
<b>Yhteensä</b>	<b>30,0</b>	<b>25,1</b>

Vuonna 2022 varsinaisen liiketoiminnan tuottoihin ja kuluihin sisältyy valuuttakurssivoittoa 1,9 (0,6) miljoonaa euroa. Korkokuluihin sisältyy tavanomaisten korkokulujen lisäksi käyttöoikeusvuokrasopimusten korko-osuuksia 1,4 (1,1) miljoonaa euroa.

## 8. Tuloverot



<b>ME</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
<b>Tilikauden ja edellisten tilikausien tuloverot</b>		
Tilikaudelta	41,0	40,1
Edellisiltä kausilta	1,5	-0,8
Laskennallisen verovelan muutos	-5,1	-3,0
<b>Yhteensä</b>	<b>37,4</b>	<b>36,4</b>

**Tuloverojen täsmäytys**

Tulos ennen veroja	134,9	139,8
Verot laskettuna Suomen verokannan (20%) mukaan	27,0	28,0
Ulkomaisten verokantojen vaikutus	6,3	6,0
Vähennyskelvottomat menot	3,7	1,5
Verovapaat tulot	-0,8	-0,2
Aikaisemmin kirjaamattomien verotappioiden käyttö	-0,3	-0,6
Kirjaamattomat laskennalliset verosaamiset verotuksellisista tappioista	1,2	2,1
Verokannan muutoksen vaikutus	0,0	-0,1
Verot aikaisemmilta tilikausilta	1,5	-0,8
<b>Muut erät</b>	<b>-1,3</b>	<b>0,5</b>
<b>Yhteensä</b>	<b>37,4</b>	<b>36,4</b>
<b>Efekttiivinen verokanta, %</b>	<b>27,7</b>	<b>26,0</b>

Vuonna 2022 efektiivinen veroaste oli 27,7 (26,0) prosenttia. Efektiviisen verokannan nousu viime vuodesta johtui pääosin kertaeristä liittyen Venäjän toimintojen nettovarojen alaskirjaukseen.

Vuoden 2022 aikana tai vertailukaudella konserniyhtiöiden verotukseen vaikuttavassa lainsäädännössä ei tapahtunut merkittäviä muutoksia, joilla olisi vaikutusta konsernin laskennallisiin veroihin.

**Muihin laajan tuloksen eriin sisältyvät verot, ME**

<b>2022</b>	<b>Ennen veroja</b>	<b>Vero- vaikutus</b>	<b>Verojen jälkeen</b>
Rahavirran suojaukset	5,4	-1,1	4,3
Etuuspohjaisten eläkejärjestelyiden uudelleen määrittämisestä johtuvat erät	3,2	-0,8	2,4
Muuntoerot	-1,7	0,0	-1,7
<b>Yhteensä</b>	<b>6,9</b>	<b>-1,9</b>	<b>5,0</b>
<b>2021</b>	<b>Ennen veroja</b>	<b>Vero- vaikutus</b>	<b>Verojen jälkeen</b>
Rahavirran suojaukset	3,2	-0,5	2,6
Etuuspohjaisten eläkejärjestelyiden uudelleen määrittämisestä johtuvat erät	0,5	-0,1	0,4
Muuntoerot	7,1	0,0	7,1
<b>Yhteensä</b>	<b>10,8</b>	<b>-0,6</b>	<b>10,1</b>

## 9. Osakekohtainen tulos

	2022	2021
Tilikauden tulos, M€	97,5	103,4
Kauden tuloksen jakautuminen emoyhtiön omistajille, M€	88,0	96,9
Osakkeet, 1 000 kpl		
Keskimääräinen painotettu osakemäärä <sup>a)</sup>	72 654	73 021
Laimennettu keskimääräinen painotettu osakemäärä	72 654	73 021
Laimentamaton osakekohtainen tulos, €	1,21	1,33
Laimennettu osakekohtainen tulos, €	1,21	1,33

<sup>a)</sup> Osakkeiden keskimääräinen lukumäärä ei sisällä omia osakkeita.

## 10. Aineettomat hyödykkeet

2022	Aineettomat oikeudet	Asiakassuhteet	Teknologia	Liikearvo	Muut aineettomat hyödykkeet	Keskeneräiset hankinnat	Aineettomat hyödykkeet
<b>M€</b>							
Hankintameno 1.1.	35,4	19,1	2,0	96,7	44,0	2,6	199,7
Luokiteltu myytävänä oleviksi	0,0	-0,0	-0,0	0,0	-	-	0,0
Kursierot	-0,6	-0,1	0,0	-0,6	0,0	0,0	-1,3
Lisäykset	0,4	-	0,0	-	1,1	2,1	3,7
Vähennykset	-0,4	-	0,0	-	0,0	-0,1	-0,5
Siirrot erien välillä	0,1	-	0,0	-	2,2	-2,3	0,0
<b>Hankintameno 31.12.</b>	<b>34,9</b>	<b>19,0</b>	<b>2,0</b>	<b>96,1</b>	<b>47,3</b>	<b>2,3</b>	<b>201,6</b>
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.	29,4	12,3	1,5	0,7	42,6	0,0	86,5
Luokiteltu myytävänä oleviksi	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Kursierot	-0,6	0,0	0,0	-	0,0	-	-0,6
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-0,4	-	-	-	0,0	0,0	-0,4
Tilikauden poisto	2,8	1,4	0,1	-	0,6	-	4,8
Arvonalennukset	0,0	-	-	-	0,1	-	0,1
<b>Kertyneet poistot ja arvonalennukset 31.12.</b>	<b>31,2</b>	<b>13,7</b>	<b>1,6</b>	<b>0,7</b>	<b>43,3</b>	<b>0,0</b>	<b>90,5</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>3,7</b>	<b>5,3</b>	<b>0,4</b>	<b>95,4</b>	<b>4,1</b>	<b>2,3</b>	<b>111,1</b>
<b>2021</b>	<b>Aineettomat oikeudet</b>	<b>Asiakassuhteet</b>	<b>Teknologia</b>	<b>Liikearvo</b>	<b>Muut aineettomat hyödykkeet</b>	<b>Keskeneräiset hankinnat</b>	<b>Aineettomat hyödykkeet</b>
<b>M€</b>							
Hankintameno 1.1.	33,7	12,9	1,5	86,5	44,4	0,8	179,9
Liiketoimintojen yhdistäminen	0,7	6,2	0,5	10,0	-	-	17,3
Kursierot	-0,2	-	-	0,2	0,0	0,0	0,0
Lisäykset	1,2	-	0,0	-	-	2,0	3,1
Vähennykset	-0,4	-	-0,0	-	-0,4	-0,1	-0,9
Siirrot erien välillä	0,4	-	-0,0	-	0,0	-0,1	0,3
<b>Hankintameno 31.12.</b>	<b>35,4</b>	<b>19,1</b>	<b>2,0</b>	<b>96,7</b>	<b>44,1</b>	<b>2,6</b>	<b>199,7</b>
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.	27,5	11,9	1,4	0,7	42,4	-	83,9
Liiketoimintojen yhdistäminen	0,5	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,5
Kursierot	-0,2	-	-	-	0,0	-	-0,2
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-0,3	-	-	-	-0,2	-	-0,5
Tilikauden poisto	2,0	0,4	0,1	-	0,4	-	2,8
<b>Kertyneet poistot ja arvonalennukset 31.12.</b>	<b>29,4</b>	<b>12,3</b>	<b>1,5</b>	<b>0,7</b>	<b>42,6</b>	<b>-</b>	<b>86,5</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>5,9</b>	<b>6,8</b>	<b>0,5</b>	<b>95,9</b>	<b>1,5</b>	<b>2,6</b>	<b>113,2</b>

Vuosina 2022 ja 2021 aineettomiin hyödykkeisiin tehdyt investoinnit koostuivat pääosin tietojärjestelmien kehityshankkeista.

Vuonna 2022 Venäjän toiminnot luokiteltiin myytävissä oleviksi varoiksi. Vuoden 2021 liiketoimintojen yhdistämiseen sisältyy Capricorn S.A.:n hankinta.

IFRS 3 -standardin mukaan liikearvosta ei tehdä poistoja, vaan liikearvo testataan vuosittain mahdollisen arvonalentumisen varalta. Rahavirtaa tuottavan yksikön kerrytettävissä oleva rahamäärä määritetään käyttöarvomenetelmällä, käyttäen arvioituja vastaisia nettorahavirtoja. Arvonalentuminen kirjataan, kun omaisuuserän kirjanpitoarvo on suurempi kuin siitä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Liikearvo kohdistuu konsernin raportoitaville divisioonille seuraavasti: Talotekniikka – Eurooppa 83,7 (84,3) miljoonaa euroa ja Uponor Infra 11,8 (11,8) miljoonaa euroa. Vuoden 2021 muutokset liittyvät pääosin Capricorn S.A.:n hankintaan.

Arvon alentumistestit laaditaan jokaisessa rahavirtaa tuottavassa yksikössä erikseen. Liikearvojen rahavirtaennusteet kattavat viiden vuoden ajanjakson sisältäen jäännösarvon, joka lasketaan viidennen vuoden rahavirtaennusteen pohjalta. Rahavirtaennusteet perustuvat johdon hyväksymiin strategisiin suunnitelmiin, joiden keskeisimmät oletukset liittyvät markkinoiden, tuote- ja palveluvalikoiman kasvu- ja kannattavuuskehitykseen. Liikearvoa sisältävien rahavirtaa tuottavien yksiköiden taloudellinen vaikutusaika on oletettu rajoittamattomaksi, koska yksiköiden on arvioitu vaikuttavan rahavirtojen kerryttämiseen määrittelemättömän ajan. Diskonttokorkona on käytetty sellaista korkotasoa, joka kuvastaa kyseisen rahavirtaa tuottavan yksikön keskimääräistä tuotto vaatimusta ennen veroja. Testauslaskelmissa käytetty korko oli 7,8 (7,2) prosenttia Talotekniikka – Eurooppa -divisioonalle ja 7,5 (8,2) prosenttia Uponor Infra -divisioonalle. Arvon alentumistestausten perusteella konserni ei alaskirjannut liikearvoja tilikaudella 2022.

Arvon alentumistestausten yhteydessä suoritettiin herkkyyshanalyysi seuraaville muuttujille: myynti, bruttokateprosentti ja diskonttokorko. Myynnin pienentyminen enintään 4,1 prosentilla pitkän aikavälin ennusteisiin verrattuna ei altistaisi konsernia merkittäväälle liikearvon alaskirjausriskille. Bruttokateprosentin lasku 1,8 prosenttiyksiköllä ei aiheuttaisi arvonalentumiskirjauksia silloin kun liiketoimintaennusteet pysyvät muilta osin muuttumattomina. Diskonttokoron nousu 3,8 prosenttiyksiköllä ei myöskään johtaisi alaskirjauksiin. Esitetyt herkkyydet liittyvät liiketoimintadivisioonaan Uponor Infra, sillä sen liikearvo on herkempi liikearvon alaskirjausriskille. Johdon näkemys on, ettei edellä mainittujen teoreettisten skenaarioiden perusoletusten muutoksia tulisi tulkita osoituksena niiden toteutumisen todennäköisyydestä.

#### Liikearvon herkkyyshanalyysi

	Uponor BLD-E		Uponor Infra	
	2022	2021	2022	2021
Liikearvon kirjanpitoarvo 31.12. M€	83,7	84,3	11,8	11,8
Myyntiin oletettu keskimääräinen kasvu, %	8,9	4,6	2,6	3,0
Diskonttokorko, %	7,8	7,2	7,5	6,2
Diskonttokoron herkkyysskorjauskerroin, %	+5,7	+10,2	+3,8	+9,2
Myyntiherkkyyden oikaisukerroin, %	-9,2	-15,8	-4,1	-11,1
Käyttökalleen herkkyysskerroin, %	-5,0	-8,5	-1,8	-4,9

Konsernilla ei ole aktivoituja tuotekehitysmenoja.

## 11. Aineelliset käyttöomaisuus hyödykkeet

2022	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Kesken-eräiset hankinnat	Aineelliset käyttöomaisuus hyödykkeet
<b>M€</b>						
Hankintameno 1.1.	18,5	200,9	489,8	90,1	33,6	812,9
Luokiteltu myytävänä oleviksi	-0,1	-3,6	-1,9	-1,3	0,0	-6,9
Kurszierot	0,2	2,5	2,8	0,5	0,4	6,4
Lisäykset	0,1	13,7	17,9	5,2	23,9	60,7
Vähennykset	0,0	-3,8	-3,2	-6,4	0,0	-13,4
Siirrot erien välillä	0,6	2,2	9,4	0,7	-12,9	0,0
<b>Hankintameno 31.12.</b>	<b>19,2</b>	<b>211,8</b>	<b>494,9</b>	<b>88,8</b>	<b>45,1</b>	<b>859,8</b>
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.	3,5	99,1	345,5	69,3	-	517,4
Luokiteltu myytävänä oleviksi	-	-0,9	-1,4	-1,2	-	-3,5
Kurszierot	0,0	0,3	1,7	0,5	-	2,5
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	0,0	-2,6	-2,6	-5,5	-	-10,7
Tilikauden poisto	0,2	12,2	28,3	8,2	-	48,9
Arvon alentumiset	-	0,2	0,1	0,1	-	0,4
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.</b>	<b>3,5</b>	<b>108,4</b>	<b>371,6</b>	<b>71,5</b>	<b>-</b>	<b>555,0</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>15,6</b>	<b>103,4</b>	<b>123,3</b>	<b>17,3</b>	<b>45,1</b>	<b>304,7</b>

2021	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Kesken-eräiset hankinnat	Aineelliset käyttöomaisuus hyödykkeet
<b>M€</b>						
Hankintameno 1.1.	18,0	186,8	423,6	83,5	21,8	733,8
Liiketoimintojen yhdistäminen	0,4	4,3	15,3	0,5	1,5	21,9
Kurszierot	0,4	5,5	10,0	1,8	0,4	18,0
Lisäykset	0,6	15,9	13,2	6,8	24,1	60,4
Vähennykset	-0,7	-13,1	-2,5	-4,7	0,0	-21,0
Siirrot erien välillä	-0,2	1,6	10,2	2,2	-14,2	-0,3
<b>Hankintameno 31.12.</b>	<b>18,5</b>	<b>200,9</b>	<b>469,8</b>	<b>90,1</b>	<b>33,6</b>	<b>812,8</b>
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.	3,4	96,8	306,8	62,1	-	469,0
Liiketoimintojen yhdistäminen	0,1	0,9	8,8	0,4	-	10,1
Kurszierot	0,0	1,7	7,1	1,6	-	10,4
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	0,0	-11,9	-2,2	-4,4	-	-18,5
Tilikauden poisto	0,2	11,5	25,8	8,9	-	46,3
Siirrot erien välillä	-0,1	0,1	-0,8	0,8	-	0,0
Arvon alentumiset	-	0,0	0,0	0,0	-	0,0
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.</b>	<b>3,5</b>	<b>99,1</b>	<b>345,5</b>	<b>69,3</b>	<b>-</b>	<b>517,3</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>15,0</b>	<b>101,8</b>	<b>124,3</b>	<b>20,7</b>	<b>33,6</b>	<b>295,5</b>

Vuoden 2022 käyttöomaisuuden lisäykset liittyivät vuoden 2021 tavoin pääosin kapasiteetin kasvattamiseen, tuottavuuden parantamiseen sekä tuotantolaitosten kunnossapitoon.

Vuonna 2022 Venäjän toiminnot luokiteltiin myytävissä oleviksi varoiksi. Vuoden 2021 liiketoimintojen yhdistämiseen sisältyy Capricorn S.A.:n hankinta.

Aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin sisältyy käyttöoikeusomaisuuseriä seuraavasti:

2022	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Muut	Käyttöoikeusomaisuuserät yhteensä
<b>ME</b>				
Hankintameno 1.1.	2,8	44,2	30,2	77,0
Luokiteltu myytävänä oleviksi	-	-0,2	-0,6	-0,8
Kurssierot	-	-0,1	-0,3	-0,4
Lisäykset	0,1	9,7	4,8	14,6
Vähennykset	-	-3,7	-5,3	-9,0
Siirrot erien välillä	-	-	0,0	0,0
Hankintameno 31.12.	2,7	49,8	28,9	81,4
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.	0,3	18,0	14,8	33,2
Luokiteltu myytävänä oleviksi	0,0	-0,1	-0,5	-0,7
Kurssierot	-	-0,1	-0,2	-0,3
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	0,0	-2,6	-4,7	-7,2
Tilikauden poisto	0,1	7,1	6,5	13,7
Siirrot erien välillä	-	0,0	-	0,0
Arvonalennukset	-	0,2	-	0,2
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 31.12.	0,4	22,5	16,0	39,0
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>2,2</b>	<b>27,3</b>	<b>12,9</b>	<b>42,4</b>
<b>2021</b>	<b>Maa- ja vesialueet</b>	<b>Rakennukset ja rakennelmat</b>	<b>Muut</b>	<b>Käyttöoikeusomaisuuserät yhteensä</b>
<b>ME</b>				
Hankintameno 1.1.	3,2	44,6	18,4	66,2
Liiketoimintojen yhdistäminen	-	-	9,6	9,6
Kurssierot	-	1,1	0,2	1,3
Lisäykset	0,1	11,4	5,8	17,3
Vähennykset	-0,7	-13,0	-3,8	-17,5
Siirrot erien välillä	0,0	0,1	0,0	0,1
Hankintameno 31.12.	2,6	44,2	30,2	77,0
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.	0,2	22,4	8,2	30,8
Liiketoimintojen yhdistäminen	0,0	0,0	4,3	4,3
Kurssierot	-	0,4	0,1	0,5
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	0,0	-11,8	-3,5	-15,3
Tilikauden poisto	0,1	7,0	5,8	12,8
Siirrot erien välillä	-	0,1	0,0	0,1
Arvonalennukset	-	0,0	0,0	0,0
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 31.12.	0,3	16,0	14,8	33,2
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>2,3</b>	<b>26,2</b>	<b>15,3</b>	<b>43,8</b>

## 12. Rahoitusvarat ja -velat arvostusryhmittäin

ME	Liite	IFRS 7 Käyvän arvon hierarkia-laso	2022	2021
<b>Pitkäaikaiset rahoitusvarat</b>				
Käypään arvoon muun laajan tuloksen erien kautta kirjattavat				
Sähköjohdannaiset	27	1	1,6	0,6
Jakaottuun hankintamenoön kirjattavat				
Muut pitkäaikaiset saamiset	14		0,8	4,3
Muut osakkeet ja osuudet	14		1,6	1,5
<b>Lyhytaikaiset rahoitusvarat</b>				
Käypään arvoon muun laajan tuloksen erien kautta kirjattavat				
Sähköjohdannaiset	27	1	6,3	2,2
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat				
Muut johdannaissopimukset	27	2	5,9	1,3
Jakaottuun hankintamenoön kirjattavat				
Myyntisaamiset ja muut saamiset	16		219,5	252,7
Rahavarat	17		65,5	98,1
<b>Rahoitusvarat yhteensä</b>			<b>301,2</b>	<b>360,7</b>
<b>Pitkäaikaiset rahoitusvelat</b>				
Jakaottuun hankintamenoön kirjattavat				
Korolliset velat	22, 23		103,2	106,7
<b>Lyhytaikaiset rahoitusvelat</b>				
Käypään arvoon muun laajan tuloksen erien kautta kirjattavat				
Muut johdannaissopimukset	27	2	-	0,5
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat				
Muut johdannaissopimukset	27	2	2,2	1,5
Jakaottuun hankintamenoön kirjattavat				
Korolliset velat	22, 23		10,8	12,3
Ostovelat ja muut velat	24		147,3	177,6
<b>Rahoitusvelat yhteensä</b>			<b>263,4</b>	<b>298,6</b>

Rahoitusvarojen ja -velkojen kirjanpitoarvon katsotaan vastaavan niiden käypää arvoa. Rahoitusvarat ja -velat on jaettu IFRS 7 -standardin mukaisiin käyvän arvon hierarkioihin.

Uponor soveltaa hierarkiaa seuraavasti:  
Sähköjohdannaiset on arvostettu pörssin markkinahintaan (Taso 1).

Valuutta- ja korkojohdannaiset on arvostettu yleisiltä markkinoilta saaduista hintatiedoista, sekä käyttämällä yleisesti tunnettuja arvostusmalleja (Taso 2).

### 13. Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä

ME	2022	2021
Hankintameno 1.1	0,4	9,4
Osuus tilikauden tuloksesta	0,4	-6,4
Vähennykset	0,0	-2,5
Saadut osingot	-0,4	-0,4
Muutoserot	-	0,3
Kirjanpitoarvo 31.12	0,5	0,4

Vuonna 2021 Uponor myi yhteisyritys Phynin osakekannan Belkinille. Älykästä vedenmittausteknologiaa kehittävä Phyn perustettiin vuonna 2016 Uponorin ja Belkinin yhteisyrityksenä, josta molemmat osapuolet omistivat 50 prosenttia. Yhteisyrityksenä Phyn raportoitiin myyntiin asti Uponorin tilinpäätöksessä pääomaosuusmenetelmällä.

Taloudellisen Informaation yhteenveto yhteisyrityksistä

Phyn	2022	2021
Liikevaihto	-	1,0
Tilikauden tulos	-	-5,4
Tilikauden laaja tulos	-	-5,4

Konsernilla on kolme osakkuusyhtiötä: Punitec GmbH, Punitec Verwaltungs GmbH ja Wuppi A/S. Punitec GmbH maksoi 0,4 (0,4) miljoonaa euroa osinkoa Uponorille vuoden 2022 tuloksestaan.

### 14. Muut arvopaperit ja pitkäaikaiset saamiset

ME	2022	2021
Muut osakkeet ja osuudet	1,6	1,5
Pitkäaikaiset korolliset saamiset	0,4	0,4
Johdannaissopimukset	1,6	0,6
Muut pitkäaikaiset saamiset	0,4	3,9
<b>Yhteensä</b>	<b>4,0</b>	<b>6,5</b>

Vuonna 2021 muihin pitkäaikaisiin saamisiin sisältyi 3,5 miljoonan euron saamiseksi kirjatut sulkuilin rahavarat, jotka liittyvät tuomioistuinten hyväksymään ryhmäkanteiden sovintoratkaisuun Yhdysvalloissa vuonna 2015. Vuonna 2022 nämä rahavarat siirrettiin lyhytaikaisiin saamisiin.

### 15. Vaihto-omaisuus

ME	2022	2021
Aineet ja tarvikkeet	44,1	37,1
Puolivalmiit tavarat	34,5	27,2
Välittävät tuotteet / tavarat	141,7	110,2
<b>Yhteensä</b>	<b>220,3</b>	<b>174,4</b>

Vaihto-omaisuus on arvostettu FIFO -periaatteen mukaan laskettuun hankintamenoon tai sitä alempaan todennäköiseen luovutushintaan. Tilikaudella kuluksi kirjattiin romutuksia ja alaskirjauksia 15,1 (14,1) miljoonaa euroa.

### 16. Lyhytaikaiset saamiset

ME	2022	2021
Myyntisaamiset	176,7	206,8
Sopimuksen perustuvat omaisuuserät	1,2	2,2
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset	11,3	5,7
Ennakkomaksut ja siirtosaamiset	1,5	1,5
Johdannaissopimukset	12,2	3,5
Muut saamiset	41,5	43,6
<b>Yhteensä</b>	<b>244,5</b>	<b>263,3</b>

Konsernin arvion mukaan muiden kuin johdannaissopimuksiin perustuvien saamisten alkuperäinen kirjanpitoarvo vastaa niiden käypää arvoa.

Myyntisaamiset eivät ole korollisia, ja niiden maksuehdot vaihtelevat markkina-alueesta ja olosuhteista riippuen. Sopimukseen perustuvat omaisuuserät kirjataan palvelujen myynnistä ja projektiliiketoiminnasta saaduista tuotoista.

Myyntisaamisten ikäjakauma on esitetty liitetiedossa 26 Rahoitusriskien hallinta.

## 17. Rahavarat

ME	2022	2021
Kateisvarat ja pankkilätelukset	62,5	69,1
Lyhytaikaiset sijoitukset (1-3kk)	3,0	9,0
<b>Yhteensä</b>	<b>65,5</b>	<b>98,1</b>

## 18. Oma pääoma

Uponor Oyj:n osakepääoma oli 146 446 888 euroa ja osakkeiden lukumäärä 73 206 944 koko vuoden 2022 ajan. Kullakin osakkeella on yhtiökokouksessa yksi ääni. Osakkeella ei ole nimellisarvoa, eikä osakeyhtiölain lisäksi muita vähittäis- tai enimmäisosakepääomavaatimuksia. Kaikki liikkeeseen lasketut osakkeet on maksettu täysimääräisesti.

(1 000)	2022	2021
Osakkeiden lukumäärä, ulkona olevat, 1.1.	72 573	73 022
Osakepalkkio-ohjelma	93	46
Hallituksen palkkiot	10	5
Omien osakkeiden hankinta	-	-500
Osakkeiden lukumäärä, ulkona olevat, 31.12.	72 676	72 573

Vuoden 2022 alussa yhtiön hallussa oli 634 206 omaa osaketta yhteisarvoltaan 12,0 miljoonaa euroa. Kauden aikana 93 054 yhtiön hallussa olevaa omaa osaketta siirrettiin yhtiön johdolle osana vuosien 2019–2021 kannustinohjelmia ja 10 202 omaa osaketta käytettiin hallituksen palkkioihin. Vuoden 2022 lopussa yhtiön hallussa oli 530 950 omaa osaketta yhteisarvoltaan 11,0 miljoonaa euroa. Yhtiön hallussa olevat omat osakkeet on hankittu 26.10.–2.11.2018 ja 1.–24.11.2021 välisenä aikana. Takaisinoston peruste oli osakkeiden käyttö vastikkeena yhtiön osakesidonnaisissa kannustinohjelmissä. Omat osakkeet esitetään edellisten tilikausien voittovarojen vähennyksenä. Tilinpäätöksessä omilla osakkeilla ei ole tasearvoa.

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto (SVOP) sisältää oman pääoman luonteiset sijoitukset, ja suojausrahastoon kirjataan suojauslaskennassa olevien johdannaisten käyvän arvon muutokset.

Muut rahastot sisältävät paikallisten lakien vaatimat rahastot.



## 19. Laskennalliset verot

ME	2022	2021
<b>Laskennalliset verosaamiset</b>		
Varaston sisäinen käte	0,6	0,4
Varaukset	8,5	6,3
Käyttämättömät verotappiot	0,6	0,7
Aineettomat hyödykkeet	7,3	8,3
Työsuhde-etuudet	1,2	2,4
Käyttöön arvoon kirjattavat johdannaiset	0,3	0,2
Muut väliaikaiset erot	13,3	10,1
Laskennalliset verosaamiset yhteensä	31,9	28,2
Netotettu laskennallisesta verovelasta	-14,2	-12,4
<b>Laskennalliset verosaamiset, netto</b>	<b>17,8</b>	<b>15,9</b>
<b>Laskennalliset verovelat</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Postoero ja verottamattomat varaukset	15,8	15,5
Käyttöön arvoon kirjattavat johdannaiset	2,1	0,7
Muut väliaikaiset erot	3,7	4,7
Laskennalliset verovelat yhteensä	21,6	20,9
Netotettu laskennallisesta verosaamisesta	-14,2	-12,4
<b>Laskennalliset verovelat, netto</b>	<b>7,4</b>	<b>8,5</b>
<b>ME</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
<b>Laskennalliset verosaamiset</b>		
1.1.	15,9	16,2
Kirjattu tulosvakuuteisiksi	2,7	-1,1
Kirjattu muihin laajan tuloksen eriin	-0,8	-0,1
Kirjattu omaan pääomaan	0,1	-0,2
Kurssierot	0,0	0,1
Ostetut / myydyt liiketoiminnot	-0,1	0,9
31.12.	17,8	15,9
<b>Laskennalliset verovelat</b>		
1.1.	8,5	9,7
Kirjattu tulosvakuuteisiksi	-2,4	-4,0
Kirjattu muihin laajan tuloksen eriin	1,0	0,5
Kirjattu omaan pääomaan	0,3	-0,2
Kurssierot	-0,1	0,2
Ostetut / myydyt liiketoiminnot	0,0	2,2
31.12.	7,4	8,5

Konserni on kirjannut laskennallisen verosaamisen niistä vahvistetuista tappioista, jotka voidaan todennäköisesti hyödyntää tulevina vuosina saman valtion alueella syntyvää verotettavaa tuloa vastaan. Konsernilla oli 31.12.2022 verotuksellisia nettotappioita 1,7 (2,5) miljoonaa euroa, joista yhtiö on kirjannut laskennallista verosaamista. Vuonna 2022 taseeseen on jätetty kirjaamatta 22,8 (17,3) miljoonan euron arvosta verotuksessa vahvistettuja tappioita, joiden käyttöön liittyy epävarmuutta ja joista ei siksi ole kirjattu laskennallista verosaamista. Tilikaudella 2023 ei vanhene merkittäviä tappioita. Seuraavan viiden vuoden aikana 0,0 miljoonan euroa käyttämättömiä verotappioita tulee vanhenemaan.

Konserni laskee Suomen ulkopuolisten yritysten jakamattomista voittovaroista laskennallisen verovelan mikäli niiden kotiuttamisesta seuraisi verokuluja. Konserni laskee verovelan ainoastaan siltä osin, kun voittovaroja ei ole tarkoitus pysyvästi sijoittaa uudelleen kyseiseen liiketoimintaan.

## 20. Työsuhde-etuuksiin liittyvät velvoitteet

Konsernilla on useita eläkejärjestelyjä työntekijöiden eläketurvan kattamiseksi. Eläketurva perustuu kunkin maan paikalliseen lainsäädäntöön ja vakiintuneeseen käytäntöön. Konsernilla on sekä maksu- että etuusperusteisia eläkejärjestelyjä, jotka perustuvat vakuutusyhtiöiden suoriin veloituksiin tai vakuutusmatemaattisiin laskelmiin. Vakuutusmatemaattiset laskelmat on tehty konsernin ulkopuolisten auktorisoitujen vakuutusmatemaatikkojen toimesta. Vakuutusmatemaattisten eläkevastuulaskelmien diskonttokorkokanta määräytyy yritysten liikkeelle laskemien korkealaatuisten joukkovelkakirjalainojen markkinakorkojen tai valtion pitkäaikaisen velkasitoumusten korkojen perusteella. Käytetty diskonttokorko on maakohtainen. Eläke-edut määräytyvät yleensä perustuen työvuosien määrään sekä loppupalkkaan. Suurin osa konsernin etuusperusteisista järjestelyistä on Saksassa ja Ruotsissa. Niiden osuus on noin 98 prosenttia etuusperusteisten järjestelyjen konsernitaseeseen kirjatusta velvoitteesta. Etuusperusteiset järjestelyt Saksassa ja Ruotsissa ovat rahastoimattomia ja ne liittyvät eläkkeisiin. Järjestelyt on suljettu uusilta jäseniltä. Eläkkeet kertyvät nykyisin maksupohjaisten järjestelyjen kautta.

<b>ME</b>		<b>2022</b>	<b>2021</b>
Työsuhteen päättymisen jälkeisiin etuuksiin liittyvät velvoitteet			
- Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt		13,5	18,1
- Muut pitkäaikaiset työsuhte-etuudet		1,3	1,5
<b>Yhteensä</b>		<b>14,8</b>	<b>19,6</b>
<b>Eläkevelvoitteet ja muut etuuspohjaiset velvoitteet</b>			
<b>ME</b>		<b>2022</b>	<b>2021</b>
Työsuhte-etuuksiin liittyvien saatavien ja velvoitteiden täsmäytys			
Etuuspohjaisista järjestelyistä johtuva velvoite		13,5	18,1
Nettovelka taseessa		13,5	18,1
<b>Tuloslaskelman kulut</b>			
Tilikauden työsuorituksen liittyvät menot		0,0	0,1
Korkomenot		0,2	0,2
<b>Yhteensä</b>		<b>0,2</b>	<b>0,2</b>
<b>Tuloslaskelman kirjatut kulut toiminnoittain</b>			
Hankinta ja valmistus		0,1	0,1
Varastoinnimenot		0,0	0,0
Myynti ja markkinointi		0,1	0,1
Hallinto		0,0	0,0
<b>Yhteensä</b>		<b>0,2</b>	<b>0,2</b>
<b>ME</b>		<b>2022</b>	<b>2021</b>
<b>Velvoitteen nykyarvon muutos</b>			
Velvoite 1.1		18,1	19,5
Työsuorituksen johtavat menot		0,0	0,1
Korkomenot		0,1	0,1
Uudelleen arvostukset		-3,2	-0,5
Kurssierot		-0,5	-0,2
Maksut etuudet		-1,0	-0,9
<b>Velvoite 31.12.</b>		<b>13,5</b>	<b>18,1</b>
<b>ME</b>			
Järjestelyyn kuuluvien varojen käyppien arvojen muutos			
Varojen käypä arvo 1.1		-	-
Työantajan suorittamat maksut järjestelyyn		1,0	0,9
Maksut etuudet		-1,0	-0,9
Varojen käypä arvo 31.12.		-	-

#### Järjestelyyn kuuluvien nettovelkojen (varojen) jakautuminen maittain

	Saksa		Ruotsi		Muut maat	
	2022	2021	2022	2021	2022	2021
Etuuspohjaisista järjestelyistä johtuva velvoite	8,5	11,0	4,8	6,8	0,2	0,3
<b>Nettovelka (varat)</b>	<b>8,5</b>	<b>11,0</b>	<b>4,8</b>	<b>6,8</b>	<b>0,2</b>	<b>0,3</b>
<b>Käytetyt vakuutusmatemaattiset oletukset</b>						
	Saksa		Ruotsi		Muut maat	
	2022	2021	2022	2021	2022	2021
Diskonttokorko, %	4,0	1,0	4,0	1,6	4,0	1,0
Palkankorotusoletus, %	3,5	3,0	n/a	n/a	n/a	n/a
Eläkkeiden korotusoletus, %	2,0	1,7	2,0	1,8	n/a	n/a
Hardyysanalyysi diskonttokorolle			Vakuutus velan määrään			
Nousu 0,5%			Kestämäärin 6% lasku			
Lasku 0,5%			Kestämäärin 7% nousu			

Konserni ennakoii maksavansa etuuspohjaisiin järjestelyihin 1,0 miljoonaa euroa vuonna 2023.

## 21. Varaukset

ME	Takuuvaraukset	Ympäristö-kuluvaraukset	Uudelleen-järjestely-varaukset	Muut varaukset	Yhteensä
Varaukset 1.1	29,3	2,0	1,8	10,1	43,2
Kurssierot	1,2	-	-	0,0	1,3
Varausten lisäykset	21,7	-	0,6	5,9	28,3
Käytetyt varaukset	-15,7	-	-1,8	-1,5	-18,9
Käyttämättömien varausten peruutukset	0,0	-	0,0	-2,0	-2,0
<b>Varaukset 31.12</b>	<b>36,6</b>	<b>2,0</b>	<b>0,6</b>	<b>12,6</b>	<b>51,9</b>
Lyhytaikaiset varaukset	8,1	0,2	0,6	12,1	21,0
Pitkäaikaiset varaukset	28,5	1,9	-	0,5	30,9
<b>Yhteensä</b>	<b>36,6</b>	<b>2,0</b>	<b>0,6</b>	<b>12,6</b>	<b>51,9</b>

Takuuvaraukset olivat tilikauden lopulla 36,6 (29,3) miljoonaa euroa. Takuuvaraukset perustuvat aikaisempien vuosien kokemuksiin viallisista tuotteista tarkoituksena varautua takuukorjauksista tulevaisuudessa syntyviin kuluihin. Takuuajat poikkeavat eri maissa lainsäädännöstä ja kauppatavoista riippuen.

Syksyllä 2021 Uponoria vastaan on nostettu tuotteisiin liittyviä ryhmäkanteita kahdessa Yhdysvaltain osavaltiossa. Uponor on tähän asti onnistunut puolustamaan oikeuksiaan molemmissa ryhmäkanteissa, jotka ovat lähes identtiset. Tapausten käsittely on kuitenkin vielä alkuvaiheessa eikä ole varmaa, etenevätkö ne oikeuteen saakka tai mitä seuraamuksia, jos mitään, niistä voi Uponorille olla eikä tapauksiin liittyen ole siten kirjattu varausta. Uponor hallitsee tuotevastuuseen liittyviä riskejä paikallisilla ja keskitetyillä konserninlaajuisilla vakuutusohjelmilla.

Syyskuussa 2022 Kilpailu- ja kuluttajavirasto (KKV) esitti Markkinaoikeudelle seuraamusmaksun asettamista Uponor Oyj:n tytäryhtiöille Uponor Infra Oy:lle (8,5 milj. euroa) ja Uponor Suomi Oy:lle (5 milj. euroa) johtuen epäilystä, että

Uponor olisi osallistunut kilpailulain vastaiseen toimintaan. Prosessin ollessa alkuvaiheessa, ja Uponorin kiistäessä esitetyt väitteet, varauksia mahdollisista seuraamusmaksuista ei ole kirjattu.

Ympäristövaraus oli tilikauden lopulla 2,0 (2,0) miljoonaa euroa ja se liittyy vuonna 2004 myytyyn Suomen kiinteistöliiketoimintaan.

## 22. Korolliset velat

M€	2022	2021			
<b>Pitkäaikaiset korolliset velat</b>					
Lainat rahoituslaitoksilta	70,9	74,8			
Vuokrasopimusvelat	32,3	32,0			
<b>Yhteensä</b>	<b>103,2</b>	<b>106,7</b>			
<b>Lyhytaikaiset korolliset velat</b>					
Lainat rahoituslaitoksilta	0,1	0,2			
Vuokrasopimusvelat	10,7	12,1			
<b>Yhteensä</b>	<b>10,8</b>	<b>12,3</b>			
<b>Rahoituksesta johtuvien velkojen aiku- ja loppusaldojen läsmäytys</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>			
M€					
Korolliset velat 1 1	119,0	153,0			
Vuokrasopimusvelkojen lisäykset	14,6	17,3			
Vuokrasopimusvelkojen vähennykset	-1,8	-2,2			
Rahavirroista syntyvät muutokset	-17,3	-60,3			
Liiketoimintojen hankinnat / myynnit	-0,4	10,3			
Muuntoerot	-0,2	0,9			
Korolliset velat 31 12	114,0	119,0			
<b>Pitkäaikaisien korollisten velkojen erääntymisajat</b>					
M€	2024	2025	2026	2027	2028-
Lainat rahoituslaitoksilta	0,4	0,0	70,0	0,0	0,4
Vuokrasopimusvelat	7,7	4,6	3,3	2,8	14,0
<b>Yhteensä</b>	<b>8,0</b>	<b>4,6</b>	<b>73,4</b>	<b>2,8</b>	<b>14,4</b>
<b>Korollisten velkojen korkokannan painotettu keskiarvo, % p.a</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>			
Lainat rahoituslaitoksilta	1,57	0,96			

Vuoden 2022 lopussa Uponorilla oli kaksi pitkäaikaista, kahdenvälistä lainaa, joista toinen on 40,0 miljoonaa euroa ja toinen 30,0 miljoonaa euroa. Molemmat erääntyvät tammikuussa 2026.

Tilinpäätöspäivänä konsernilla ei ollut liikkeeseen laskettuja yritystodistuksia.

## 23. Vuokrasopimusvelat

Vuokrasopimusvelan kirjanpitoarvo, velkojen muutokset kauden aikana sekä maturiteettijakauma on esitetty liitetiedossa 22. Sopimuksiin perustuvien velkojen lyhennysten ja rahoituskulujen rahavirrat on esitetty liitetiedossa 26 Rahoitusriskien hallinta. Käyttöoikeusomaisuuserät sisältyvät taseen aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin. Käyttöoikeusomaisuuserien kirjanpitoarvot ja niiden muutokset kauden aikana on esitetty liitetiedossa 11.

Vuokrasopimuksiin liittyen seuraavat erät on kirjattu tilikauden tuloslaskelmaan:

M€	2022	2021
Poistot	13,7	12,8
Korkokulut	1,4	1,1
Lyhytaikaisiin vuokrasopimuksiin liittyvät kulut	0,3	0,2
Vähäarvoiseen kohdeomaisuuteen liittyvät kulut	0,3	0,5
Muihin vuokratuotantokomponentteihin liittyvät kulut, jotka eivät sisälly vuokratuotantokomponenttiin	2,2	1,9

Suurin osa vuokranmaksusta esitetään lainan lyhennyksinä rahoituksen rahavirrassa. Vuonna 2022 vuokrasopimuksista aiheutuva kassavirta oli yhteensä 14,6 (14,4) miljoonaa euroa, johon sisältyi korkokustannusta 1,4 (1,1) miljoonaa euroa. Vuokrasopimuksia, joihin on sitouduttu, mutta joiden alkamispäivä on 1.1.2023 tai myöhemmin, ei ole sisällytetty vuokrasopimusvelkaan ja käyttöoikeusomaisuuserään 31.12.2022. Näiden lähtevä rahavirta on yhteensä noin 7,5 miljoonaa euroa.

## 24. Lyhytaikaiset velat

ME	2022	2021
Ostovelat	93,7	117,7
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat	14,5	15,1
Siirtovelat	80,6	94,6
Saadut ennakot	0,0	0,3
Sopimukseen perustuvat velat	0,9	3,8
Johdannaissopimukset	2,2	2,0
Muut tytäryhtiöiden velat	53,9	60,0
<b>Yhteensä</b>	<b>245,9</b>	<b>293,5</b>

Sopimukseen perustuvat velat kirjataan palveluiden myynnistä ja projektiliiketoiminnasta saatujen tuottojen perusteella. Kaikki projektit ovat toteutuneet vuoden aikana.

<b>Siirtovelat</b>		
Henkilökulut	29,8	38,1
Bonuset	30,3	37,8
Korot	0,5	0,3
Muut	20,1	18,4
<b>Yhteensä</b>	<b>80,6</b>	<b>94,6</b>

## 25. Vastuuitoumukset, ehdolliset varat ja ehdolliset velat

ME	2022	2021
Investointitoumukset	4,0	13,1
- Omien velkojen puolesta annetut vakuudet		
Kiinnitykset	0,9	4,4
Takaukset	0,2	0,3
- Tytäryhtiöiden puolesta annetut vakuudet		
Takaukset	12,7	16,7
Lisäksi emoyhtiö on antanut tytäryhtiöidensä puolesta letter of comfort -tyyppisiä sitoumuksia, jotka eivät sisälly edellämainittuihin lukuihin.		
Kiinnitykset	0,9	4,4
Takaukset	12,8	17,0
<b>Yhteensä</b>	<b>13,8</b>	<b>21,4</b>

Vastuuitoumukset on esitetty parhaan arvion mukaan vastuun määrästä.

Uponor on mukana useissa oikeusprosesseissa eri maissa. Konsernin tämänhetkisen näkemyksen mukaan näillä oikeusprosesseilla ei tule olemaan olennaista vaikutusta konsernin tulokseen tai taloudelliseen asemaan.

## 26. Rahoitusriskien hallinta

Rahoitusriskien hallinnan tavoitteena on varmistaa riittävä maksuvalmius kustannustehokkaasti sekä minimoida rahoitusmarkkinoiden epävarmuustekijöistä aiheutuvat haitalliset vaikutukset konsernin tuloskehitykseen. Rahoitusriskien hallinnan yleiset toimintaperiaatteet on määriteltävä konsernin hallituksen hyväksymässä rahoituspolitiikassa.

Käytännön tasolla konsernin Rahoituskomitea ohjaa ja valvoo rahoitusriskien käytännön hallintaa. Sen puheenjohtajana toimii konsernin talousjohtaja, ja muina jäseninä konsernin toimitusjohtaja sekä rahoitusjohtaja. Riskien hallinnassa käytetään vain rahoitusinstrumentteja, joiden markkina-arvoa ja riskiprofiilia voidaan seurata luotettavasti ja keskeytyksettä, ja joille löytyy jälkimarkkinat. Suojaustransaktiot toteutetaan konsernin johdon hyväksymien kirjallisten riskienhallintaperiaatteiden mukaisesti muun muassa instrumentti-, valuutta-, korko-, likviditeetti- ja vastapuoliriskien osalta.

Rahoitusriskien hallinta on keskitetty konsernin sisäisenä pankkina toimivaan emoyhtiön rahoitustoimintoon, jonka tehtävänä on tunnistaa, arvioida ja suojata konsernin rahoitusriskit. Rahoitustoiminto huolehtii myös konsernin varain- ja riskienhallintaan liittyvien transaktioiden suorittamisesta ulkoisilla markkinoilla sekä palvelee liiketoimintayksiköitä rahoituksen eri osa-alueilla.

### Valuuttakurssiriski

Toiminnan kansainvälisyys altistaa konsernin eri valuuttojen välisille valuuttariskeille, joita syntyy muun muassa valuuttamäärien myyntisaatavien ja ostovelkojen, konsernin sisäisen kaupankäynnin sekä valuuttamäärien lainojen, talletusten ja pankkitiliasaldojen seurauksena. Konsernin suojauspolitiikan mukaisesti tytäryhtiöt suojaavat kaikki merkittävät transaktioriskinsä konsernin sisäisillä valuuttatermiinisopimuksilla. Rahoitustoiminto vastaa nettovaluuttaposition arvioinnista ja position suojaamisesta ulkoisilla valuuttamarkkinoilla. Suojausinstrumentteina käytetään pääasiallisesti valuuttatermiineitä ja -optioita. Yksittäiset valuuttajohdannaissopimukset ovat tyypillisesti kestoltaan korkeintaan vuoden pituisia.

Konsernin tytäryhtiöt arvioivat kuukausittain valuuttamääräisiä kassavirtojaan seuraavien 12 kuukauden jaksoissa ja suojaavat konsernin suojauspolitiikan mukaisen osan valuuttamääräisistä nettokassavirroistaan. Euron lisäksi keskeiset laskutusvaluutat olivat Yhdysvaltain dollari (USD), Ruotsin kruunu (SEK), Kanadan dollari (CAD) ja Tanskan kruunu (DKK). Nämä valuutat muodostivat 64,1 (70,1) prosenttia konsernin ulkoisista myyntisaamisista 31.12.2022. Konsernin oma tuotanto ja siitä syntyvät kustannukset Yhdysvalloissa ja Ruotsissa tasapainottavat merkittävästi valuuttamääräistä transaktioriskiä ko. yksiköiden paikallisen myynnin osalta.

#### Konsernin valuuttariskipositio 31.12.2022

M€	EURPLN	EURUSD	USDCAD	EURSEK	EURDKK	Yhteensä
Positio ennen suojauksia	24,1	87,9	-3,2	4,2	10,9	123,9
Valuuttasuojaukset	-32,4	-96,3	17,6	-76,7	0,0	-187,8
Nettopositio	-8,3	-8,4	14,4	-72,5	10,9	-63,9
<b>Herkkyysanalyysi (+/- 10%)</b>	<b>EURPLN</b>	<b>EURUSD</b>	<b>USDCAD</b>	<b>EURSEK</b>	<b>EURDKK</b>	<b>Yhteensä</b>
Tuloslaskelma	0,8	0,8	1,4	7,2	1,1	11,3
Oma pääoma (muuntoero)						

#### Konsernin valuuttariskipositio 31.12.2021

M€	EURPLN	EURUSD	USDCAD	EURNOK	EURDKK	Yhteensä
Positio ennen suojauksia	7,7	123,7	-8,9	-0,2	13,8	136,1
Valuuttasuojaukset	-18,3	-129,4	15,0	-6,4	3,1	-136,0
Nettopositio	-10,6	-5,7	6,1	-6,6	16,9	0,1
<b>Herkkyysanalyysi (+/- 10%)</b>	<b>EURPLN</b>	<b>EURUSD</b>	<b>USDCAD</b>	<b>EURNOK</b>	<b>EURDKK</b>	<b>Yhteensä</b>
Tuloslaskelma	1,1	0,6	0,6	0,7	1,7	4,7
Oma pääoma (muuntoero)						

Esitetty valuuttapositio sisältää ainoastaan rahoitusinstrumentit IFRS 7:n määritelmien mukaisesti. Positio on vieraan valuutan määraisten rahoitusvarojen ja -velkojen summa tilinpäätöspäivänä. Positio ei sisällä ennustettuja myyntejä ja ostoja, joita ei ole vielä kirjattu taseeseen saamisiksi tai veloiksi. Taulukossa esitetty valuuttariskin herkkyysanalyysi arvioi 10 prosentin valuuttakurssimuutoksen euromääräisen vaikutuksen valuuttapareittain tuloslaskelmaan.

Konserni altistuu valuuttakurssien muunnos- eli translaatoriskille, kun euroalueen ulkopuolisten tytäryhtiöiden valuuttamääräiset varat ja velat muunnetaan konsernin raportointivaluutan määräiseksi. Merkittävimmät valuuttamääräiset tase-erät kohdistuvat Yhdysvaltain dollariin (USD). Translaatoriski vaikuttaa taseen muutosten kautta kirjanpidolliseen tulokseen ja tunnuslukuihin, mutta ei kassavirtoihin. Konsernin suojauspolitiikan mukaisesti euroalueen ulkopuolisia tase-eriä ei suojata. Poikkeuksen muodostavat valuuttamääräisten sisäisten lainojen pääomat, jotka suojataan kokonaisuudessaan.

### Korkoriski

Konserni altistuu korkoriskille markkinakorkojen muutosten vaikuttaessa rahoituskustannuksiin ja aiheuttaessa muutoksia tase-erien arvoihin. Rahoitustoiminto vastaa korkoriskin hallinnasta rahoituspolitiikan määrittämässä puitteissa tavoitteenaan korkopositioita tasapainottaminen ja korkokulujen optimoiminen.

Korkoriskien hallitsemiseksi lainotto hajautetaan kiinteä- ja vaihtuvakorkoisiin luottoihin. Tällä hetkellä kaikki ulkoiset lainat ovat vaihtuvakorkoisia. Korkopositioita korkosidonnaisuusajankäytön säädellyin lainojen korkojaksojen valinnoilla. Myös johdannaisinstrumentteja kuten koronvaihtosopimuksia, korkotermeinejä ja korko-optioita voidaan käyttää. Rahoitustoiminnon tehtäviin kuuluu myös huolehtia muun muassa ulkoisten rahoituserien sekä niillä rahoitettujen tase-erien ajallisesta vastaavuudesta. Konsernin lyhyet rahamarkkinasijoitukset altistavat sen rahavirran korkoriskille, mutta ko. sijoitusten vaikutus ei ole kokonaisuuden kannalta merkittävä.

Rahoitusinstrumenteista aiheutuva IFRS 7 -standardin tarkoittama herkkyys markkinakorkojen muutoksesta on seuraava: markkinakorkojen yhden prosenttiyksikön nousun tai laskun vaikutus ennen veroja tuloslaskelmaan on +/- 0,1 (0,5) miljoonaa euroa ja omaan pääomaan +/- 0,0 (0,3) miljoonaa euroa. Tuloslaskelmaan vaikuttava korkopositio sisältää vaihtuvakorkoiset rahoitusvelat ja -saamiset sekä korko-optiot ja koronvaihtosopimukset, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa. Vaikutus omaan pääomaan syntyy suojauslaskennan piirissä olevan koronvaihtosopimuksen käyvän arvon muutoksen vaikutuksesta.

### Likviditeetti- ja jälleerahoitusriski

Likviditeetti- ja jälleerahoitusriski syntyy, kun yritys ei pysty rahoittamaan toimintaansa luottokelpoisuuttaan vastaavilla ehdoilla tai lainkaan. Rahoituksen saatavuus ja joustavuus pyritään takaamaan lainojen tasapainoisen maturiteettijakauman ja riittävien luottolimiittireservien avulla sekä käyttämällä rahoituksen hankinnassa erilaisia rahoitusmuotoja useista eri lähteistä. Konsernin maksuvalmiutta hallitaan tehokkaiden kassanhallintaratkaisuiden avulla sekä sijoittamalla kassavaroja ainoastaan matalan riskin kohteisiin, jotka ovat nopeasti ja selkeään markkinahintaan muunnettavissa käteisvaroiksi.

Rahoitustoiminto koordinoi konsernin vieraan pääoman hankinnan emoyhtiön kautta. Poikkeustapauksissa eli lähinnä käytännöllisyys- ja lainsäädännöllisistä syistä rahoitustoiminto voi toteuttaa yksittäisten tytäryhtiöiden nimissä paikallisia käyttöpääomaliimittejä tai muita luottojärjestelyjä, joiden takaaajana toimii konsernin emoyhtiö.

Merkittävimmät voimassa olevat rahoitusjärjestelyt 31.12.2022 olivat:

- 40 miljoonan euron kahdenvälinen pankkilaina, joka erääntyy vuonna 2026
- 30 miljoonan euron kahdenvälinen pankkilaina, joka erääntyy vuonna 2026
- Neljä komittoitua, pankkeja sitovaa luottolimiittia, joiden määrä on yhteensä 200 miljoonaa euroa, joista 50 miljoonaa euroa erääntyy vuonna 2023, 50 miljoonaa euroa 2025, 50 miljoonaa euroa 2026 ja 50 miljoonaa euroa 2027.

Kahdenvälisiä komittoituja luottolimiittejä ei käytetty raportointikaudella.

Näiden lisäksi konsernilla on 150 miljoonan euron suuruinen kotimainen yritystodistusohjelma sekä yhteensä 35,0 miljoonan euron tililimitit. Raportointikauden päättyessä konsernilla ei ollut liikkeeseen laskettuja yritystodistuksia. Tililimiittejä ei ollut käytössä.

Raportointikauden päättyessä konsernilla oli 65,5 (98,1) miljoonaa euroa rahavaroja.

Rahoitusvelkojen lyhennysten ja rahoituskulojen rahavirrat sopimuksiin perustuen 31.12.2022	2023	2024	2025	2026	2027-
Lainat rahoituslaitoksilta	2,0	3,6	3,1	71,5	0,5
Vuokrasopimusvelat	12,0	8,6	5,4	4,0	3,3
Ostovelat	93,7				
<b>Johdannaissopimukset</b>					
Valuuttajohdannaiset					
- suoritettavat rahavirrat	346,7				
- saatavat rahavirrat	347,5				
Korkojohdannaiset*)					
Sähkijohdannaiset*)					
<b>Rahoitusvelkojen lyhennysten ja rahoituskulojen rahavirrat sopimuksiin perustuen 31.12.2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>2026-</b>
Lainat rahoituslaitoksilta	3,1	0,7	1,1	0,7	70,8
Vuokrasopimusvelat	13,2	8,7	7,0	4,7	15,1
Ostovelat	117,7				
<b>Johdannaissopimukset</b>					
Valuuttajohdannaiset					
- suoritettavat rahavirrat	212,7				
- saatavat rahavirrat	212,3				
Korkojohdannaiset*)	0,5				
Sähkijohdannaiset*)					

\*) suojauslaskennassa

## Vastapuoli- ja luottoriski

Rahoitusinstrumentteihin liittyvä vastapuoliriski on määritelty riskiksi siitä, että vastapuoli ei kykene tai ei ole halukas täyttämään tehdyn sopimuksen mukaisia velvoitteitaan.

Vastapuoliriskin minimoimiseksi konsernin kassavaroja sijoitetaan ja johdannaissopimuksia tehdään ainoastaan konsernin luottokelpoisuusehdot täyttävien vastapuolien kanssa. Konsernin normaalissa liiketoiminnassa ei tilikauden aikana aiheutunut merkittäviä luottotappioita. Konsernin vastapuoliriskin enimmäismäärä on rahoitusvarojen kirjanpitoarvo 31.12.2022.

Konsernin myyntisaatavien luottoriskikeskittymää pienentää laaja ja maantieteellisesti jakautunut asiakaskunta. Asiakaskohtaisia luottolimiittejä sekä heidän taloudellista tilaansa seurataan säännöllisesti. Suurin osa Uponorin saatavista on turvattu luottovakuutuksin. Konsernin luottotappiovarauksen arviointi perustuu myyntisaatavien koko voimassaoloajalta odotettavissa oleviin luottotappioihin IFRS 9 -standardin mukaisesti. Konserni on analysoinut yksittäiset saamiset, joiden osalta oikeusprosessit ovat kesken ja konserni on päättänyt olla yhdistämättä kyseisiä saamisia odotettuun luottotappiovarausmatriisiin. Konsernin luottotappiovaraus muodostuu yksittäisten tapauksien luottotappiovarauksista ja laskennallisesta odotetusta luottotappiosta, joka lasketaan erikseen vakuutetuille ja vakuuttamattomille saamisille. Luottotappiotodennäköisyys lasketaan kunkin ikäryhmän osalta määritellyillä prosentiosuuksilla, jotka perustuvat historiallisesti toteutuneiden maksujen maksuaikaan ja kirjattuihin historiallisiin luottotappioihin. Lisäksi konserni on ennakoinut luottotappioiden kasvavan ja huomionut muutokset luottotappiotodennäköisyyksissä. Luottotappion arviointiin sovelletaan yksinkertaistettua varausmatriisia.

### Myyntisaatavien ikäkauma

MIE	2022		2021	
	Myyntisaamiset	Odotettu luottotappio	Myyntisaamiset	Odotettu luottotappio
Eraanymättömät	141,5	0,0	181,7	0,0
Eraanymieet 1-30 päivää	19,5	0,0	18,9	0,0
Eraanymieet 31-90 päivää	5,7	0,0	2,2	0,0
Eraanymieet 91-180 päivää	2,4	0,0	1,1	0,0
Eraanymieet yli 180 päivää	7,6	0,3	3,0	0,1
<b>Yhteensä</b>	<b>176,7</b>	<b>0,4</b>	<b>206,8</b>	<b>0,2</b>
<b>Luottotappiovaraus perustuen yksittäistapauksien analyysiin</b>			<b>1,1</b>	<b>0,9</b>
<b>Yhteensä</b>			<b>1,5</b>	<b>1,1</b>

## Hyödykehintariski

Konserni altistuu raaka-aineiden, kuten muovin, alumiinin, kuparin ja sinkin, sekä sähkön hintariskille liiketoiminnassaan. Raaka-aineiden hintariskiä suojataan pitkällä kiinteähintaisilla toimitussopimuksilla aina kun se on taloudellisesti järkevää.



Rahoitustoiminto vastaa suojaustoimenpiteistä sähkön hintariskin hallinnoimiseksi Pohjoismaissa konsernin sähkösuojapolitiikassa määriteltyjen puiteiden mukaisesti. Suojaustavoitteet saavutetaan pääasiallisesti käyttämällä sähköjohdannaisia. Sähköjohdannaisiin sovelletaan suojauslaskentaa. Ostotoiminto vastaa sähkön hintariskin suojauksesta kiinteähintaisin toimitussopimuksin Saksassa.

Alla olevassa taulukossa esitetään avoimna olevien sähköjohdannaisien herkkyys sähkön hintamuutoksille, jos sähkön markkinahinta nousisi tai laskisi 10 prosenttia muiden tekijöiden pysyessä muuttumattomina. Luvut on esitetty ennen verojen vaikutusta. Käypään arvoon kirjattavat sähköjohdannaiset vaikuttavat tuloslaskelmaan. Niiden sähköjohdannaisien, jotka täyttävät IFRS 9 suojauslaskennan ehdot, arvomuutokset vaikuttavat omaan pääomaan.

M€		2022	2021
Muutos omassa pääomassa		+/- 1,1	+/- 0,7

## 27. Johdannaisopimukset ja suojauslaskenta

Nimellisarvot		2022	2021
M€			
Korkojohdannaiset			
Koromvaihtosopimukset			
- suojauslaskennassa			50,0
Korko-optiot			
- ei suojauslaskennassa		20,0	20,0
Vaihtajajohdannaiset			
Terminisopimukset			
- ei suojauslaskennassa		357,8	276,4
Ostetut vaihtajaoptiot		37,4	25,2
Asetetut vaihtajaoptiot		37,4	25,2
Hyödykējohdannaiset			
Sähköjohdannaiset			
- suojauslaskennassa		3,0	4,4
Energia, MWh		105 216	148 968
Käyvät arvot			
M€			
Korkojohdannaiset			
Koromvaihtosopimukset			
- suojauslaskennassa			-0,5
Korko-optiot			
- ei suojauslaskennassa	1,9		0,3
Vaihtajajohdannaiset			
Terminisopimukset			
- ei suojauslaskennassa	2,6	-1,8	0,8
Ostetut vaihtajaoptiot	1,4	-	1,4
Asetetut vaihtajaoptiot	-	-0,2	-
Hyödykējohdannaiset			
Sähköjohdannaiset			
- suojauslaskennassa	8,1		2,8

Rahavirran suojauksiin kohdistettujen sähkö- ja korkojohdannaisien käypien arvojen muutokset kirjataan muihin laajan tuloksen eriin niiltä osin kuin suojaus on tehokas.

Sähköjohdannaisien käyvän arvon muutoksesta kirjattiin tilikauden aikana voittoa 4,1 (2,1) miljoonaa euroa muihin laajan tuloksen eriin.

Korkojohdannaisien käyvän arvon muutoksesta kirjattiin voittoa 0,2 (0,5) miljoonaa euroa muihin laajan tuloksen eriin tilikauden aikana.

Luvuissa on huomioitu verovaikutus. Suojaussuhteesta ei kirjattu tehottomuutta tilikauden aikana.

## 28. Pääoman hallinta

Konsernin pääoman hallinnan tavoitteena on luoda tehokas pääomarakenne, jonka avulla varmistetaan konsernin normaalit toimintaedellytykset ja kasvumahdollisuudet, ja sitä kautta lisätä osakkeenomistajien pitkän aikavälin tuottoa.

Investointipäätösten lisäksi osingonjako on merkittävin keino vaikuttaa pääomarakenteeseen. Yhtiön yhtenä pitkäaikaisena taloudellisena tavoitteena on kasvava vuotuinen osingonjako.

Konsernin pääomarakenteen kehitystä seurataan nettovelkaantumisasteella (gearing). Nettovelkaantumisastetta laskettaessa korollinen nettovelka jaetaan oman pääoman määrällä. Korolliseen nettovelkaan sisältyvät korolliset velat vähennettynä rahoilla ja pankkisaamisilla. Konsernin tavoitteena on pitää tilikauden vuosineljänneksen kautta laskettu keskimääräinen nettovelkaantuneisuusaste 40–80 prosentin vaihteluvälillä. Tilikauden 2022 keskimääräinen (neljän vuosineljänneksen keskiarvo) gearing oli 13,1 (1,7) prosenttia.



ME	2022	2021
Korolliset velat	114,0	119,0
Rahavarat	85,5	98,1
Korollinen nettovelka	48,5	20,9
Oma pääoma yhteensä	534,7	483,4
Nettovelkaantumisaste, %	9,1	4,3
Nettovelkaantumisaste keskimäärin, %	13,1	1,7

Konsernin rahoitussopimuksissa on sovittu tyypillisistä kovenanttiehtoista koskien nettovelkaantuneisuusastetta ja käyttökatteen suhdetta nettorahoituskuluihin. Näiden tunnuslukujen toteutuneet tasot ovat täyttäneet lainakovenanttien vaatimukset selkeästi.

## 29. Johdon kannustinjärjestelmä ja osakeperusteiset maksut

Tilikaudella 2022 yhtiön voimassa olevat johdon osakepalkkio-ohjelmien ansaintajaksot kattoivat vuodet 2019–2021, 2020–2022, 2021–2023 ja 2022–2024. Pitkän aikavälin kannustinjärjestelmän mukaisesti hallitus päättää vuosittain uuden pitkän aikavälin kannustinohjelman aloittamisesta Yhtiön hallitus päätti joulukuussa uudesta osakepalkkio-ohjelmasta jaksolle 2023–2025, mutta ohjelmasta ei kirjattu kuluja vielä tilikaudella. Osakepalkkiojärjestelmässä osallistujat voivat ansaita osakkeita ansaintajaksolle asetettujen tavoitteiden saavuttamisen perusteella. Ohjelmien tarkoituksena on sitouttaa johtajia sekä kannustaa ja palkita johtoa hyvistä yhtiön kannattavuutta ja strategian toteuttamista tukevista suorituksista. Ansaintajaksoon 2021–2023 ulottuvissa ohjelmissa ansaintakriteerit perustuvat koko konsernin kumulatiiviseen liikevaihtoon kolmen vuoden ajalta sekä kolmen vuoden käyttökatteeseen (EBITDA) tai siihen perustuvaan laskennalliseen arvoon. Jakson 2022–2024 tavoitteet perustuvat koko konsernin kolmen vuoden käyttökatteeseen (EBITDA) tai siihen perustuvaan laskennalliseen arvoon sekä CO2-päästötavoitteisiin. Taulukossa alla on kuvattu Uponorin osakepalkkio-ohjelmien keskeiset ehdot ja määrät. Määrät sisältävät palkkion rahana maksettavan osuuden, joka on tarkoitettu henkilölle palkkiosta aiheutuviin veroihin.

Osakepalkkio-järjestelmä	2020-2022	2021-2023	2022-2024
Osakkeiden maksimimäärä, kpl	600 000	600 000	450 000
Ohjelman liikkeeseenlasku, pvm	16/12/2019	15/12/2020	15/12/2021
Ansaintajakso alkaa, pvm	01/01/2020	01/01/2021	01/01/2022
Osakkeiden vapautuminen, pvm	30/04/2023	30/04/2024	30/04/2025
Enimmäisvoimassaoloaika, vuotta	3,3	3,3	3,3
Juoksu-aikaa jäljellä, vuotta	0,3	1,3	2,3
Henkilöitä tilikauden päättyessä	32	36	43
Toteutustapa	Osakkeita ja kateista	Osakkeita ja kateista	Osakkeita ja kateista
Kauden lopussa ulkona olevien osakkeiden maksimimäärä	348 080	316 544	322 793

Osakeperusteisen maksun käypä arvo määritellään päivänä, jolloin järjestelmästä on sovittu yhtiön ja kohderyhmän kesken. Tilikaudella 2022 myönnettyjen osakepalkkioiden käyvän arvon keskeiset parametrit sekä ohjelmien vaikutukset on esitetty alla olevassa taulukossa:

Arvostusparametrit tilikaudella myönnetyille kannustimille	2022	2021
Osakkeen kurssi antohetkellä, €		16,81
Osinko-oletus, €		1,68
Osakekohlainen käypä arvo, €		15,13
Vaikutus tulokseen ja taloudelliseen asemaan tilikaudella, ME		
Tilikauden kulu osakeperusteiset maksut, oma pääoma	2,0	4,0
Osakeperusteisista maksuista aiheutuva velka 31.12	0,2	0,3
Arvio veroihin maksettavasta palkkion osuudesta 31.12	5,6	9,4

## 30. Osuudet tytäryrityksissä ja määräysvallattomien omistajien osuudet

Tytäryhtiöt on listattu liitetiedossa 31 Lähipiiritiedot.

Uponor Oyj:n tytäryhtiöllä Uponor Infra Oy:llä on merkittävä määräysvallattomien omistajien osuus liittyen sen omistusrakenteeseen. Uponorilla on määräysvalta 55,3 prosentin suoralla omistusosuudella ja äänienemmistöllä, sillä Uponorilla on puheenjohtajuus Uponor Infra Oy:n hallituksessa. KWH Yhtymä Oy omistaa 44,7 prosenttia Uponor Infra Oy:stä. Uponor Infra Oy on alakonsernin emoyhtiö ja sen osalta esitetään alakonsernin luvut. Alakonsernin rakenne käy ilmi tytäryhtiölistasta.

Kotipaikka	Määräysvallattomien omistajien omistusosuus		Määräysvallattomien omistajien osuus tilikauden tuloksesta, ME		Määräysvallattomien omistajien osuus pääomasta, ME	
	2022	2021	2022	2021	2022	2021
Uponor Infra Oy						
Suomi, Helsinki	44,7%	44,7%	9,5	8,5	73,9	68,7

## Taloudellinen informaatio Uponor Infra Oy -konsernista:

ME	2022	2021
Liikevaihto	312,8	286,8
Tilikauden tulos	21,2	14,6
Tilikauden laaja tulos	17,6	14,2
Tilikauden tuloksen jakautuminen		
- Emoyhtiön omistajille	21,2	14,6
- Määräysvallattomille omistajille	11,7	8,1
	9,5	6,5
Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen		
- Emoyhtiön omistajille	17,6	14,2
- Määräysvallattomille omistajille	9,7	7,9
	7,9	6,4
Pitkällätaoet varot	07,5	00,0
Lyhytaikaiset varat	144,2	152,8
Oma pääoma	165,9	144,2
Pitkällätaiset velat	5,7	5,5
Lyhytaikaiset velat	50,2	71,9
Liiketoiminnan rahavirta	20,8	13,2
Investointien rahavirta	-8,2	-8,7
Rahoituksen rahavirta	-13,8	-4,7
Rahavirrat yhteensä	-1,2	-0,2

Vuonna 2022 Uponor Infra Oy maksoi omistajilleen 6,0 (6,0) miljoonaa euroa osinkoa.

## 31. Lähipiiritiedot

Konsernin lähipiiriin kuuluvat tytär- ja osakkuusyrietykset sekä johtoon kuuluvat avainhenkilöt: hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja sekä konsernin johtoryhmä.

Lähipiiritapahtumina on esitetty sellaiset liiketoimet lähipiirin kanssa, jotka eivät eliminoidu konsernitilinpäätöksessä.

## Johdon ja hallituksen palkitseminen

Johdoryhmän saamat palkat ja palkkiot, T€	2022	2021
Palkat ja palkkiot	2 863,2	3 063,8
Työsuhteen päättymisen yhteydessä suoritettavat etuudet	2 271,7	1 602,3
Työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet		
- maksuperusteiset eläkkeet	373,6	485,2
Osakeperusteiset etuudet	957,0	234,1
<b>Yhteensä</b>	<b>6 465,6</b>	<b>5 385,3</b>

Johdoryhmän palkat ja palkkiot sisältävät palkat, luontaisedut ja lyhyen aikavälin kannustimet.

Työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet sisältävät johdoryhmän osalta paikallisten lakisääteisten eläkejärjestelyjen kulut sekä toimitusjohtajalle otetut maksuperusteiset lisäeläkevakuutukset. Konsernilla ei ole näihin liittyen muita sitoumuksia.

Osakeperusteiset etuudet sisältävät johdon pitkän aikavälin kannustinohjelmista kaudella aiheutuneet maksut (lisätietoja liitteessä 29).

Yllä esitettyyn taulukkoon sisältyvät myös toimitusjohtajan palkat ja palkkiot.

Johdon palkat ja palkkiot: toimitusjohtaja, T€	2022	2021
Rauterius Michael, toimitusjohtaja 21.8.2021 lukien	793,6	208,7
Luomakoski Jyri, toimitusjohtaja 20.8.2021 saakka	-	770,1
Työsuhteen päättymisen yhteydessä suoritettavat etuudet: Luomakoski Jyri, toimitusjohtaja 20.8.2021 saakka	-	1 602,3
<b>Johdon saamat osakkeet (kpl)</b>		
Rauterius Michael, toimitusjohtaja 21.8.2021 lukien	-	-
Muut johdoryhmän jäsenet	24 035	15 444
<b>Yhteensä</b>	<b>24 035</b>	<b>15 444</b>

Toimitusjohtajan eläkeikä määritellään työeläkelain (TyEL) mukaisesti, mutta yhtiö voi toimitusjohtajan kanssa sopia, että toimitusjohtaja jää eläkkeelle 63-vuotiaana. Lakisääteisen eläkkeen lisäksi yhtiö maksanut maksuperusteista lisäeläkejärjestelyä toimitusjohtajalle, 115 000 euroa tilikaudella.

	2022		2021	
	Vuosimaksu bruttona (T€)	Saatujen osakkeiden määrä (kpl)	Vuosimaksu bruttona (T€)	Saatujen osakkeiden määrä (kpl)
Hallituksen palkkiot				
Paasikivi Annika, puheenjohtaja	136,1	2 834	112,8	1 392
Aaltonen-Forsell Pia, tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja	100,4	1 644	63,6	788
Falk, Johan	73,3	1 360	55,0	711
Lengauer, Markus	104,8	1 644	62,4	788
Lindholm, Casimir, 15.3.2022 asti	3,6	-	57,4	711
Marchi, Michael	81,1	1 360	59,8	711
Skoppani, Susanne, 15.3.2022 alkaen	70,1	1 360	-	-
<b>Yhteensä</b>	<b>569,4</b>	<b>10 202</b>	<b>411,0</b>	<b>5 101</b>

**Muut lähipiiritiedot**

Lähipiiriin kuuluvilla henkilöillä ei ollut 31.12.2022 eikä 31.12.2021 rahalainaa yhtiöltä tai sen tytäryhtiöiltä.

Yhtiön lähipiiriin kuuluvat henkilöt ovat tehneet vähäisiä transaktioita konserniin kuuluvien yhtiöiden kanssa.

Yhtiön johdon osakkeenomistukset on esitetty erillisessä dokumentissa Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä.

Liiketoimet osakkuusyhtiöiden kanssa, ME	2022	2021
Jatkuvat toiminnot		
Myyntit	-	0,1
Ostot	2,0	2,2
Saamiset ja velat kauden lopussa		
Ostovelat ja muut velat	0,0	0,1

**Osakkeet ja osuudet****Konserniyhtiöt**

Nimi	Valtio ja kotipaikka
Uponor Beteiligungs GmbH	Saksa, Hassfurt
Uponor GmbH	Saksa, Hassfurt
Uponor S.A.R.L.	Ranska, Saint-Priest
Uponor S.r.l.	Italia, Vimercate
Uponor Kamo GmbH	Saksa, Celle
Uponor Hispania, S.A.U.	Espanja, Getafe
Uponor A/S	Tanska, Brøndby
Uponor Eesti Oü	Viro, Tallinna
Uponor Suomi Oy	Suomi, Lahti
Uponor Kft. (Uponor Épületgépészeti Korlátolt Felelősségű Társaság)	Unkari, Budapest
SIA Uponor Latvia	Latvia, Riika
UAB Uponor	Liettua, Vilna
Uponor, s.r.o.	Tšekki, Praha
Uponor d.o.o.	Kroatia, Zagreb
Uponor AS	Norja, Oslo
Uponor Vertriebs GmbH	Itävalta, Wiener Neudorf
Uponor Sp. z o.o.	Puola, Varsova
Uponor Capricorn Sp. z o.o.	Puola, Świebodzice
Uponor Portugal - Sistemas para Fluidos, Lda. (99,97 % Uponor Oyj, 0,03 % Uponor Hispania, S.A.U)	Portugali, V.N. Gaia
JSC "Usystems"	Venäjä, Moskova
Uponor Innovation AB	Ruotsi, Borås
Uponor AB	Ruotsi, Virsbo
Uponor Limited	Englanti, Watford
UPONOR, s.r.o.	Slovakia, Bratislava
Uponor NA Holding, Inc.	Yhdysvallat, Delaware
Uponor NA Asset Leasing, Inc.	Yhdysvallat, Delaware
Uponor NA Investment LLC	Yhdysvallat, Delaware
Uponor North America, Inc.	Yhdysvallat, Delaware
Uponor Ltd.	Kanada, Ontario
Uponor, Inc.	Yhdysvallat, Illinois
Uponor Innovations, LLC	Yhdysvallat, Delaware
Uponor Romania S.R.L.	Romania, Bukarest
Uponor Insurance Limited	Guernsey
Uponor Pte. Ltd.	Singapore

Nimi	Valtio ja kotipaikka
Uponor Infra Oy (55,3 % Uponor Oyj, 44,7 % KWH-yhtymä Oy)	Suomi, Helsinki
Jita Oy	Suomi, Virrat
Uponor Infra AB	Ruotsi, Fristad
Uponor Infra A/S	Tanska, Holbæk
Uponor Infra AS	Norja, Oslo
Uponor Infra Sp. z o.o.	Puola, Varsova
Uponor Infra Oü	Viro, Tallinna
Uponor Infra Marine Services Oy	Suomi, Kotka
KWH PIPE (INDIA) LIMITED (*)	Intia, Mumbai
KWH Pipe Espana SA (*)	Espanja, Madrid

#### Osakkuusyhtiöt

Nimi	Valtio ja kotipaikka
Punitec GmbH & Co. KG (36 %)	Saksa, Gochsheim
Punitec Verwaltungs GmbH (36 %)	Saksa, Gochsheim
Wuppi A/S (20 %)	Tanska, Silkeborg

(\*) Lepävä yhtiö

## 32. Tilikauden jälkeiset tapahtumat

Uponor ilmoitti 15.2.2023 konserninlaajuisesta muutosohjelmasta vuosille 2023–2024. Onnistuneesti toteutetulla muutosohjelmalla Uponor pyrkii turvaamaan kilpailukykyä pitkällä aikavälillä ja varmistamaan kasvustrategiansa toteuttamisen. Luomalla uuden konserninlaajuisen toimintamallin Uponor vahvistaa toimintavarmuuttaan, sopeutumiskykyään ja asiakaspalvelukykyään.

Tähän Uponorin uuteen toimintamalliin siirtymisen tavoitteena on luoda kevyempi ja tehokkaampi organisaatio sekä saavuttaa noin 30 miljoonan euron vuosittaiset kustannussäästöt. Alustavien arvioiden mukaan suunnitellut muutokset johtavat toteutuessaan enintään 400 työpaikan vähenemiseen maailmanlaajuisesti. Muutosohjelman yksityiskohtaisista toimenpiteistä tiedotetaan erikseen. Paikalliset muutosneuvottelut käynnistetään tarpeen vaatiessa, kun muutosohjelma etenee. Koska Uponor toimeenpani ensimmäisiä muutosohjelmaan liittyviä toimenpiteitä jo vuoden 2022 viimeisellä neljänneksellä, kustannussäästöjen odotetaan toteutuvan asteittain vuoden 2023 ensimmäisestä neljänneksestä lähtien ja tulevan päätöksen vuoden 2024 loppuun mennessä. Muutosohjelmaan liittyvien kertaluonteisten kustannusten kokonaismäärän arvioidaan olevan noin 25 miljoonaa euroa.

**EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)****EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA (FAS)**

		<b>2022</b>	<b>2021</b>
		<b>Euro</b>	<b>Euro</b>
<b>Liikevaihto</b>	2	30 426 585,64	27 765 161,59
Henkilöstökulut	4	14 466 396,98	15 084 609,99
Poistot ja arvonalentumiset	5	656 797,07	567 225,41
Liiketoiminnan muut kulut	3	25 078 611,32	22 106 774,57
<b>Liiketappio</b>		<b>-9 775 219,73</b>	<b>-9 993 448,38</b>
Rahoitustuotot ja -kulut	6	35 382 998,30	79 341 378,84
<b>Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja</b>		<b>25 607 778,57</b>	<b>69 347 930,46</b>
Tilinpäätössiirrot	7	-15 710,68	189 182,31
Tuloverot	8	332 496,50	-92 022,31
<b>Tilikauden voitto</b>		<b>25 924 564,39</b>	<b>69 445 090,46</b>

**EMOYHTIÖN TASE (FAS)**

		<b>31.12.2022</b>	<b>31.12.2021</b>
		<b>Euro</b>	<b>Euro</b>
<b>Vastaavaa</b>			
<b>Pysyvät vastaavat</b>			
<b>Aineettomat hyödykkeet</b>			
Aineettomat oikeudet		6 453 323,20	3 926 639,35
<b>Aineettomat hyödykkeet yhteensä</b>	<b>9</b>	<b>6 453 323,20</b>	<b>3 926 639,35</b>
<b>Aineelliset hyödykkeet</b>			
Koneet ja kalusto		71 316,88	141 823,76
<b>Aineelliset hyödykkeet yhteensä</b>	<b>9</b>	<b>71 316,88</b>	<b>141 823,76</b>
<b>Sijoitukset</b>			
Osuudet saman konsernin yrityksissä		276 554 623,97	276 506 824,97
Osuudet omistusyhteisyhteisöissä		0,00	0,00
Muut osakkeet ja osuudet		14 994,63	44 548,83
Saamiset saman konsernin yrityksiltä		166 048 527,20	213 750 814,93
<b>Sijoitukset yhteensä</b>	<b>10</b>	<b>442 618 145,80</b>	<b>490 302 188,73</b>
<b>Pysyvät vastaavat yhteensä</b>		<b>449 142 785,88</b>	<b>494 370 651,84</b>
<b>Vaihtuvat vastaavat</b>			
<b>Pitkäaikaiset saamiset</b>			
Laskennalliset verosaamiset		260 000,00	250 000,00
<b>Pitkäaikaiset saamiset yhteensä</b>	<b>11</b>	<b>260 000,00</b>	<b>250 000,00</b>
<b>Lyhytaikaiset saamiset</b>			
Myyntisaamiset		6 144 237,50	3 693 198,38
Saamiset saman konsernin yrityksiltä		115 446 329,61	51 940 131,76
Siirtosaamiset		2 500 461,90	2 863 757,27
Laskennalliset verosaamiset		212 707,20	40 000,00
Muut saamiset		35 989 251,09	21 678 599,01
<b>Lyhytaikaiset saamiset yhteensä</b>	<b>12</b>	<b>160 292 987,30</b>	<b>80 215 686,42</b>
<b>Rahat ja pankkisaamiset</b>		<b>53 579 515,11</b>	<b>82 335 532,73</b>
<b>Vaihtuvat vastaavat yhteensä</b>		<b>214 132 502,41</b>	<b>162 801 219,15</b>
<b>Vastaavaa yhteensä</b>		<b>663 275 288,29</b>	<b>657 171 870,99</b>

**EMOYHTIÖN TASE (FAS)**

		<b>31.12.2022</b>	<b>31.12.2021</b>
		<b>Euro</b>	<b>Euro</b>
<b>Vastattavaa</b>			
<b>Oma pääoma</b>			
Osakepääoma		146 446 888,00	146 446 888,00
Ylikurssirahasto		50 184 372,40	50 184 372,40
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		66 613,56	66 613,56
Edellisten tilikausien voitto		153 700 095,06	131 941 547,26
Tilikauden voitto		25 924 564,39	69 445 090,46
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>13</b>	<b>376 322 533,41</b>	<b>398 084 511,68</b>
<b>Tilinpäätössiirtojen kertymä</b>			
Poistoero		177 936,28	162 225,60
<b>Tilinpäätössiirtojen kertymä yhteensä</b>		<b>177 936,28</b>	<b>162 225,60</b>
<b>Pakolliset varaukset</b>	<b>14</b>	<b>2 363 536,00</b>	<b>1 450 000,00</b>
<b>Vieras pääoma</b>			
<b>Pitkäaikainen vieras pääoma</b>			
Lainat rahoituslaitoksilta		70 000 000,00	70 000 000,00
<b>Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä</b>	<b>15</b>	<b>70 000 000,00</b>	<b>70 000 000,00</b>
<b>Lyhytaikainen vieras pääoma</b>			
Ostovelat		3 789 628,16	6 023 948,43
Siirtovelat		4 280 530,93	5 001 276,94
Muut velat		206 341 123,51	176 449 908,34
<b>Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä</b>	<b>16</b>	<b>214 411 282,60</b>	<b>187 475 133,71</b>
<b>Vieras pääoma yhteensä</b>		<b>284 411 282,60</b>	<b>257 475 133,71</b>
<b>Vastattavaa yhteensä</b>		<b>663 275 288,29</b>	<b>657 171 870,99</b>



**EMOYHTIÖN RAHOITUSLASKELMA**

	<b>2022</b>	<b>2021</b>
	<b>Euro</b>	<b>Euro</b>
<b>Liikevoitto / -tappio</b>		
Liikevoitto / -tappio	-9 775 219,73	-9 993 448,38
Suunnitelman mukaiset poistot	656 797,07	567 225,41
Muut tuotot ja kulut, joihin ei liity maksua	943 090,20	3 209 843,62
Maksetut verot	104 185,03	-103 687,15
<b>Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta</b>	<b>-8 071 147,43</b>	<b>-6 320 066,50</b>
Lyhytaikaisten saamisten lisäys (-) / vähennys (+)	-14 035 278,63	-1 172 994,44
Lyhytaikaisten velkojen lisäys (+) / vähennys (-)	-6 717 012,04	-21 724 267,84
Konsernitilisaamisten lisäys (-) / vähennys (+)	-2 145 103,86	17 577 082,43
Konsernitilivelkojen lisäys (+) / vähennys (-)	20 980 018,89	-1 075 768,70
<b>Käyttöpääoman muutos</b>	<b>-1 917 375,64</b>	<b>-6 395 948,55</b>
Saadut osingot liiketoiminnasta	32 063 262,51	77 045 827,60
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>	<b>22 074 739,44</b>	<b>64 329 812,55</b>
<b>Investointien rahavirta</b>		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-3 112 974,04	-1 897 248,29
Myönnetyt lainat	-63 247 808,49	-87 103 996,21
Lainasaamisten takaisinmaksut	54 895 366,88	79 363 307,79
Muutokset tytäryhtiöosakkeiden investoinneissa	-47 799,00	-20 973 520,93
Osakemyynnit ja tytäryhtiöiden purkutulokset	0,00	85 186,13
Saadut korot investoinneista	10 777 088,98	9 203 632,96
Saadut osingot investoinneista	42 000,00	44 937,60
<b>Investointien rahavirta</b>	<b>-694 125,67</b>	<b>-21 277 700,95</b>
<b>Rahavirta ennen rahoitusta</b>	<b>21 380 613,77</b>	<b>43 052 111,60</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>		
Lainojen nostot	0,00	70 000 000,00
Lainojen takaisinmaksut	0,00	-100 000 000,00
Lyhytaikaisten lainojen muutokset	0,00	81,95
Maksetut korot ja maksut rahoituskuluista	-2 450 088,73	-1 449 226,27
Maksetut osingot ja muu voitonjako	-48 689 549,32	-41 668 313,07
Muutokset omissa osakkeissa	1 003 006,66	400 588,86
Omien osakkeiden osto	0,00	-10 748 958,78
<b>Rahoituksen rahavirta</b>	<b>-50 136 631,39</b>	<b>-83 465 827,31</b>
<b>Rahavarojen muutos lisäys (+) / vähennys (-)</b>	<b>-28 756 017,62</b>	<b>-40 413 715,71</b>
Rahavarat 1.1.	82 335 532,73	122 749 248,44
Rahavarat 31.12.	53 579 515,11	82 335 532,73
<b>Muutos taseen mukaan</b>	<b>-28 756 017,62</b>	<b>-40 413 715,71</b>

## EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

### 1. Emoyhtiön tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Emoyhtiön tilinpäätös on laadittu noudattaen Suomen kirjanpitolainsäädäntöä. Uponor-konsernin tilinpäätös on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti, ja emoyhtiö noudattaa konsernin laatimisperiaatteita aina kun se on ollut mahdollista. Alla on esitetty laatimisperiaatteet, joissa käytäntö poikkeaa konsernin periaatteista. Muilta osin noudatetaan konsernin laadintaperiaatteita.

#### Liikevaihto

Emoyhtiön liiketoiminta koostuu konsernitoiminnoista ja liikevaihto palveluveloituksista konserniyhtiöiltä.

#### Tuloverot

Tuloslaskelmaan kirjatut tuloverot sisältävät verot tilikaudelta ja mahdolliset korjaukset edellisten tilikausien veroihin.

#### Lainan liikkeeseenlaskukulut

Lainan liikkeeseenlaskukulut on jaksotettu lineaarisesti vaihtuviin vastaaviin.

#### Eläkejärjestelyt

Yhtiön eläkevastuut on hoidettu eläkevakuutusyhtiöissä. Eläke-eduista aiheutuneet kustannukset kirjataan kuluksi sillä tilikaudella, jolla vastaava työsuoritus on tapahtunut.

#### Rahoitusvarat, rahoitusvelat ja johdannaissopimukset

Johdannaistrumentit on arvostettu markkinaehtoisesti käypään arvoon kirjanpitolain 5 § 2 mukaisesti. Arvonmuutokset on kirjattu tulosvaikutteisesti rahoituseriin. Emoyhtiön kirjanpidossa ei sovelleta suojauslaskentaa. Muutoin johdannaissopimusten arvostusmenetelmistä on kerrottu konsernin laatimisperiaatteissa. Johdannaisten käyvät arvot johdannaislajeittain on esitetty kohdassa Liitetieto 18. Johdannaislajien tuloslaskelmaan kirjatut arvonmuutokset on esitetty kohdassa Liitetieto 6. Johdannaisten käytöstä on kerrottu konsernin kohdassa Liitetieto 26.

#### Vuokrasopimukset

Kaikki leasingmaksut on käsitelty vuokratuloina.

#### Tytäryhtiöosakkeet

Tytäryhtiöosakkeiden tasearvo muodostuu välittömästä hankintamenosta vähennettynä arvonalennuksilla.



<b>5. Poistot</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Aineettomat hyödykkeet	586 290,19	461 765,65
Aineelliset hyödykkeet	70 506,88	105 459,76
<b>Yhteensä</b>	<b>656 797,07</b>	<b>567 225,41</b>

<b>6. Rahoitustuotot- ja kulut</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Korkotuotot	2 376 032,62	55 153,16
Korkotuotot tytäryhtiöiltä	10 296 488,48	8 963 885,34
Osinkotuotot	42 000,00	44 937,60
Osinkotuotot tytäryhtiöiltä	32 063 262,51	77 045 827,60
Korkokulut	-1 412 858,84	-1 847 895,02
Korkokulut tytäryhtiöille	-1 792 030,33	-22 099,41
Muut rahoituskulut	-102 020,59	-121 487,32
Arvonalentumiset pysyvien vastaavien sijoituksista	0,00	-2 987 665,60
Voitot ja tappiot johdannaisista		
Toteutuneet	-14 809 221,48	-7 988 596,61
Toteutumattomat	1 493 758,90	-3 349 211,71
Kurssierot		
Toteutuneet	2 040 859,46	-1 222 996,14
Toteutumattomat	5 186 727,57	10 771 526,95
<b>Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä</b>	<b>35 382 998,30</b>	<b>79 341 378,84</b>

<b>7. Tilinpäätössiirrot</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Poistoeron muutos	-15 710,68	189 182,31
<b>Yhteensä</b>	<b>-15 710,68</b>	<b>189 182,31</b>

<b>8. Tuloverot</b>		
Tilikaudelta	-156,95	-10 177,42
Edellisiltä kausilta	149 946,25	-71 844,89
Laskennallisen verovelan muutos	182 707,20	-10 000,00
<b>Yhteensä</b>	<b>332 496,50</b>	<b>-92 022,31</b>

## 9. Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet

<b>2022</b>	<b>Aineettomat oikeudet</b>	<b>Koneet ja kalusto</b>	<b>Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet</b>
Hankintameno 1.1.	47 429 370,98	1 992 585,94	<b>49 421 956,92</b>
Lisäykset	3 112 974,04	0,00	<b>3 112 974,04</b>
Vähennykset	171 344,02	0,00	<b>171 344,02</b>
Hankintameno 31.12.	50 371 001,00	1 992 585,94	<b>52 363 586,94</b>
Kertyneet poistot 1.1.	43 502 731,63	1 850 762,18	<b>45 353 493,81</b>
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-171 344,02	0,00	<b>-171 344,02</b>
Tilikauden poisto	586 290,19	70 506,88	<b>656 797,07</b>
Kertyneet poistot 31.12.	43 917 677,80	1 921 269,06	<b>45 838 946,86</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>6 453 323,20</b>	<b>71 316,88</b>	<b>6 524 640,08</b>
<b>2021</b>	<b>Aineettomat oikeudet</b>	<b>Koneet ja kalusto</b>	<b>Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet</b>
Hankintameno 1.1.	45 912 445,66	1 992 585,94	<b>47 905 031,60</b>
Lisäykset	1 897 248,29	0,00	<b>1 897 248,29</b>
Vähennykset	380 322,97	0,00	<b>380 322,97</b>
Hankintameno 31.12.	47 429 370,98	1 992 585,94	<b>49 421 956,92</b>
Kertyneet poistot 1.1.	43 235 186,53	1 744 412,95	<b>44 979 599,48</b>
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-193 331,08	0,00	<b>-193 331,08</b>
Tilikauden poisto	460 876,18	106 349,23	<b>567 225,41</b>
Kertyneet poistot 31.12.	43 502 731,63	1 850 762,18	<b>45 353 493,81</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>3 926 639,35</b>	<b>141 823,76</b>	<b>4 068 463,11</b>

<b>10. Sijoitukset</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Konserniyhtiöosakkeet kirjanpitoarvo 1.1.	276 506 824,97	255 533 304,04
Lisäykset	47 799,00	20 973 520,93
Konserniyhtiöosakkeet hankintameno 31.12.	276 554 623,97	276 506 824,97
<b>Konserniyhtiöosakkeet kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>276 554 623,97</b>	<b>276 506 824,97</b>
Osakkuusyhtiöt 1.1.	0,00	3 072 851,73
Vähennykset	0,00	3 072 851,73
Osakkuusyhtiöt 31.12.	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Arvonalentumiset	0,00	-2 987 665,60
Muut osakkeet ja osuudet 1.1.	44 548,83	44 548,83
Vähennykset	29 554,20	0,00
Muut osakkeet ja osuudet 31.12.	<b>14 994,63</b>	<b>44 548,83</b>
Lainasaamiset		
- Konserniyhtiöt	165 828 527,20	213 505 439,93
- Muut	220 000,00	245 375,00
Lainasaamiset yhteensä	<b>166 048 527,20</b>	<b>213 750 814,93</b>
Yhteensä	<b>442 618 145,80</b>	<b>490 302 188,73</b>

Vuoden 2021 arvonalentumiset liittyivät Phyn Oy:n osakkeisiin.

<b>11. Pitkäaikaiset saamiset</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Laskennalliset verosaamiset	260 000,00	250 000,00
Yhteensä	<b>260 000,00</b>	<b>250 000,00</b>

Laskennallinen verosaaminen on kirjattu taseen pakollisista varauksista.

<b>12. Lyhytaikaiset saamiset</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Konserniyhtiöiltä		
- myyntisaamiset	6 141 695,20	3 692 873,76
- lainasaamiset	115 446 329,61	51 940 131,76
- laskennalliset verosaamiset	212 707,20	40 000,00
- siirtosaamiset	846 494,09	633 917,92
- konsernitilisaamiset	16 643 464,50	14 498 360,64
- muut saamiset	3 621 515,37	1 509 243,79
<b>Yhteensä</b>	<b>142 912 205,97</b>	<b>72 314 527,87</b>
Muilta		
- myyntisaamiset	2 542,30	324,62
- siirtosaamiset	1 653 967,81	2 229 839,35
- muut saamiset	15 724 271,22	6 670 994,68
<b>Yhteensä</b>	<b>17 380 781,33</b>	<b>7 901 158,55</b>
<b>Lyhytaikaiset saamiset yhteensä</b>	<b>160 292 987,30</b>	<b>80 215 686,42</b>
<b>Siirtosaamiset</b>		
Korkotuotot	857 658,78	639 645,44
Muut	1 642 803,12	2 224 111,83
<b>Yhteensä</b>	<b>2 500 461,90</b>	<b>2 863 757,27</b>
<b>13. Oman pääoman muutokset</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
<b>Sidottu oma pääoma</b>		
Osakepääoma 1.1.	146 446 888,00	146 446 888,00
Osakepääoma 31.12.	<b>146 446 888,00</b>	<b>146 446 888,00</b>
Ylikurssirahasto 1.1.	50 184 372,40	50 184 372,40
Ylikurssirahasto 31.12.	<b>50 184 372,40</b>	<b>50 184 372,40</b>
<b>Sidottu oma pääoma yhteensä</b>	<b>196 631 260,40</b>	<b>196 631 260,40</b>
<b>Vapaa oma pääoma</b>		
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1.	66 613,56	66 613,56
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.	<b>66 613,56</b>	<b>66 613,56</b>
Voitto edellisiltä tilikausilta 1.1.	201 386 637,72	183 958 230,25
Osingonjako	-48 689 549,32	-41 668 313,07
Omat osakkeet	1 003 006,66	-10 348 369,92
Voitto edellisiltä tilikausilta 31.12.	<b>153 700 095,06</b>	<b>131 941 547,26</b>
Tilikauden voitto	25 924 564,39	69 445 090,46
<b>Vapaa oma pääoma yhteensä</b>	<b>179 691 273,01</b>	<b>201 453 251,28</b>
	<b>2022</b>	<b>2021</b>
<b>Oma pääoma 31.12.</b>	<b>376 322 533,41</b>	<b>398 084 511,68</b>
<b>Jakokelpoiset varat</b>		
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	66 613,56	66 613,56
Edellisten tilikausien voitto	164 745 380,34	143 989 839,20
Tilikauden voitto	25 924 564,39	69 445 090,46
Omat osakkeet	-11 045 285,28	-12 048 291,94
<b>Jakokelpoiset varat 31.12.</b>	<b>179 691 273,01</b>	<b>201 453 251,28</b>



<b>14. Pakolliset varaukset</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Muut varaukset	913 536,00	0,00
Ympäristövaraus	1 450 000,00	1 450 000,00
<b>Yhteensä</b>	<b>2 363 536,00</b>	<b>1 450 000,00</b>

**15. Pitkäaikainen vieras pääoma**

Lainat rahoituslaitoksilta	70 000 000,00	70 000 000,00
<b>Yhteensä</b>	<b>70 000 000,00</b>	<b>70 000 000,00</b>

**Pitkäaikaisten korollisten velkojen erääntymisajat**

	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>2026</b>
Lainat rahoituslaitoksilta	0,00	0,00	0,00	70 000 000,00
<b>Yhteensä</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>70 000 000,00</b>

**16. Lyhytaikainen vieras pääoma**

	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Konserniyhtiöiltä		
- ostovelat	1 226 167,25	736 023,48
- siirtovelat	4 716,16	17 795,93
- konsernitilivelat	179 528 801,75	158 548 782,86
- muut lyhytaikaiset velat	16 212 645,51	12 779 527,89
<b>Yhteensä</b>	<b>196 972 330,67</b>	<b>172 082 130,16</b>
Muilta		
- ostovelat	2 563 460,91	5 287 924,95
- siirtovelat	4 275 814,77	4 983 481,01
- muut lyhytaikaiset velat	10 599 676,25	5 121 597,59
<b>Yhteensä</b>	<b>17 438 951,93</b>	<b>15 393 003,55</b>
<b>Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä</b>	<b>214 411 282,60</b>	<b>187 475 133,71</b>

<b>Siirtovelat</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Henkilöstökulut	1 858 525,20	1 821 576,08
Bonukset	1 252 308,56	1 876 468,99
Verot	0,61	45 604,88
Korot	481 614,78	456 879,00
Muut	688 081,78	800 747,99
<b>Yhteensä</b>	<b>4 280 530,93</b>	<b>5 001 276,94</b>

	<b>2022</b>	<b>2021</b>
<b>17. Vastuusitoumukset</b>		
Konserniyritysten puolesta annetut vakuudet		
Takaukset	21 658 414,88	26 065 008,19
<b>Takaukset</b>	<b>21 658 414,88</b>	<b>26 065 008,19</b>
Käyttöleasingvastuut		
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	138 845,72	171 856,74
Myöhemmin maksettavat	64 135,07	162 451,03
<b>Leasingvastuut yhteensä</b>	<b>202 980,79</b>	<b>334 307,78</b>

Emoyhtiöllä on toimitiloistaan määräaikaiset vuokrasopimukset 31.3.2023 ja 30.4.2023 asti sekä määräaikainen 5 vuoden vuokrasopimus joka alkoi 1.10.2019. Lisäksi emoyhtiö on sitoutunut 10 vuoden määräaikaiseen toimitilojen vuokrasopimukseen, jonka arvioitu alkamisaika on 1.4.2023.

Vuokravastuut		
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	729 474,94	685 348,43
Myöhemmin maksettavat	5 406 841,18	5 910 751,87
<b>Vuokravastuut yhteensä</b>	<b>6 136 316,12</b>	<b>6 596 100,30</b>

<b>Yhteensä</b>	<b>27 997 711,79</b>	<b>32 995 416,27</b>
-----------------	----------------------	----------------------

Lisäksi emoyhtiö on antanut tytäryhtiöidensä puolesta letter of comfort -tyyppisiä sitoumuksia, jotka eivät sisälly edellä mainittuihin lukuihin.

**18. Johdannaisopimukset**

	<b>Nimellisarvot</b>	
	<b>2022</b>	<b>2021</b>
<b>Korkojohdannaiset:</b>		
Koronvaihtosopimukset		50 000 000,00
Korko-optiot	20 000 000,00	20 000 000,00
	<b>Käyvät arvot</b>	<b>2021</b>
	<b>2022</b>	
<b>Korkojohdannaiset:</b>		
Koronvaihtosopimukset		-521 369,69
Korko-optiot	1 943 877,80	266 459,02
	<b>Nimellisarvot</b>	<b>2021</b>
	<b>2022</b>	
<b>Valuuttajohdannaiset:</b>		
Termiinisopimukset	357 827 660,03	276 388 725,38
Konsernin sisäiset termiinisopimukset	153 780 465,10	115 640 403,66
<b>Hyödykejohdannaiset:</b>		
Sähköjohdannaiset	3 032 120,88	4 356 085,68
Energia	105 216 MWh	148 968 MWh
	<b>Käyvät arvot</b>	<b>2021</b>
	<b>2022</b>	
<b>Valuuttajohdannaiset:</b>		
Termiinisopimukset	777 998,47	-415 398,06
Konsernin sisäiset termiinisopimukset	-722 502,78	168 602,54
Ostetut valuuttaoptiot	1 351 460,00	152 355,64
Asetetut valuuttaoptiot	-235 111,00	-239 645,54
<b>Hyödykejohdannaiset:</b>		
Sähköjohdannaiset	8 097 842,41	2 797 710,64

Johdannaisten ikäjakama esitetään konsernin kohdassa Liitetieto 27.

**Kirjanpito kirjat ja niiden säilytystavat**

Sähköisessä muodossa:

Pääkirja

Päiväkirja

Reskontrakirjat

Palkkakirjanpito

Pankkitositteet

Myyntilaskut

Ostolaskut

Muistiotositteet

Tilinpäätös

Tase-erittelyt

## HALLITUKSEN EHDOTUS YHTIÖKOKOUKSELLE

Emoyhtiön, Uponor Oyj:n, voitonjakokelpoiset varat ovat 179 691 273,01 euroa, josta tilikauden voitto on 25 924 564,39 euroa.

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että voitonjakokelpoiset varat käytetään seuraavasti:

-osinkona jaetaan 0,69 euroa / osake yhteensä	50 146 435,86 euroa
-omaan pääomaan jäävä määrä	<u>129 544 837,15 euroa</u>
	179 691 273,01 euroa

Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia. Yhtiön maksuvalmius on hyvä, eikä ehdotettu voitonjako vaaranna hallituksen näkemyksen mukaan yhtiön maksukykyä.

## TOIMINTAKERTOMUKSEN JA TILINPÄÄTÖKSEN ALLEKIRJOITUKSET

Vantaa, 15. helmikuuta 2023



Annika Paasikivi  
Puheenjohtaja



Markus Lengauer  
Varapuheenjohtaja



Pia Aaltonen-Forsell



Johan Falk



Susanne Skippari

Michael G. Marchi



Michael Rauterkus  
Toimitusjohtaja

## TILINPÄÄTÖSMERKINTÄ

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Vantaa, 15. helmikuuta 2023

KPMG Oy Ab  
Tilintarkastusyhteisö



Anders Lundin  
KHT



KPMG Oy Ab  
Töölönlahdenkatu 3 A  
PL 1037  
00101 HELSINKI

Puhelin 020 760 3000  
www.kpmg.fi

## Tilintarkastuskertomus

Uponor Oyj:n yhtiökokoukselle

### **Tilinpäätöksen tilintarkastus**

#### **Lausunto**

Olemme tilintarkastaneet Uponor Oyj:n (y-tunnus 0148731-6) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2022. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, tuloslaskelman, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot, mukaan lukien yhteenveto merkittävimmistä tilinpäätöksen laatimisperiaatteista, sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Lausuntonamme esitämme, että

- konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti,
- tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Lausuntomme on ristiriidaton tarkastusvaliokunnalle annetun lisäraportin kanssa.

#### **Lausunnon perustelut**

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa *Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa*.

Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Emoyhtiölle ja konserniyrityksille suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut ovat parhaan tietomme ja käsityksemme mukaan olleet Suomessa noudatettavien, näitä palveluja koskevien säännösten mukaisia, emmekä ole suorittaneet EU-asetuksen 537/2014 5. artiklan 1 kohdassa tarkoitettuja kiellettyjä palveluja. Suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 4.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

#### **Olellisuus**

Tarkastuksemme laajuuteen on vaikuttanut soveltamamme olellisuus. Olellisuus on määritetty perustuen ammatilliseen harkintaamme ja se ohjaa tarkastustoimenpiteiden luonteen, ajoituksen ja laajuuden määrittämisessä, sekä todettujen virheellisyyksien vaikutusten arvioimisessa suhteessa tilinpäätökseen kokonaisuutena. Olellisuuden taso perustuu arvioomme sellaisten virheellisyyksien suuruudesta, joilla yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa olevan vaikutusta tilinpäätöksen käyttäjien tekemiin taloudellisiin päätöksiin. Olemme ottaneet huomioon myös sellaiset virheellisyydet, jotka laadullisten seikkojen vuoksi ovat mielestämme olellaisia tilinpäätöksen käyttäjille.

#### **Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat**

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat ovat seikkoja, jotka ammatillisen harkintamme mukaan ovat olleet merkittävimpiä tarkastuksen kohteena olevan tilikauden tilintarkastuksessa. Nämä seikat on otettu huomioon tilinpäätökseen kokonaisuutena kohdistuneessa tilintarkastuksessamme sekä laatiessamme siitä annettavaa

lausuntoa, emmekä anna näistä seikoista erillistä lausuntoa. EU-asetuksen 537/2014 10 artiklan 2 kohdan c -alakohdan mukaiset merkittävät olennaisen virheellisyyden riskit sisältyvät alla kuvattuihin tilintarkastuksen kannalta keskeisiin seikkoihin.

Olemme ottaneet tilintarkastuksessamme huomioon riskin siitä, että johto sivuuttaa kontrolleja. Tähän on sisältynyt arviointi siitä, onko viitteitä sellaisesta johdon tarkoitushakuisesta suhtautumisesta, josta aiheutuu väärinkäytöksestä johtuvan olennaisen virheellisyyden riski.

---

## TILINTARKASTUKSEN KANNALTA KESKEISET SEIKAT

---

## KUINKA KYSEISIÄ SEIKKOJA KÄSITELTIIN TILINTARKASTUKSESSA

---

### Liikearvon arvostus (konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet ja liitetieto 10)

---

- Tilikauden lopussa konsernilla oli liikearvoa 96 miljoonaa euroa.
- Liikearvo testataan arvonalentumisen varalta silloin kun arvonalentumisesta on viitteitä tai vähintään vuosittain. Arvonalentumistestaus tehdään vertaamalla omaisuuserän kerrytettävissä olevaa rahamäärää sen kirjanpitoarvoon. Johto arvioi omaisuuserän kerrytettävissä olevan rahamäärän käyttämällä diskontattujen rahavirtojen mallia.
- Arvonalentumistestausten taustalla olevien rahavirtaennusteiden keskeisten oletusten määrittäminen edellyttää johdon harkintaa erityisesti pitkän aikavälin liikevaihdon kasvun, kannattavuuden ja diskonttauskoron osalta.
- Tasearvojen merkittävydestä ja ennusteisiin liittyvästä merkittävästä johdon harkinnasta johtuen liikearvon arvostus on tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka.
- Olemme käyneet läpi yhtiön laatimia arvostuslaskelmia.
- Tarkastukseen on osallistunut KPMG:n arvonnäilytyksen asiantuntijoita, jotka ovat arvioineet laskelmissa käytetyn mallin asianmukaisuutta ja testanneet laskelmien teknistä oikeellisuutta.
- Olemme haastaneet testauslaskelmissa käytettyjä keskeisiä oletuksia ennustetun liikevaihdon kasvun, kannattavuuden ja käytetyn diskonttokoron osalta sekä verranneet niitä markkina- ja toimialakohtaisiin tietoihin.
- Olemme myös verranneet testauslaskelmissa käytettyjä kassavirtoja ja niiden taustalla olevia oletuksia yhtiön budjetteihin ja omiin näkemyksiimme.
- Lisäksi olemme arvioineet liikearvon esittämiseen liittyvien liitetietojen asianmukaisuutta.



## Myynnin tuloutus (konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteet ja liitetieto 2)

- Konsernin myynti muodostuu useammilta eri markkina-alueilta sisältäen erilaisia myynnin sopimusehtoja. Liikevaihto koostuu pääosin valmistettujen tuotteiden myynnistä ja palveluiden tuottamisesta mukaan lukien projektiliiketoiminnan sekä vedenvälvontapalvelut.
- Tavaroiden myynti kirjataan, kun omistukseen liittyvät riskit ja edut ovat siirtyneet asiakkaalle toimitusehtojen mukaisesti. Palveluiden tuottamisesta (ml. projektiliiketoiminta ja vedenvälvontapalvelut) tuloutetaan liikevaihtoa ajan kuluessa.
- Yleisesti ottaen konsernin tuloutuksiin ei liity erityistä monimutkaisuutta, mutta koska myyntitapahtumia on määrällisesti paljon ja myynti tapahtuu eri tytäryhtiöiden kautta useilla markkina-alueilla, myynnin tuloutus on tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka.
- Olemme arvioineet konsernin tuloutusperiaatteet suhteessa IFRS standardeihin ja tehneet kokonaisarvion myynnin tuloutuksesta ja tuloutusperiaatteiden noudattamisesta.
- Tarkastuksessa olemme kiinnittäneet huomiota suoritevelvoitteiden määrittelyyn, tuloutuksien ajankohtaan sekä muuttuviin vastikkeisiin kuten alennuksiin, asiakaspalautuksiin ja takaisinmaksuihin sekä niihin liittyviin johdon tekemiin arvioihin.
- Olemme suorittaneet myynnin tuloutukseen liittyvien sisäisten kontrollien testausta ja aineistotarkastustoimenpiteitä kuten sopimuksien ja vuodenvaihteen myyntitapahtumien läpikäyntiä (katko ja jaksotukset).

## Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja siten, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuviissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

## Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntomme. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- Tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisuuden riskit, suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntonne perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.
- Muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- Arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- Teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntonne. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.
- Arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.
- Hankimme tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintoja koskevasta taloudellisesta informaatiosta pystyäksemme antamaan lausunnon konsernitilinpäätöksestä. Vastaamme konsernin tilintarkastuksen ohjauksesta, valvonnasta ja suorittamisesta. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnittelusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Lisäksi annamme hallintoelimille vahvistuksen siitä, että olemme noudattaneet riippumattomuutta koskevia relevantteja eettisiä vaatimuksia, ja kommunikoimme niiden kanssa kaikista suhteista ja muista seikoista, joiden voi kohtuudella ajatella vaikuttavan riippumattomuuteemme, ja soveltuvissa tapauksissa niihin liittyvistä varotoimista.

Päätämme, mitkä hallintoelinten kanssa kommunikoiduista seikoista olivat merkittävimpiä tarkasteltavana olevan tilikauden tilintarkastuksessa ja näin ollen ovat tilintarkastuksen kannalta keskeisiä. Kuvaamme kyseiset seikat tilintarkastuskertomuksessa, paitsi jos säädös tai määräys estää kyseisen seikan julkistamisen tai kun äärimmäisen harvinaisissa tapauksissa toteamme, ettei kyseisestä seikasta viestitä tilintarkastuskertomuksessa, koska siitä aiheutuvien epäedullisten vaikutusten voisi kohtuudella odottaa olevan suuremmat kuin tällaisesta viestinnästä koituva yleinen etu.

## **Muut raportointivelvoitteet**

### **Tilintarkastustoimeksiantoa koskevat tiedot**

Olemme toimineet yhtiökokouksen valitsemana tilintarkastajana 16.3.2020 alkaen yhtäjaksoisesti 3 vuotta.

### **Muu informaatio**

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen ja vuosikertomukseen sisältyvän informaation, mutta se ei sisällä tilinpäätöstä eikä sitä koskevaa tilintarkastuskertomustamme. Olemme saaneet toimintakertomuksen käyttöömme ennen tämän tilintarkastuskertomuksen antamispäivää ja odotamme saavamme vuosikertomuksen käyttöömme kyseisen päivän jälkeen.

Tilinpäätöstä koskeva lausuntomme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suoritettaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Toimintakertomuksen osalta velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu sen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu toimintakertomuksen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Jos teemme suorittamamme työn perusteella johtopäätöksen, että muussa informaatiossa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

### **Muut lausunnot**

Puollamme tilinpäätöksen vahvistamista. Hallituksen voitonjakoehdotus on osakeyhtiölain mukainen. Puollamme vastuuvapauden myöntämistä emoyhtiön hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta.

Helsingissä 15. helmikuuta 2023

KPMG OY AB



Anders Lundin  
KHT



uponor

Palkitsemisraportti 2022

# Johdanto

Palkitsemisraportti kuvaa Uponorin toimielinten palkat ja palkkiot Suomen arvopaperimarkkinalain, osakeyhtiölain sekä Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n ylläpitämän hallinnointikoodin 2020 vaatimusten mukaisesti. Toimielinten palkitsemispolitiikka hyväksyttiin vuoden 2022 varsinaisessa yhtiökokouksessa 15.3.2022.

Palkitsemispolitiikassa määritetään Uponorin hallituksen, toimitusjohtajan ja toimitusjohtajan sijaisen palkitsemisen periaatteet. Hallituksen ja toimitusjohtajan palkitsemisessa vuonna 2022 on noudatettu palkitsemispolitiikan kehystä ja periaatteita eikä näistä ole poikettu eikä palkkioita ole peritty takaisin. Palkitsemisraportti sisältää tiedot toimitusjohtajan, toimitusjohtajan sijaisen ja hallituksen jäsenten palkitsemisesta tilikaudella 2022. Selvityksessä on esitelty myös henkilöstön keskimääräisen palkitsemisen ja yhtiön tuloksen kehitys viimeisten viiden tilikauden ajalta verrattuna toimitusjohtajan, toimitusjohtajan sijaisen ja hallituksen jäsenten palkitsemiseen.

Palkitsemisraportti on jaettu seuraaviin osiin:

- Kirje henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtajalta
- Suoriteperusteinen palkitseminen viimeisen viiden vuoden ajalta
- Hallituksen palkkiot edellisen tilikauden ajalta
- Toimitusjohtajan ja toimitusjohtajan sijaisen palkkiot edellisen tilikauden ajalta

Lisätietoja yhtiöstä sekä hallituksen ja johdon palkitsemisesta on osoitteessa [uponorgroup.com/fi-fi/sijoittajat/palkitseminen](https://uponorgroup.com/fi-fi/sijoittajat/palkitseminen).





## Kirje henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtajalta

### Hyvät osakkeenomistajat,

Hallituksen ja henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtajana minulla on ilo esitellä Uponorin palkitsemisraportti tilikaudelta 2022.

Uponor noudattaa palkitsemisessa kokonaisvaltaista oikeudenmukaisuuteen, kilpailukykyiseen ja suoritusperusteiseen palkitsemiseen perustuvaa lähestymistapaa. Tavoitteena on varmistaa onnistunut tuloskehitys pitkällä aikavälillä sekä houkutella ja sitouttaa osaavia työntekijöitä. Huomattava osa toimitusjohtajan palkkiosta perustuu muuttuviin tuloihin lyhyen ja pitkän aikavälin kannustinohjelmista. Toimitusjohtajan palkitseminen on sidottu vahvasti yhtiön taloudelliseen tulokseen siten, että lyhyen ja pitkän aikavälin kannustinohjelmista maksettavien palkkioiden mittarit perustuvat yhtiön taloudellisen tuloksen indikaattoreihin. Vuodesta 2022 lähtien sekä lyhyen että pitkän aikavälin kannustinohjelmat sisältävät myös vastuullisuuteen liittyvän mittarin.

Uponorin johtoryhmää vahvistettiin vuoden 2022 aikana useilla uusilla jäsenillä. Strategisten kulmakivien parissa työskentely jatkui läpi organisaation ja kokonaistuloksemme oli hyvä vuonna

2022 merkittävistä ulkoisista haasteista huolimatta. Ukrainan sota kiihdytti jo käynnissä olevaa inflaatiokehitystä ja lisäsi raaka-aine- ja energiarajoitteiden mahdollisuutta. Vuoden viimeisellä neljänneksellä Uponor joutui kyberturvallisuushyökkäyksen kohteeksi. Hyökkäyksen aikana henkilöstömme osoitti poikkeuksellista omistautumista ja sitkeyttä tekemällä lujasti töitä tilanteen korjaamiseksi ja varmistamalla toimitukset asiakkaillemme. Nopean reagoinnin ja toipumisen ansiosta Uponor pystyi saavuttamaan ennätyskorkean 1,4 miljardin euron vuosiliikevaihdon sekä säilyttämään kohtuullisen 11,1 %:n liikevoittomarginaalin.

Tahdon kiittää kaikkia uponorilaisia yhteisistä tuloksista, joita olemme saavuttaneet vuonna 2022, ja tuestanne arvonaluontistrategiamme toteuttamisessa.

### **Annika Paasikivi**

Chair of the Personnel and Remuneration Committee

# Suoriteperusteinen palkitseminen viimeisen viiden vuoden ajalta

Seuraavassa on vertailtu toimitusjohtajan, toimitusjohtajan sijaisen ja hallituksen jäsenten palkitsemista, työntekijöiden keskimääräistä palkitsemista ja yhtiön tulosta tilikautena 2018–2022. Kuluneina vuosina kannustinpalkkioita on myönnetty ansaitusti sekä työntekijöille että johtajille. Lisätietoja palkitsemisesta ja Toimielinten palkitsemispolitiikka on osoitteessa [uponorgroup.com/fi-fi/sijoittajat/palkitseminen](http://uponorgroup.com/fi-fi/sijoittajat/palkitseminen).

Lyhyen aikavälin kannustinohjelmien osallistujia palkitaan johdonmukaisesti etukäteen asetettujen tavoitteiden saavuttamisesta, perustuen vertailukelpoiseen liikevoittoon sekä sitä tukeviin muihin mittareihin. Palkitseminen pitkän aikavälin kannustinohjelmista perustuu sen sijaan laskennalliseen arvoon, joka perustuu pääosin Uponorin käyttökatteeseen sekä liikevaihtoon tai vastuullisuuteen, riippuen suoritusjaksosta. Hallitus seuraa näitä mittareita tarkasti ja arvioi niiden perusteella, onko strategiaa toteutettu onnistuneesti. Palkitsemisvaliokunnan mukaan on oikein palkita työntekijöitä näihin mittareihin liittyvien tavoitteiden saavuttamisesta. Kun kannustinohjelmat ovat luotettavasti linjassa Uponorin tavoitteiden kanssa, voimme olla varmoja, että palkitseminen on yhtiön etujen mukaista.

Uponor on kansainvälinen yhtiö, jolla on 4 214 työntekijää yhteensä 27 maassa Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa. Palkitsemistasot vaihtelevat eri maiden välillä. Toimielinten palkitsemispolitiikan mukaisesti toimitusjohtajan ja toimitusjohtajan sijaisen palkkion muuttuva osuus edustaa huomattavaa osaa heidän palkitsemisessaan tavoitetasolla. Työntekijöille maksettavat palkkiot vaihtelevat vähemmän, koska muuttuvan palkkion osuus kokonaispalkkiosta on pienempi. Hallituksen jäsenet eivät osallistu kannustinohjelmiin ja siten hallituksen jäsenten palkkiot ovat luonteeltaan pysyvämpiä. Kuluneiden viiden vuoden aikana toimitusjohtajan ja toimitusjohtajan sijaisen palkitseminen on ollut linjassa yhtiön tuloksen kanssa. Työntekijöiden keskimääräiseen palkitsemiseen on vaikuttanut moni tekijä viimeisen viiden vuoden aikana. Merkittävimmät tekijät ovat muutokset henkilöstön rakenteessa maittain sekä henkilöstöryhmittäin, vuosittaiset palkankorotukset sekä toteutuneet lyhyen aikavälin kannustinpalkkiot.

Tarkat arvot ovat viereisessä taulukossa.

## Palkitsemisen ja yhtiön tuloksen kehitys viiden vuoden ajalta

	2018	2019	2020	2021	2022
<b>Toimitusjohtajan palkkio</b>					
T€ (Luomakoski 1.1.–20.8.2021) sisältäen irtisanomiskorvauksen sekä lyhyen ja pitkä aikavälin kannustinohjelman tuloksen suhteutettuna aikaan	720,5	783,6	829,3	2 372,4	-
muutos%	-11,3	8,8	5,8	186,1	-
T€ (Rauterkus 21.8–31.12.2021)	-	-	-	208,7	908,6
muutos%	-	-	-	-	335,4
<b>Toimitusjohtajan sijaisen palkkio</b>					
T€	378,5	455,4	417,2	535,2	782,4
muutos%	-2,1	20,3	-8,4	28,3	46,2
<b>Työntekijän palkka* – Globaali</b>					
T€	52,1	52,0	54,0	56,7	55,9
muutos%	3,8	-0,2	3,9	5,1	-1,5
<b>Hallituksen palkkiot yhteensä</b>					
T€	401,7	407,7	383,7	416,1	569,4
muutos%	21,7	1,5	-5,9	8,4	36,8
<b>Liikevaihto</b>					
M€	1 196,3	1 103,1	1 136,0	1 313,2	1 386,2
muutos%	2,2	-7,8	3,0	15,6	5,6
<b>Käyttökatteesta kertoimen kautta laskettu yritysarvo (intrinsic value)</b>					
M€	1 034,1	931,3	1 376,30	1 522,2	1 435,4
muutos%	15,5	-9,9	47,8	10,6	-5,7
<b>Vertailukelpoinen liikevoitto</b>					
M€	99,3	92,7	142,7	160,5	153,7
muutos%	2,2	-6,6	53,9	12,5	-4,2
<b>Vertailukelpoinen liikevoittoprosentti</b>	8,3	8,4	12,6	12,2	11,1
<b>Osakkeen kokonaistuottoprosentti</b>	-45,7	41,1	60,4	18,40	-17,48

\* Average employee salary is calculated by dividing the total paid salaries and bonuses with the average number of employees during the year.



# Hallituksen palkkiot vuonna 2022

Uponorin vuoden 2022 varsinaisen yhtiökokouksen hyväksymän toimielinten palkitsemispolitiikan mukaisesti hallituksen jäsenille, hallituksen puheenjohtajalle, hallituksen valiokuntien puheenjohtajille ja varapuheenjohtajalle maksetaan vuosipalkkio. Hallituksen jäsenet eivät ole Uponorin työntekijöitä eivätkä kuulu Uponorin kannustinohjelmien tai eläkejärjestelyjen piiriin.

Vuoden 2022 yhtiökokous hyväksyi hallituksen jäsenille maksettavaksi seuraavat vuosipalkkiot:

- Hallituksen puheenjohtaja: 100 000 euroa
- Hallituksen varapuheenjohtaja: 58 000 euroa
- Hallituksen tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja: 58 000 euroa
- Hallituksen henkilöstö ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtaja (vain jos hän ei ole myös hallituksen puheenjohtaja): 58 000 euroa
- Muut hallituksen jäsenet: 48 000 euroa

Noin 40 prosenttia vuosipalkkiosta maksettiin markkinoilta hankittavina Uponor Oyj:n osakkeina tai luovutamalla yhtiön hallussa olevia omia osakkeita ja loppu maksettiin rahana. Hallituksen vuosipalkkio maksettiin kahden viikon sisällä Uponorin puolivuotiskatsauksen tammi–kesäkuu 2022 julkaisemisen jälkeen.

Hallituksen kokouksiin liittyvistä matkoista aiheutuneet kulut korvattiin yhtiön noudattaman matkustuskäytännön mukaisesti.

Lisäksi hallituksen jäsenille maksettiin kustakin hallituksen sekä valiokunnan varsinaisesta kokouksesta (pois

lukien päätökset ilman kokousta) palkkiona 800 euroa jäsenen asuinmaassa pidetystä kokouksesta, 1 600 euroa muualla samalla mantereella pidetystä kokouksesta ja 3 000 euroa toisella mantereella pidetystä kokouksesta. Puhelinkokouksesta maksettiin palkkio jäsenen asuinmaassa pidetyn kokouksen palkkion mukaisesti.

Kaikki hallituksen jäsenille vuonna 2022 suoritettavat maksut ovat vastanneet palkitsemispolitiikkaa.

Tilikaudella 2022 hallituksen jäsenille maksettiin seuraavat palkkiot:

Hallitus	Tarkistusvaliokunta	Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunta	Väliaikainen valiokunta	Käteispalkkio (€)	Palkkio osakkeina		Palkkio hallituksen ja valiokuntien kokouksista yhteensä (€)
					Osakkeiden lukumäärä	Arvo (€)	
Paasikivi, Annika, Chair		Puheenjohtaja	Jäsen	57 829	2 834	41 507	36 800
Aaltonen-Forsell, Pia	Puheenjohtaja		Puheenjohtaja	33 537	1 644	24 078	42 800
Falk, Johan				27 763	1 360	19 919	25 600
Lengauer, Markus	Jäsen		Jäsen	33 537	1 644	24 078	47 200
Lindholm, Casimir (15.3.2022 asti)		Jäsen		-	-	-	3 600
Marchi, Michael G.	Jäsen			27 763	1 360	19 919	33 400
Skippari, Susanne (15.3.2022 lähtien)		Jäsen		27 763	1 360	19 919	22 400
<b>Yhteensä</b>				<b>208 191</b>	<b>10 202</b>	<b>149 418</b>	<b>211 800</b>

# Toimitusjohtajan ja toimitusjohtajan sijaisen palkkiot vuonna 2022

Toimitusjohtajan ja toimitusjohtajan sijaisen palkitseminen koostuu peruspalkasta, etuuksista sekä suoriteperusteisista kannustinohjelmista. Kannustinohjelmiin kuuluu vuosittainen lyhyen aikavälin kannustinohjelma ja pitkän aikavälin kannustinohjelmat.

Tilikaudella 2022, toimitusjohtajan ja toimitusjohtajan sijaisen palkitsemisessa lisättiin muuttuvan palkitsemisen osuutta. Tämä muutos oli osa suoritusperusteisen palkitsemisen kehittämistä.

Michael Rauterkus nimitettiin toimitusjohtajaksi elokuussa 2021, eikä hänelle maksettu pitkän aikavälin kannustinpalkkioita vuoden 2022 aikana. Rauterkus:ille maksettiin palkkiona yhteensä 908 642 euroa peruspalkka ja edut mukaan lukien eläke ja lyhytaikainen kannustin 2021. Kiinteän palkan suhteellinen osuus oli 76 prosenttia ja muuttuvan palkan 24 prosenttia.

Varatoimitusjohtaja Sebastian Bondestamille maksettiin palkkiota yhteensä 782 420 euroa. Kiinteän palkan suhteellinen osuus oli 37 prosenttia ja muuttuvan palkan 63 prosenttia.

Vuoden 2022 kokonaispalkkion eri osatekijät on kuvattu viereisessä taulukossa.

## Toteutuneet toimitusjohtajan ja toimitusjohtajan sijaisen palkkiot vuodelta 2022

	KIINTEÄ PALKKIO	MUUTTUVA PALKKIO		MUUT	
	Peruspalkka (sisältäen verotettavat etuudet: auto ja puhelin)	Lyhyen aikavälin kannustinohjelma	Pitkän aikavälin kannustinohjelma	Vapaaehtoinen eläke	Irtisanomiskorvaus
Toimitusjohtaja	575 300	218 342	-	115 000	908 642
Michael Rauterkus 21.8.2021 alkaen	-	324 818	*	-	Ansaittu 2022, maksetaan 2023, euroa
Toimitusjohtajan sijainen	265 538	349 225	349 225	25 500	782 420
Sebastian Bondestam	-	152 547	*	-	Ansaittu 2022, maksetaan 2023, euroa

\*Palkkion arvo määräytyy maksuhetken osakekurssin perusteella eikä ole vielä tiedossa.

### Suoriteperusteiset kannustinohjelmät

Seuraaviin taulukoihin on koottu toimitusjohtajalle ja toimitusjohtajan sijaiselle vuonna 2022 maksettujen lyhyen- ja pitkän aikavälin kannustinohjelmien sekä vuonna 2022 kertyneen lyhyen aikavälin kannustinohjelman ansaintakriteerit, painoarvot ja tulokset.

#### 2021 Lyhyen aikavälin kannustinohjelman perusteet ja kokonaistulos (maksettu 2022)

	Ansaintakriteeri	Painoarvo	Achievement
<b>Toimitusjohtaja</b>	Uponorin vertailukelpoinen liikevoitto	100%	Maksimi
<b>Toimitusjohtajan sijainen</b>	Uponorin vertailukelpoinen liikevoitto	40%	Maksimi
	Uponor Infran vertailukelpoinen liikevoitto	60%	Tavoitteen ja maksimin välissä

#### 2019–2021 Pitkän aikavälin kannustinohjelman perusteet ja kokonaistulos (maksettu 2022)

	Ansaintakriteeri	Painoarvo	Achievement
<b>Toimitusjohtaja</b>	Käyttökatteesta kertoimen kautta laskettu yritysarvo (Intrinsic value)	60%	Tavoitteen ja maksimin välissä
	Liikevaihto	40%	Minimin ja tavoitteen välissä
<b>Toimitusjohtajan sijainen</b>	Käyttökatteesta kertoimen kautta laskettu yritysarvo (Intrinsic value)	60%	Tavoitteen ja maksimin välissä
	Liikevaihto	40%	Minimin ja tavoitteen välissä

#### 2022 Lyhyen aikavälin kannustinohjelman perusteet ja kokonaistulos (ansaittu 2022, maksetaan 2023)

	Ansaintakriteeri	Painoarvo	Achievement
<b>Toimitusjohtaja</b>	Uponorin vertailukelpoinen liikevoitto	54%	Minimin ja tavoitteen välissä
	Uponorin liikevaihto	36%	Minimin ja tavoitteen välissä
	Uponorin tapaturmataajuus (LTIF)	10%	Alle minimin
<b>Toimitusjohtajan sijainen</b>	Uponorin vertailukelpoinen liikevoitto	30%	Minimin ja tavoitteen välissä
	Uponor Infran vertailukelpoinen liikevoitto	60%	Maximum
	Uponor Infran tapaturmataajuus (LTIF)	10%	Alle minimin



## Yhteenveto toimitusjohtajan ja toimitusjohtajan sijaisen palkkioista vuodelta 2022

Palkkion osa	Toimitusjohtaja (Rauterkus)	Toimitusjohtajan sijainen
<b>Peruspalkka ja etuudet</b>	Maksettu peruspalkka yhteensä 575 300 euroa sisältäen puhelinedun.	Maksettu peruspalkka ja etuudet yhteensä 265 538 euroa, sisältää verotettavat etuudet, eli työsuhteauton ja -puhelimen.
<b>Lyhyen aikavälin kannustinohjelma</b>	<p><b>Tulosvuosi 2021</b> Lyhyen aikavälin kannustinohjelman palkkio oli enintään 100 % vuotuisesta peruspalkasta.</p> <p><b>Tulosvuosi 2022 (maksetaan 2023)</b> Lyhyen aikavälin kannustinohjelman palkkiomahdollisuus nostettiin enintään 140 % vuotuisesta peruspalkasta.</p>	<p><b>Tulosvuosi 2021</b> Lyhyen aikavälin kannustinohjelman palkkio oli enintään 60 % vuotuisesta peruspalkasta. Palkkion enimmäistasoon ei tehty muutoksia vuonna 2021.</p> <p><b>Tulosvuosi 2022 (maksetaan 2023)</b> Lyhyen aikavälin kannustinohjelman palkkiomahdollisuus nostettiin enintään 80 % vuotuisesta peruspalkasta.</p>
<b>Pitkän aikavälin kannustinohjelma</b> Pitkän aikavälin kannustinohjelmien tarkemmat kuvaukset ovat verkkosivustollamme.	<p><b>Suorituskausi 2019–2021</b> Michael Rauterkus nimitettiin toimitusjohtajaksi elokuussa 2021, eikä ollut oikeutettu pitkän aikavälin kannustinohjelman 2019–2021 palkkioon.</p> <p><b>Suorituskausi 2020–2022 (maksetaan 2023)</b> Enimmäispalkkio pitkän aikavälin kannustinohjelmasta 2020–2022 oli enintään 66 938 osaketta. Vahvistettu bruttopalkkio on 64 327 osaketta, joka maksetaan osittain osakkeina ja osittain rahana, jolla katetaan palkkiosta aiheutuvat verot ja veronluonteiset maksut. Palkkion määrä euroina määräytyy siirtopäivän osakekurssin mukaan.</p> <p><b>Voimassa olevat kannustinohjelmat</b> Enimmäispalkkiota voimassa olevasta pitkän aikavälin kannustinohjelmasta 2021–2023 nostettiin 60 650 osakeeseen sisältäen käteisosuus, jolla katetaan palkkiosta aiheutuvat verot ja veronluonteiset maksut. Mahdollinen palkkio maksetaan 2024.</p> <p>Enimmäispalkkio voimassa olevasta pitkän aikavälin kannustinohjelmasta 2022–2024 on 50 750 osaketta sisältäen käteisosuus, jolla katetaan palkkiosta aiheutuvat verot ja veronluonteiset maksut. Mahdollinen palkkio maksetaan 2025.</p> <p>Enimmäispalkkio voimassa olevasta pitkän aikavälin kannustinohjelmasta 2023–2025 on 87 365 osaketta sisältäen käteisosuus, jolla katetaan palkkiosta aiheutuvat verot ja veronluonteiset maksut. Mahdollinen palkkio maksetaan 2026.</p>	<p><b>Suorituskausi 2019–2021</b> Maksettu osittain osakkeina ja osittain rahana. Maaliskuussa 2022 349 225 euroa. Osakeosuus oli 8 713 osaketta.</p> <p><b>Suorituskausi 2020–2022 (maksetaan 2023)</b> Enimmäispalkkio pitkän aikavälin kannustinohjelmasta 2020–2022 oli enintään 27 000 osaketta. Vahvistettu bruttopalkkio on 25 947 osaketta, joka maksetaan osittain osakkeina ja osittain rahana, jolla katetaan palkkiosta aiheutuvat verot ja veronluonteiset maksut. Palkkion määrä euroina määräytyy siirtopäivän osakekurssin mukaan.</p> <p><b>Voimassa olevat kannustinohjelmat</b> Enimmäispalkkio voimassa olevasta pitkän aikavälin kannustinohjelmasta 2021–2023 on 19 350 osaketta sisältäen käteisosuus, jolla katetaan palkkiosta aiheutuvat verot ja veronluonteiset maksut. Mahdollinen palkkio maksetaan 2024.</p> <p>Enimmäispalkkio voimassa olevasta pitkän aikavälin kannustinohjelmasta 2022–2024 on 14 067 osaketta sisältäen käteisosuus, jolla katetaan palkkiosta aiheutuvat verot ja veronluonteiset maksut. Mahdollinen palkkio maksetaan 2025.</p> <p>Enimmäispalkkio voimassa olevasta pitkän aikavälin kannustinohjelmasta 2023–2025 on 25 601 osaketta sisältäen käteisosuus, jolla katetaan palkkiosta aiheutuvat verot ja veronluonteiset maksut. Mahdollinen palkkio maksetaan 2026.</p>
<b>Eläke-etuudet</b>	Toimitusjohtajalle on otettu maksuperusteinen eläkevakuutus, joka on 20 % vuosipalkasta, 115 000 euroa vuodessa. Toimitusjohtaja voi jäädä eläkkeelle 67-vuotiaana.	Toimitusjohtajan sijaiselle on otettu maksuperusteinen eläkevakuutus, joka on 10 % vuosipalkasta (2022: 25 500 euroa). Toimitusjohtajan sijainen voi jäädä eläkkeelle 63-vuotiaana.
<b>Irtisanomisaika</b>	Toimitusjohtajan irtisanomisaika on 6 kuukautta molemminpuolisesti. Jos yhtiö päättää toimitusjohtajan toimisuhteen, hänellä on oikeus 12 kuukauden palkan suuruiseen irtisanomiskorvaukseen sen palkan lisäksi, jonka hän ansaitsee irtisanomisajan kuluessa.	Toimitusjohtajan sijaisen irtisanomisaika on 6 kuukautta molemminpuolisesti. Jos yhtiö päättää toimitusjohtajan sijaisen työsuhteen, hänellä on oikeus 6 kuukauden palkan suuruiseen irtisanomiskorvaukseen sen palkan lisäksi, jonka hän ansaitsee irtisanomisajan kuluessa.

**Uponor**

**Uponor Corporation**

Äyritie 20

P.O. Box 37

FI-01511 Vantaa

Finland

Tel. +358 20 129 211

[www.uponorgroup.com](http://www.uponorgroup.com)



## Uponor Oyj:n osakkeenomistajien nimitystoimikunnan työjärjestys

### Perustaminen

Maaliskuussa 2012 yhtiökokous päätti perustaa osakkeenomistajista tai osakkeenomistajien edustajista koostuvan pysyvän nimitystoimikunnan valmistelemaan vuosittain hallituksen jäsenten valintaa ja hallituksen jäsenten palkitsemista koskevia ehdotuksia. Maaliskuussa 2019 yhtiökokous päätti tarkennuksista nimitystoimikunnan työjärjestykseen.

### Tehtävät

Nimitystoimikunnan tehtävänä on

- yhtiökokoukselle tehtävän hallituksen jäseniä koskevan ehdotuksen valmistelu;
- yhtiökokoukselle tehtävän hallituksen jäsenten palkitsemisasiota koskevan ehdotuksen valmistelu;
- yhtiökokoukselle tehtävän hallituksen puheenjohtajan nimittämistä koskevan ehdotuksen valmistelu;
- hallituksen jäsenten seuraajaehdokkaiden etsiminen; sekä
- yhtiökokoukselle tehtävän hallituksen jäseniä ja jäsenten palkitsemisasiota koskevien ehdotusten esittely.

Nimitystoimikunnan tulee pääsääntöisesti antaa ehdotuksensa yhtiön hallitukselle tammikuun loppuun mennessä, kuitenkin aina viimeistään neljä viikkoa ennen yhtiökokousta sinä vuonna, jolloin varsinainen yhtiökokous pidetään.

### Kokoonpano

Nimitystoimikuntaan valitaan kolme suurinta osakkeenomistajaa tai tällaisen osakkeenomistajan edustajaa. Toimikuntaan kuuluu lisäksi asiantuntijajäsenenä hallituksen puheenjohtaja.

Osakkeenomistajia edustavien jäsenten nimeämisoikeus on kolmella suurimmalla osakkeenomistajalla, jotka on rekisteröity varsinaista yhtiökokousta edeltävän kalenterivuoden huhtikuun 30. päivänä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon ja joiden osuus on laskettu osakasluettelon kaikkien osakkeiden tuottamista äänistä. Mikäli osakkeenomistaja, jolla on arvopaperimarkkinalain mukainen velvollisuus ilmoittaa tietyistä omistusmuutoksista (liputusvelvollinen omistaja), esittää varsinaista yhtiökokousta edeltävänä kalenterivuonna viimeistään huhtikuun 29. päivänä yhtiön hallitukselle asiaa koskevan kirjallisen vaatimuksen, lasketaan tällaisen osakkeenomistajan useisiin rahastoihin tai rekistereihin merkityt omistukset yhteen ääniosuutta laskettaessa. Mikäli kahdella suurimmista osakkeenomistajista on sama määrä osakkeita ja ääniä ja molempien edustajaa ei voida nimittää nimitystoimikuntaan, päätös heidän välillään tehdään arvalla.

Mikäli osakkeenomistaja ei halua käyttää nimeämisoikeuttaan, nimeämisoikeus siirtyy osakasluettelon mukaan seuraavaksi suurimmalle omistajalle, jolla muutoin ei olisi nimeämisoikeutta.

Osakkeenomistajan nimittämän jäsenen tulee erota nimitystoimikunnasta, jos kyseinen osakkeenomistaja myöhemmin luovuttaa yli puolet niistä huhtikuun 30. päivänä omistamistaan osakkeista, jotka oikeuttivat hänet nimittämään jäsenen, eikä tämän jälkeen enää kuulu Uponor Oyj:n kymmenen suurimman osakkeenomistajan joukkoon. Nimitystoimikunta voi oman harkintansa mukaan pyytää suurinta osakkeenomistajaa tai suurimpia osakkeenomistajia, jotka eivät ole nimittäneet jäsentä nimitystoimikuntaan (heidän osakkeidensa edustamien äänten mukaisessa järjestyksessä pyynnön päivänä), nimittämään uuden jäsenen korvaamaan ennaikaisesti vapautuneen paikan.

Mikäli hallintarekisteröityjen osakkeiden omistaja haluaa käyttää nimittämisoikeutta, tulee tämän esittää viimeistään huhtikuun 29. päivänä kirjallinen pyyntö Uponor Oyj:n lakiasianjohtajalle osakkeenomistajan huomioon ottamisesta nimittämisoikeutta määritettäessä sekä valmistautua tarvittaessa pyydettyä esittämään luotettava selvitys omistamiensa osakkeiden lukumäärästä. Uponor Oyj:llä ei ole velvollisuutta nimitystoimikuntaa asetettaessa oma-aloitteisesti selvittää tai huomioida hallintarekisteröityjä omistuksia tai liputettaessa yhteen laskettavia omistuksia. Tällaiset omistukset huomioidaan nimitystoimikuntaa asetettaessa pyynnöstä, joka esitetään edellä mainitussa määräajassa.

## **Päätösvaltaisuus**

Nimitystoimikunta on päätösvaltainen, kun enemmistö jäsenistä on paikalla. Nimitystoimikunnan päätökset tehdään yksimielisesti.

Mikäli yksimielisyyttä ei saavuteta, nimitystoimikunnan tulee ilmoittaa hallitukselle, ettei se pysty tekemään ehdotuksia. Nimitystoimikunta ei voi tehdä päätöstä, ellei kaikille jäsenille ole varattu tilaisuutta tutustua asiaan ja osallistua kokoukseen.

## **Kokoukset**

Nimitystoimikunnan koollekutsujana toimii hallituksen puheenjohtaja ja toimikunta valitsee keskuudestaan puheenjohtajan. Seuraavat kokoukset kutsuu koolle nimitystoimikunnan puheenjohtaja harkintansa mukaan. Kokoukset voidaan pitää puhelimitse, per capsulam -kokouksina tai etäyhteyden välityksellä.

## **Tarkoitus**

Uponor Oyj:n hallituksen näkemyksen mukaan on yhtiön ja sen osakkeenomistajien edun mukaista, että yhtiön suurimmat osakkeenomistajat osallistuvat hallituksen jäsenten nimitys- ja palkitsemisasioiden valmisteluun.



### **Työjärjestyksen muuttaminen**

Nimitystoimikunnan tulee vuosittain tarkistaa työjärjestyksen sisältö ja ehdottaa mahdollisia muutoksia varsinaiselle yhtiökokoukselle. Olennaiset muutokset, kuten muutokset nimitystoimikunnan jäsenten määrään ja valintaperusteisiin, tulee päättää varsinaisessa yhtiökokouksessa. Nimitystoimikunta on valtuutettu tekemään tähän työjärjestykseen teknislouonteisia päivityksiä ja muutoksia.